

Коммерсантъ



Вторник 22 ноября 2016 №216 (5966 с момента основания) (5966 с момента основания) (5966 с момента основания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

ЭКОНОМПОЛИТИКА | Кто может занять место Алексея Улюкаева — 2

НОВОСТИ | Наказание за нападения на врачей предлагают ужесточить — вплоть до пожизненного заключения — 5

Налог на доставленную стоимость

Онлайн-ритейлеры предлагают вместо НДС ввести налог с продаж

Введение НДС для зарубежных онлайн-ритейлеров грозит ростом расходов федерального бюджета из-за администрирования налога, серыми каналами ввоза товаров в страну и возможным уходом с рынка зарубежных онлайн-ритейлеров, предупреждает вице-премьера Аркадия Дворковича Национальная ассоциация дистанционной торговли (НАДТ). По мнению ее членов, среди которых eBay, DPD и Pony Express, вместо НДС следует вернуть в РФ практику налога с продаж на уровне 8–10%. Против выступают отечественные ритейлеры, по-прежнему настаивая на НДС для иностранных конкурентов. Но, даже если последним удастся убедить правительство, долгосрочное совмещение НДС и налога с продаж вряд ли возможно. Это конкурирующие концепции, и их существование будет играть на руку сторонникам общего отказа от НДС, среди которых был и господин Дворкович.

В минувшую пятницу президент НАДТ (объединяет 17 российских и международных компаний, работающих на логистическом рынке, в том числе eBay, DPD, Pony Express, PickPoint, Hermes, Vokbetty и др.) Александр Иванов направил вице-премьеру Аркадию Дворковичу письмо (копия есть у «Ъ»), в котором предупреждает о негативных последствиях введения НДС для международных торговых онлайн-площадок. Представитель Аркадия Дворковича Алия Самигуллина говорит, что документ еще не получен.

Президент Владимир Путин в ноябре поручил правительству до нового года проработать возможное введение НДС и таможенных пошлин для зарубежных интернет-магазинов. По мнению НАДТ, в случае введения НДС для большинства иностранных интернет-компаний российский рынок перестанет быть интересным. По расчетам ассоциации, это приведет к дальнейшему снижению доли России в глобальной интернет-торговле (сейчас это \$13 млрд из \$1,67 трлн). «Так уже произошло в Бразилии, откуда ушли мировые игроки, в том числе Alibaba и eBay», — напоминают авторы письма.

В ассоциации добавляют, что введение НДС приведет к резкому росту бюджетных



Зарубежные онлайн-ритейлеры надеются найти относительно недорогой способ пересечь российскую границу

расходов в связи с необходимостью администрирования налога. Там утверждают, что во всех странах расходы на собираемость аналогичных налогов значительно превышают

их суммы. «Так страны ЕС несут совокупные потери €32 млрд, США — \$50 млрд, это данные за 2014 год, сейчас суммы издержек, наверное, много больше», — говорится в письме. Кроме того, НАДТ обращает внимание на риск появления большого количества черной или серой почты, то есть ввоза товаров в Россию через страны Таможенного союза и Китай в обход традиционных каналов.

Вместо НДС НАДТ предлагает ввести для зарубежных онлайн-ритейлеров налог с продаж, ограничив его невысоким барьером: например 8%, как в Японии, или 10%, как в Австралии. Возврат налога с продаж, в последний раз действовавшего в России до 2004 года, обсуждается не первый раз. Так, летом 2014 года соответствующий законопроект вошел в правительство Минфин. Но тогда против его возвращения выступил сам бизнес, и спустя месяц правительство отказалось от этой идеи. Также ассоциация призывает пересмотреть другое, уже действующее ограничение: по мнению НАДТ, более целесообразным был бы порог беспошлинного ввоза на уровне €200 за отдельную посылку, а не €1 тыс. в месяц, как сейчас. В своих расчетах альтернативных мер НАДТ ориентировалась на консультации с экономистами РАНХиГС и ВШЭ, сообщил «Ъ» Александр Иванов.

Поэтапное снижение порога вместе с введением адекватного налога с продаж выглядит «эффективным и понятным для бизнеса и потребителя» решением, считает вице-президент по развитию LeEco по России и Восточной Европе Алекс Васильев. Он также приводит в пример опыт Австралии, где, по его словам, на переходный период заложили полтора года и установили уровень налога с продаж на отметке 10%. При этом беспошлинный лимит там «один из самых высоких в мире — 1 тыс. австралийских долларов (около 48 тыс. руб. — «Ъ») за посылку».

С предложениями НАДТ предсказуемо не согласны в Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ), объединяющей крупнейших отечественных онлайн-ритейлеров и лоббирующей введение НДС для иностранных участников рынка. В АКИТ указывают, что механизм НДС-регистрации признан в мире и записан в плане ВЕРС (План по противодействию размыванию налоговой базы и выводу прибыли из-под налогообложения), ратифицированном Россией. «В этом плане НДС-регистрация обозначена как главный и правильный метод здоровой конкуренции между местными и иностранными интернет-магазинами», — заявил «Ъ» представитель АКИТ.

деловые новости — с11

«Мы близки к администрированию в режиме реального времени»

Руководитель ФНС Михаил Мишустин о роли технологий в наполнении бюджета

Федеральная налоговая служба наращивает свои информационно-вычислительные возможности, запуская все новые технологичные проекты. О том, как собирать больше налогов при сжимающейся экономике, об интеграции с таможенной, о создании супербазы данных, практике обмена информацией с зарубежными коллегами, об онлайн-кассах, маркировке товаров и сложностях контроля компаний «новой экономики», «Ъ» рассказал глава Федеральной налоговой службы (ФНС) МИХАИЛ МИШУСТИН.

— Во второй половине этого года сборы налогов вновь стали расти, хотя экономика по-прежнему падает. Как вы это объясняете?

— В целом поступления в реальном выражении в последние пять лет растут быстрее, чем ВВП. Острая фаза негатива в экономике пришла на 2015 год: двукратное снижение цен на нефть, резкое сокращение объемов экс-

порта, ограничение доступа к внешнему финансированию, серьезное ослабление рубля. Последствия всего этого мы видим и в нынешнем году. За девять месяцев 2016 года оборот розничной торговли снизился на 5,4%, экспорт — на 25%, индекс производства остался практически на уровне прошлого года — плюс 0,3%. Влияние макропоказателей отразилось на поступлениях налогов. Более всего их рост сдерживает снижение сборов НДС на нефть — на 18,7%, или на 433 млрд руб., из-за падения средней цены Urals.

Да, по итогам полугодия мы видели снижение налоговых поступлений на 1,3%, но во второй половине года совместными усилиями ситуацию удалось изменить. За десять месяцев 2016 года мы отмечаем рост поступлений в консолидированный бюджет на 2,6%, или на 300 млрд руб., относительно соответствующего периода прошлого года. Всего за десять месяцев поступило уже более 12 трлн руб.

первые лица — с4

Восток — дело жидкое

Переток СПГ в Азию упрочил позиции «Газпрома» на европейском рынке

Поставщики сжиженного газа, вопреки ожиданиям, в этом году не захватили европейский рынок. Напротив, в последние месяцы, несмотря на высокий спрос на газ в Старом Свете, наблюдается отток СПГ в Азию, где опять складывается более высокая цена с «премией». Такая ситуация благоприятна для поставщиков трубопроводного газа в Европу. Так, «Газпром» практически в одиночку занимает образовавшуюся нишу на рынке Северо-Западной Европы и наращивает свою долю, которая по итогам года может достигнуть рекорда в 33% от всего потребления газа в ЕС.

Азиатская «премия» на рынке сжиженного газа начала восстанавливаться в последние месяцы, это отражает ситуацию, при которой производителям в целом выгоднее поставлять СПГ в Азию, нежели в Европу. Такая ситуация была типичной для рынка СПГ с 2012 года, но из-за падения цен на нефть цена «премии» для азиатских поставок стала сокращаться, пока в середине этого года не обнулилась вовсе. Это создавало опасные предпосылки для позиций российского газа в Европе, который мог быть потеснен СПГ, пришедшим с других рынков. Опасность усилило и то, что по различным причинам

в этом году стоимость газа на европейском рынке оказалась выше, чем ожидалось.

Декабрьский фьючерс на газ на британском хэбс NBP вчера торговался на уровне \$5,9 за MBTU (миллион британских тепловых единиц), тогда как цены на СПГ в восточной Азии, по оценкам ICIS, на декабрьские поставки составляют около \$7,2 за MBTU. Это означает, что, например, для крупнейшего в мире производителя СПГ Катара при примерно равном транспортном плече при поставках выгоднее продать газ азиатским потребителям, а не в Северо-Западную Европу. За девять месяцев этого года поставки катарского СПГ в Европу снизились на 8,3%, до 19 млрд кубометров, объемы перенаправляются в Азию.

Общие поставки СПГ в Европу выросли на 2,3%, в основном за счет Алжира, который резко увеличил и экспорт трубопроводного газа, пытаясь наращиванием объемов компенсировать сокращение денежных поступлений из-за падения цен (у алжирской Sonatrach они напрямую привязаны к нефти). «Газпром», по собственным оценкам, нарастил продажи в ЕС больше всех других поставщиков, на 12,4 млрд кубометров (12,8%), идя на абсолютный рекорд по итогам года.

деловые новости — с10

07 Из-под СУ-155 уходит земля. Участок на северо-востоке Москвы получил ВТБ

07 Время запырять камни. Россия закрывается от украинского шебна

10 «Победа» нашла доходный маршрут. Лоукостер выйдет в прибыль на год раньше

Фастфуд разогнался на бензине

Граждане предпочитают закусывать на АЗС

Рост внутреннего туризма оказался выгодным операторам закусочных на автозаправках: путешествуя в автомобилях, россияне стали чаще посещать эти заведения. Так, с сентября 2015 по сентябрь 2016 года поток посетителей кафе-териев на АЗС в крупнейших российских городах вырос на 7%, выяснили в исследовательской компании NPD. В то же время рост трафика в ресторанах фастфуда, которые традиционно мало подвержены кризисным явлениям, составил всего 4%.

Закусочные на заправках стали самым быстрорастущим сегментом фастфуда в России, подсчитали аналитики NPD. С сентября 2015 по сентябрь 2016 года посещаемость этих заведений в Подмоскovie и в таких крупнейших городах, как Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Новосибирск, Нижний Новгород, Самара, Казань, Ростов-на-Дону, выросла на 7%. Оборот увеличился на те же 7%, до 5,5 млрд руб. Для сравнения: трафик заведений фастфуда вырос за тот же период на 4%. Этот сегмент в кризис традиционно показывает положительную динамику — по подсчетам Промсвязьбанка, по итогам 2015 года посещаемость заведений фастфуда в Москве и Петербурге выросла на 10%. По итогам 2016–2017 годов аналитики банка прогнозируют рост фастфуда совокупно на 20%.

Средний чек в закусочных на заправках составил 242 руб. что на 24% ниже, чем в кофейнях (320 руб.). Это позволило заведениям общепита на АЗС обогнать по темпам роста кофейни, где до этого также росла посещаемость, говорит эксперт рынка общественного питания NPD Наталия Аристархова. Но, продолжает она, по итогам 2015 года поток посетителей кофейен сократился на 2%, а уже к концу первого квартала 2016 года вырос на 4%. Кофейни устояли в основном за счет покупки кофе на вынос: по итогам января—марта текущего года таких заказов стало на 35% больше — они обеспечили 23% совокупных продаж этого сегмента.

деловые новости — с11

Подписной индекс 50060

Advertisement for Rolex Oyster Perpetual Cosmograph Daytona watches, featuring two watch images and contact information for Mercury.

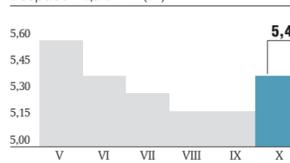
Экономическая политика

Сегодняшнее
число

5,4

процента, или 4,1 млн человек из числа экономически активных россиян, **составил уровень безработицы** в октябре 2016 года, сообщил Росстат. С декабря 2015-го по февраль 2016 года уровень безработицы оставался неизменным — 5,8%, в марте он вырос до 6%. В дальнейшем показатель безработицы снижались, в сентябре он оставался на уровне августа — 5,2%. Год назад, в октябре 2015-го, этот показатель составлял 5,3%. Численность официально зарегистрированных безработных на конец октября сократилась до 833 тыс. с 862 тыс. человек на конец сентября. Напомним, Минэкономки оценивает ситуацию с безработицей как стабильную, но ожидает, что этот показатель к концу 2016 года еще вырастет — до 5,8–5,9%.

Безработица в РФ (%)



Климату разработали инструкции

Россия продолжит присматриваться к Парижскому соглашению

На климатической конференции ООН в Марракеше согласованы первые правила реализации Парижского климатического соглашения. Готова «дорожная карта» для дальнейшей работы, 47 развивающихся государств объявили о планах полного перехода на возобновляемую энергетику, еще четыре представили планы низкоуглеродного развития. Однако развитые страны лишь незначительно нарастили объем «климатического» финансирования. Россия же на конференции подтвердила, что не будет ратифицировать соглашение в ближайшие годы и не снизит добычу углеводородов — хотя и займется альтернативными путями снижения выбросов за счет энергоэффективности, лесовосстановления и развития АЭС и ГЭС.

На конференции в Марракеше страны Парижского соглашения (ПС, начнет действовать с 2020 года) начали практическую работу по разработке правил его реализации. По словам участвовавшего в переговорах представителя МИД РФ Олега Шаманова, одобрена «дорожная карта» и достигнуты договоренности об углеродной отчетности, обновлении климатических целей и прозрачности обязательств. «Важно, что дальнейшие переговоры до 2018 года включительно будут проходить в формате, обеспечивающем полноценное участие с правом голоса всех стран — как ратифицировавших, так и не ратифицировавших пока Парижское соглашение», — отметил он.

РФ, напомнив, соглашение не ратифицировала. Глава российской делегации в Марокко, советник президента по климату Александр Бедрицкий подтвердил, что это произойдет только после выработки правил его реализации и анализа их влияния на экономику РФ. Наблюдатели не скрывали досады: «Когда 18 стран G20 ратифицируют соглашение, а только мы и Турция нет — это говорит о неграмотности и недальновидности», — сетовал глава программы «Климат и энергетика» WWF-России Алексей Кокорин. Отметим, что ПС ратифицировали 111 государств, на которые приходится 77% глобальных выбросов.

Российские мероприятия в Марокко были призваны продемонстрировать, что РФ не отказывается от «климатической» повестки полностью. Так, «Росатом» представил оценки вклада в низкоуглеродное развитие атомной энергетики, «Роснано» второй год подряд презентовало одностенные углеродные нанотрубки и планы развития ветроэнергетики, а «Русал» — преимущества ГЭС в отсутствии выбросов. По словам главы департамента Минэкономки Ярослава Мандрона, правительство РФ работает и над мерами углеродного регулирования, пытается «найти баланс между надзорными и стимулирующими методами». Жесткая система надзора и регулирования выбросов появится в РФ к 2030 году, пока же ключевым элементом экологической политики остаются энергоэффективность и экономия топлива. Объем рентабельных инвестиций в снижение выбросов (прежде всего в ЖКХ) чиновник оценил в €100 млрд на 15–20 лет. Если все меры будут реализованы, к 2050 году уровень выбросов в РФ может не превысить 60–62% от показателей 1990 года, отметил он. Однако эти декларации не помогли российской делегации избежать осуждения активистов — РФ получила две антинаграды «Исключаемое дня», присуждаемые сетью НКО Climate Action Network (более 1,1 тыс. общественных организаций со всего мира).

Сами развивающиеся страны, для которых участие в соглашении означает доступ к «климатическому» финансированию за счет развитых, не скупилась на обещания. 47 стран — членов Форума государств, наиболее уязвимых для климатических изменений (в том числе Вьетнам, Бангладеш, Камбоджа, Коста-Рика, Кения, Танзания), пообещали полностью перейти на возобновляемую энергетику к 2030–2050 годам. Потенциальные же доноры (США, Канада и Германия) представили планы «низкоуглеродного» развития до 2050 года — сценарии снижения эмиссии на 80% от уровня 2005 года (Германия — на 80–95% от уровня 1990 года).

Заметного же прогресса в финансовых вопросах достигнуто не было. «Страны не готовы, чтобы численные параметры помощи были прописаны в решениях ООН», — отмечает господин Кокорин, поэтому поддержка «климатических» проектов пока далека от обещанных к 2020 году \$100 млрд в год. Так, Фонд адаптации пополнился на \$81 млн (в основном за счет Германии), Центр климатических технологий (занимается трансфером технологий развивающимся странам) получил \$23 млн. Эксперты, впрочем, говорят о том, что необходимый объем средств достигим — если к взносам стран добавить инвестиции, кредиты и займы, но методику учета «климатических» средств только предстоит разработать на следующих переговорах.

Ангелина Давыдова, Марракеш

Проектному офису включают автоответчик

Нацпроекты по ЖКХ и дорогам потребуют обратной связи от граждан

Белый дом утвердил целевые показатели трех программ проектного офиса: по дорожному строительству, ЖКХ и городской среде, по поддержке малого бизнеса. В условиях бюджетного дефицита власти рассчитывают на частные инвестиции, а для лучшего контроля за эффективностью расходования выделяемых денег — надеются на активное участие граждан в мониторинге качества дорог и услуг ЖКХ.

Вчера на заседании президиума совета при президенте по стратегическому развитию и приоритетным проектам (проектного офиса) в Горках Дмитрий Медведев сообщил об утверждении паспортов трех проектов: это дорожное строительство, ЖКХ и городская среда, поддержка малого бизнеса. Напомним, проектный офис создан летом 2016 года для координации работы ведомств и перехода на принцип управления по результатам вместо работы по поручениям.

Господин Медведев отметил, что неудовлетворительное состояние дорог в РФ невозможно улучшить сразу — даже с помощью приоритетного проекта. В проекте «Безопасные и качественные дороги» лишь два ключевых показателя. Первый — не менее 85% дорог до 2026 года должны соответствовать нормативам. Сейчас, по данным Росавтодора, в ненормативном состоянии — 29% федеральных трасс, 61% региональных, по муниципальным дорогам статистики нет. Второй показатель — сокращение числа аварийно опасных участков через десять лет на 85%. В департаменте проектной деятельности правительства уточнили, что проект будет распространяться на 34 города РФ с населением свыше 500 тыс. чел. Также в планах Белого дома — внедрить интеллектуальные системы управления дорожным движением и создать систему мониторинга качества дорог с обратной связью от пользователей.

Второй темой заседания стали городская среда и качество ЖКХ. На подпрограмму Минстроя по благоустройству общественных пространств на 2017 год заложены 20 млрд руб. Количественные показатели здесь — в основном число чиновников, ко-



На заседании в Горках министры формулировали прежние идеи по повышению качества дорог и ЖКХ в новом формате приоритетных проектов

торые отправятся на программы повышения квалификации. Дмитрий Медведев отметил, что граждане называют ситуацию в сфере ЖКХ «проблемой номер один». Утвержденный вчера проект по качеству ЖКХ и по городской среде предусматривает, что к 2021 году аварийность на коммунальных объектах снизится на 30%. Как отметил глава Минстроя Михаил Мень, в отрасль планируется и дальше привлекать инвесторов с помощью субсидирования процентной ставки по кредитам, взятым на концессию. Фонд содействия реформе ЖКХ готов с 2017 года «взять на себя» 5% такой ставки — на это нашлось 5 млрд руб. Как отмечает директор ассоциации ЖКХ «Развитие» Алексей Макрушин, в последние два-три года число вложенных в концессию средств на 60% ежегодно, новый механизм позволит нарастить эти объемы. Отметим, что обратную связь от гра-

ждан запросят и здесь — в проекте говорится о системе, которая позволит жителям оценивать качество услуг.

Самой короткой по времени программой — до марта 2019 года — стала поддержка малого бизнеса, по итогам которой дополнительно 1,2 млн человек будут заняты в малом бизнесе. Поддержку получают 336 тыс. субъектов МСП, их доля в закупках госкомпаний составит 17,5% к 2019 году (квота для них вырастет с 10% до 15% с 2018 года). Как объявил господин Медведев, среди мер — снижение административной нагрузки, расширение доступа к закупкам госкомпаний, поддержка в виде кредитов, гарантий и консультаций. «Нужно двигаться в сторону системы одного окна, центров обслуживания на базе крупнейших банков», — сообщил он. В плане говорится, что системы одного окна должны быть созданы в 80 субъектах РФ из 85. Отметим, о консультационных и кредитных мерах поддержки уже несколько лет говорится в правительственной «Стратегии развития малого и среднего предпринимательства» и программе Корпорации МСП.

Софья Окунь, Иван Буранов

На месте Алексея Улюкаева мало кто хочет оказаться

Вакансию главы Минэкономки может сделать привлекательнее статус вице-премьера

Кресло министра экономики РФ, оставленное Алексеем Улюкаевым, остается вакантным — для большинства потенциальных кандидатов назначение было бы скорее понижением по службе и сопряжено с рисками, которые как минимум часть претендентов не готова нести без статуса вице-премьера. В результате поиска нового главы Минэкономки могут привести к возвращению в Белый дом идей о реформе ведомства или всего экономического блока.

Пауза с назначением нового министра экономики после отставки Алексея Улюкаева затянулась — не исключено, что имя нового министра не будет названо до президентского послания в начале декабря 2016 года. Само послание, по данным «Ъ», пока не предполагает крупных экономических идей и будет посвящено административным реформам: в частности, обсуждается объявление о начале постепенного демонтажа системы полпредств президента как «выполнивших свою задачу». Для экономических анонсов сейчас вряд ли лучшее время — обсуждение идей главы ЦСР Алексея Кудрина, которые могут стать президентской программой Владимира Путина на 2018 год и далее, начнется не ранее декабря, а на деле — в феврале-марте.

Информресурс RNS вчера сделал публично неофициальную информацию о якобы готовности «шорт-листа» кандидатов на пост главы Минэкономки — тему всю прошлую неделю обсуждали в окологосудар-

ственных кругах. В списке три кандидатуры — помощник президента, экс-министр экономики Андрей Белоусов, первый зампред ЦБ Ксения Юдаева и первый замглавы аппарата правительства Максим Акимов. По данным «Ъ», все кандидатуры обсуждались еще в сентябре 2016 года — и все они рассматривают пост как сокращение своих возможностей и понижение. Как вариант решения этой проблемы в том числе обсуждалось назначение господина Белоусова или Акимова вице-премьером. Еще одно столь же непроверяемое сообщение источников «Ъ» связано с возможным переходом в Минэкономки вице-премьера Аркадия Дворковича с одновременным повышением главы Минпромторга Дениса Мантурова до должности вице-премьера и передачей ему полномочий господина Дворковича. Для последнего это также было бы формальным понижением его статуса — очевидно, предположение об этом появилось в связи с конфликтами вокруг приватизации «Роснефти» и обязанностями куратора отрасли в Белом доме.

Все эти сообщения объединяет предположение о том, что и сам «экономический блок» в Белом доме будет преобразован. Само по себе понятие блока, в который объединяют Минфин и Минэкономки с подчиненными ведомствами, неформально — первый вице-премьер Игорь Шувалов «руководит блоком» в силу распределения обязанностей, включающих в себя большинство вопросов двух ведомств. Аркадий Двор-

кович также «руководит» и им, и неофициально невывделяемым «блоком» Минпромторга-Минэнерго. Полномочия главы «социального блока» вице-премьера Ольги Голодец (Минздрав-Минтруд) очерчены более естественно, хотя и регулярно пересекаются с вопросами остальных вице-премьеров. Появление нового «экономического» вице-премьера в Белом доме потребует, очевидно, новых реформ в правительстве — сравнимых с теми, что необходимы для назначения на пост министра Алексея Кудрина, который, по неофициальным сведениям, от кресла Алексея Улюкаева, в том числе с вице-премьерским «дополнением», уже отказывается.

Большинство собеседников «Ъ» в Белом доме уверены, что варианта с повышением до министра заместителя главы Минэкономки (на прошлой неделе обсуждались Александр Цыбульский и Олег Фомичев) или нынешнего и. о. министра Евгения Елина не существует. Возможна, однако, реализация идеи, высказывавшейся ранее Игорем Шуваловым, — о слиянии Минфина и Минэкономки (возможно, в мягкой форме — в виде назначения главой Минэкономки представителя Минфина). В Минэкономки идея сильной оппозиции уже не вызывает — в том числе из-за того, что конфликтная реформа госзакупок, начатая командой Алексея Улюкаева, может быть эффективнее завершена в тесном взаимодействии с ведомством Антона Силуанова.

Дмитрий Бутрин, Олег Саложков; Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

Коммерсантъ Власть
аналитический
еженедельник

Коммерсантъ Деньги
экономический
еженедельник

Автопилот
автомобильный
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «График Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №39231 | WEB-СЕРВИС WWW.KOMMERSANT.RU | Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения. Тел.: (495) 925 1050, e-mail: gozr@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodriska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР ЛЕГИЯ Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ Власть», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Екатерина Лобавина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ Власть», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасас, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Вера Ситнина — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ Власть», Евгений Козаченко — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Кроунова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ
АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барabanov, Олеся Герасименко, Сергей Догин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Аня Пушкарская, Григорий Резван, Иван Сафронков, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Таранов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Порохов, Ольга Боровакина (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Алла Баркова (политика), Олег Саложков (экономическая политика), Светлана Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавинский (потребительский рынок), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сузов (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Сергей Прохоров (культура) | РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ Иван Богачев (спецкорреспондент), Евгений Жирнов (историко-экономический), Николай Зубов (информационная информация), Дмитрий Лашин (финансовый анализ), Иван Масаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Колбаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дилман — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Рысьветов — главный художник журнала «Коммерсантъ Власть», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Илын — начальник отдела верстки | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев, Виктор Илын | ЗАВЕДУЩИЙ РЕДАКЦИОННОЙ СЛУЖБЫ Дамила Зуева, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR Анастасия Малюкова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2190 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, изданные в России, осуществляется в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс». Авторизация АО «Коммерсантъ» застрахована в ОСАО «ИНФОСТРАХ». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапоставщик ИД «Коммерсантъ».

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д. 2185, а также нашими представительскими: Волгоград — Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде (8442) 238 740, 238 798; Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-чуско» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮмедиаСервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 66; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Хабаровск ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; Челябинск ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

МОНИТОРИНГ

РЫНОК ТРУДА

Зарплатам в России не хватает ускорения

Сокращение зарплат на рынке труда замедлилось, но до восстановления их уровня пока еще далеко, отмечается в ежегодном мировом обзоре компании Korn Ferry Hay Group. В исследовании, проводившемся летом 2016 года, приняли участие более 2,5 тыс. предприятий. В 2016 году впервые с начала кризиса падение зарплат в РФ в реальном выражении начало замедляться — оно составило 1,7%, в то время как в 2015 году спад достигал 9,6%, а в 2014 году — 1,3%. Сократить потери в этом году работодателям помогло большее повышение зарплат работодателями — номинально оно составило 7% (в 2015 году — 5,6%, в 2014-м — 6%). В планах компаний на 2017 год — индексация выплат в том же объеме. С учетом заложенной в проекте бюджета инфляции в 4% это позволяет работодателям рассчитывать на положительную динамику зарплат (ранее о том, что реальные зарплаты выйдут «в плюс» до конца этого года, говорили в Минэкономки).

УРОВЕНЬ ЗАРПЛАТ МИРОВЫХ И РОССИЙСКИХ СПЕЦИАЛИСТОВ (%)

ИСТОЧНИК: HAYGROUP



В то же время напряженная ситуация на рынке труда не влияет на добровольную текучесть персонала — в РФ показатель находится на уровне стран со стабильным экономическим ростом. Ранее тренд отказа от модели «пожизненного найма» в РФ зафиксировали эксперты Высшей школы экономики — по их оценкам, ежегодно меняет работу примерно каждый пятый российский сотрудник (22%).

В лучшем положении с точки зрения трудовых доходов в РФ находятся специалисты нефтегазового и горнодобывающего профиля — их базовый оклад выше среднего по рынку на 23% и 10%, а совокупный доход — на 35% и 24% соответственно. Неплохой результат показал банковский сектор, где оклад выше среднего на 2%, а общий доход — на 9%. Оплачены «ниже рынка» в 2016 году оказались IT-индустрия (минус 6% и 4%), торговля автомобилями и запчастями (0% и минус 9%) и розничная торговля (минус 7% и минус 6%). Впрочем, в нефтегазовой отрасли повышения в этом году были одни из самых низких на рынке (6,3%), а процент замороженных зарплат наибольшим (36%) — так компании реагируют на изменение цен на нефть. Сотрудники же IT-индустрии получили наибольшее повышение — 9,5%. В результате разброс зарплат между секторами имеет тенденцию к снижению: отрыв традиционной благополучных ресурсных отраслей от рынка невелик, а пострадавшие от кризиса и недополучающие в последние годы отрасли восстанавливают свои позиции.

Анастасия Мануйлова

Тираж газеты «Коммерсантъ» 90 853

Индия сертифицирован Евро тиражного звука — ABS

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещенные товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

Агентство на вырост

Александр Хлопонин обсудил с главой ФАДН Игорем Бариновым закон о российской нации

Вице-премьер Александр Хлопонин заявил, что в России «должен быть федеральный орган власти», который реализовывал бы национальную политику, а концепция закона о российской нации должна быть подготовлена до конца этого года. По его мнению, у Федерального агентства по делам национальностей (ФАДН) сейчас не хватает ресурсов и полномочий. Глава ФАДН Игорь Баринов, также присутствовавший на Всероссийском форуме молодежи «Патриот», сказал, что «не против» повышения статуса агентства.

Вице-премьер Александр Хлопонин заявил вчера, что «должен быть федеральный орган власти», который реализовывал бы национальную политику государства. «ФАДН, которое не находится под министерством, не имеет на это ни ресурсов, ни полномочий», — сказал он. Глава ФАДН Игорь Баринов заявил, что «не отказался бы повысить статус агентства до министерского». Господа Хлопонин и Баринов побывали вчера на Всероссийском форуме молодежи «Патриот».

О возможности повышения статуса ФАДН еще в мае говорил заместитель главы администрации президента Магомедсалам Магомедов. Он предлагал наделить его «еще большими полномочиями, в том числе по вопросам, связанным с адаптацией мигрантов». Передать ФАДН дополнительные полномочия, в том числе по работе над адаптацией мигрантов и переселению соотечественников, предложили президенту участники заседания Совета по межнациональным вопросам 30 октября в Астрахани. Тогда же экс-министр по делам национальностей Вячеслав Михайлов предложил принять закон «О российской нации и управлении межэтническими отношениями». Президент согласился, что надо начать работать над законом и что нужен и «федеральный орган», отвечающий за адаптацию мигрантов.

Вопросы о передаче ФАДН полномочий по адаптации мигрантов и повышению его статуса обсуждаются в правительстве. Агентство, как заявил Игорь Баринов, уже завершило работу над новой госпрограммой «Реализация госнацполитики на период 2017–2025 годов», которая должна заменить принятую в 2013 году ФЦП «Укрепление единства рос-



Александр Хлопонин хотел бы добавить полномочий и ресурсов для реализации национальной политики

сийской нации и этнокультурное развитие народов РФ до 2020 года». В госпрограмме стоимостью около 40 млрд руб. учтены в том числе вопросы адаптации мигрантов, а также выполнение переданных ФАДН полномочий в области нацполитики от Минкультуры, Минобрнауки, Роструда, Ростуризма, управления делами президента (см. «Ъ» от 29 августа).

Концепцию закона «О российской нации и управлении межэтническими отношениями» эксперты и правительство, согласно поручению Владимира Путина по итогам заседания президентского совета, должны подготовить до конца декабря, сказал вчера «Ъ» Александр Хлопонин. В концепции, считает он, должен быть «определен понятийный аппарат, чтобы друг друга понимать», обозначены проблемы в межнациональных и межконфессиональных отношениях. Сам закон, отметил вице-премьер, должен быть разработан в течение 2017 года. Однако пока общие подходы к про-

екту не найдены. «Был единый советский народ, но после развала СССР такого общегосударственного понятия нет», — пояснил вице-премьер. — У нас проживает множество народов, наций, есть национальные территории, а с другой стороны, есть национальная компонента: народы имеют разную культуру, говорят на разных языках, и государство поддерживает национальную идентичность». Господин Хлопонин отметил, что сейчас надо в первую очередь решить, «принимать закон о единой российской нации или нужна какая-то другая база, с которой можно спокойно смотреть в завтрашний день, не опасаясь межэтнической напряженности».

Если будет приниматься специальный закон, то в нем «должен быть уточненный понятийный аппарат и должно быть прописано разграничение полномочий в этой сфере между федеральной, региональной и муниципальной властями», отметил Игорь Баринов. «Мы считаем, что не имеет смысла погружать в закон этническую составляющую: эксперты еще не выяснили даже, что такое этнос», — сказала глава ФАДН Наталья Городецкая

Адвокаты просят предохранить их от бомжей

Госдума готовится править закон «О бесплатной юридической помощи»

Федеральная палата адвокатов направила вчера в Госдуму отзыв на поправки к закону «О бесплатной юридической помощи в РФ». Адвокатское сообщество готово оказывать бесплатные услуги малоимущим гражданам, когда речь заходит о составлении «документов правового характера». Но из санитарно-эпидемиологических соображений просит законодателей упорядочить отношения адвокатов с бомжами.

Федеральная палата адвокатов (ФПА) направила вчера в Госдуму письмо, изложив в нем оценку поправок, которые могут быть внесены в закон «О бесплатной юридической помощи в РФ». Письмо адресовано спикеру Госдумы Вячеславу Володину, которого адвокаты просят передать их отзыв в думский комитет по госстроительству. Комитет еще не приступал к работе над законопроектом, который внес в Госдуму 24 октября член Совета федерации Владимир Лаптев. Комитет до конца ноября ждет отзывов на проект от федеральных органов власти, региональных законодательств, а также экспертных оценок заинтересованных сторон.

Владимир Лаптев решил уточнить объем бесплатных услуг, которые должны оказывать адвокаты, а также расширить категории

граждан, которых они обязаны обслуживать. Сейчас на бесплатную помощь могут рассчитывать малоимущие россияне, ветераны, инвалиды, несовершеннолетние дети и др. Сенатор полагает, что льготы заслуживают «граждане без определенного места жительства при условии постановки их на учет в специальном органе, осуществляющем меры социальной поддержки».

Адвокаты «искренне разделяют мнение разработчика законопроекта», сообщил господину Володину президент ФПА Юрий Пилипенко. Но он предупреждает, что оказание такой помощи «будет затруднено», потому что право бомжей на бесплатные юридические услуги не сбалансировано с защитой прав иных граждан. И отсутствует «механизм, который обеспечивал бы баланс», подчеркивают адвокаты. Таким механизмом, говорится в письме, могли бы стать «организационные и медико-санитарные меры, а также дополнительные финансовые расходы», которые сняли бы «реальную угрозу здоровью адвокатов». Ведь «бездомные лица, как правило, страдают педикулезом, туберкулезом и иными опасными инфекционными заболеваниями», отметили адвокаты. ФПА не отказывается помогать бомжам, но предупреждает, что законодательное закрепление такой помо-

щи «требует значительной доработки и согласования с иными нормативно-правовыми актами».

Еще одно предложение Владимира Лаптева — о помощи гражданам при составлении «обращений» — ФПА сочла «некорректным». Действующий закон в числе видов бесплатных услуг предписывает адвокатам «составление заявлений, жалоб, ходатайств и других документов правового характера» в качестве помощи малоимущим россиянам. Господин Лаптев считает, что также адвокаты должны помогать составлять «обращения». Но этот термин используется как «обобщенное понятие», отметил Юрий Пилипенко. «Обращением» считаются «несколько видов письменных или электронных документов», которые граждане адресуют «органам власти и должностным лицам». Причем обращение может быть и «устным». Кроме того, если человеку потребуются помощь в «составлении обращения», адвокаты помогут, потому что закон и так обязывает их помогать при «составлении других правовых документов». Это предложение сенатора Лаптева адвокаты считают «не подлежащим удовлетворению», и ФПА просит Вячеслава Володина довести их позицию «до сведения депутатов Госдумы».

Виктор Хамраев

планы и изменений в расписании депутаты три недели подряд должны проводить в Москве (за это время проходит шесть пленарных заседаний Госдумы), а одну — в общении с избирателями на территориях, от которых они избраны. Теперь накануне каждой региональной недели (то есть раз в месяц) аналитическое управление аппарата Госдумы будет готовить для всех фракций специальный бюллетень об «основных результатах законодательной деятельности». В нем расписаны итоги голосования за законопроекты, которые показались составителям важными и шли на принятие, их короткое описание, а также позиция каждой фракции по инициативе (если

она была высказана на заседании). Пока выпущен только второй бюллетень, и там еще не указана информация об отклоненных Госдумой инициативах. Собеседник «Ъ» в аппарате Думы отмечает, что сама аналитическая работа велась и раньше, но бюллетени выпускались реже — раз в сессию. Новый формат, считает он, может пригодиться, хотя фракции и так готовят краткую информацию о законодательной работе для своих депутатов. В аппарате исходят из того, что депутат в регионе «представляет законодательную власть» и он должен «докладывать избирателю о своей работе независимо от своей партийной принадлежности». **Отдел политики**

Судебный квартал попал под сокращение

Финансирование стройки УДП на 2016 год срезано на 6 млрд рублей

Как стало известно «Ъ», финансирование в 2016 году строительства в Санкт-Петербурге резиденции Верховного суда и Дворца танцев Бориса Эйфмана сокращено почти вдвое — на 6 млрд руб. Проект и смета пока не прошли Главгосэкспертизу, и освоить 13,7 млрд руб., предусмотренные Федеральной адресной инвестиционной программой (ФАИП), уже нереально. По данным управления делами президента (УДП), выступающего заказчиком судебного квартала, изменения ФАИП «связаны с внутренним перераспределением бюджетных ассигнований УДП».

В 2016 году бюджетные ассигнования УДП на строительство судебного квартала и Дворца танцев Бориса Эйфмана сокращены с 13,7 млрд до 7,7 млрд руб., сообщило Минэкономики о внесении изменений в ФАИП. Мощност объекта и сроки его ввода в эксплуатацию остались прежними: в 2018 году в Санкт-Петербурге должен быть готов комплекс административных зданий Верховного суда (ВС) и Судебного департамента при ВС, жилые дома на 600 квартир для судей и работников аппарата, а также Дворец танцев (общей площадью 224,5 тыс. кв. м). Однако освоение предусмотренных на строительство средств пока не началось: по данным ФАИП на 1 ноября 2016 года, на объекте «осуществляются проектирование и изыскательские работы», при этом из выделенных на это 125,8 млн руб. заказчиком профинансирована и освоена лишь четвертая часть (соответственно 33,2 млн и 31,7 млн руб.). «Уменьшение объема финансирования на 2016 год производится согласно действующему законодательству и связано с внутренним перераспределением бюджетных ассигнований УДП», — прокомментировала «Ъ» ситуацию пресс-секретарь УДП Елена Крылова.

Напомним, в конце сентября УДП уже известило в Единой информационной системе госзакупок о размещении у «единственного поставщика» контракта максимальной стоимостью 41,167 млрд руб. на строительство этого комплекса с условием выполнения работ на сумму 13,7 млрд руб. до конца года. По словам го-

спожы Крыловой, «разбивка оплаты исполнения контракта по годам является предварительной, как и максимальная цена контракта, которая будет уточнена по результатам Главгосэкспертизы» (ГГЭ), чье положительное заключение УДП рассчитывает получить до 30 ноября. В ГГЭ, куда документы были сданы в конце сентября, комментировать результаты отказались. По условиям заключенных ведомств госконтрактов к 30 ноября должна завершиться проверка достоверности сметы, а согласование проекта при наличии замечаний может быть продлено до 30 декабря. Затем «будет заключен госконтракт и объявлен единственный поставщик услуг на подрядные работы», сказала госпожа Крылова, отметив, что «сведения о контракте будут размещены на официальном сайте в установленном порядке». Таким образом, времени для выхода на стройплощадку почти не остается, и освоить 13,7 млрд руб. на первом этапе строительства УДП не успевают.

Полномочия «госзаказчика-строителя» проекта переданы подведомственному УДП ФГБУ «Дирекция по строительству и реконструкции объектов в СЗФО» (ДСР), на сайте которого указано, что проект реализуется в соответствии с президентскими поручениями 2013 и 2014 годов (а также постановлением правительства от 15 марта 2016 года №195, которое в открытых источниках не опубликовано). За это время в ДСР дважды сменилось руководство. Вместо полковника Олега Пивоварова (экс-начальник ФГУП «ГУССТ №3 при Спецстрое России») и. о. главы назначен Михаил Осипов, но его заместителями остаются «спецстроевцы» Юрий Ребров и Михаил Елисеев (экс-начальник сметно-договорного отдела и экс-главный бухгалтер ГУССТ №3). В свою очередь, господин Осипов ранее возглавлял ООО «Строительное инвестиционное бюро» (СИБ), офис которого расположен по одному адресу с ГУССТ №3. Выбор кадрового состава дирекции может объясняться тем, что Спецстроем руководил до 2011 года первый заместитель главы УДП Николай Аброскин, бывшим военным строителем также является глава управления капитального строительства УДП Олег Перлин, который курирует ДСР.

Кроме того, по данным «Картотеки.ру», и. о. главы ДСР связывается с Олегом Перлиным общий бизнес их родственников. 40% ООО СИБ, которым до перехода в УДП руководил Михаил Осипов, принадлежит ООО СМУ-6 — структуре одноименного холдинга, принадлежащего Вадиму и Алексею Перлиным (брату и сыну Олега Перлина, который ранее был его совладельцем), а 20% — Александре Осиповой, сменившей экс-учредителя СИБ Сергея Осипова. При этом единственным громким проектом СИБ во главе с Михаилом Осиповым была «реконструкция» общежития Госуниверситета аэрокосмического приборостроения (ГУАП), в ходе которой в 2012 году без разрешения городских властей было снесено историческое здание Чесменской военной богадельни императора Николая I. Тогда Госстройнадзор возбудил административное производство против топ-менеджера СИБ и партнера Михаила Осипова Александра Мойси (главы принадлежавшей СИБу Михаилу Осипову Северо-Западной управляющей компании). После снос господин Осипов исполнил контракты с ГУАП на «историко-культурное исследование по уточнению культурной ценности» уничтоженного здания и разработку бизнес-плана привлечения инвестиций в строительство нового общежития с бизнес-центром удвоенной высоты: как сообщалось на сайте СИБ, «в духе окружающей застройки с использованием элементов советской классики» (в том же стиле проектируются и судебный квартал). Впрочем, Комитет по охране памятников Смольного потребовал сохранить исторический облик богадельни, и проект был заморожен. Как и судебный квартал, объект СИБ сейчас представляет собой стройплощадку. ДСР СЗФО кроме судебного квартала отвечает за реконструкцию объектов в других регионах: детских лагерей «Орленок» и «Олимпийский» в Краснодарском крае, санатория «Москва» в Ессентуках и детсада «Фрачные камни» в Кисловодске. Финансирование последнего, предусмотренное в 2016 году ФАИП, на прошлой неделе было полностью аннулировано.

Анна Пушкарская,
Санкт-Петербург

МИНПРОМТОРГ
РОССИИ

ЛЕГКАЯ
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ
ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
МИНПРОМТОРГА РОССИИ
24–25 ноября 2016

 Вероника Никишина Министр ЕЭК	 Денис Мантуров Министр промышленности и торговли РФ	 Виктор Ебтцхов Заместитель министра промышленности и торговли РФ	 Денис Пак Директор департамента развития выгренней торговли, легкой промышленности и потребительского рынка Минпромторга России
 Максим Протасов Руководитель АНО «Роскредство»	 Александр Шумский Президент Mercedes-Benz Fashion Week Russia	 Петр Фрадов Генеральный директор АО «Российский экспортный центр»	 Дмитрий Григоренко Заместитель руководителя Федеральной налоговой службы
 Сергей Котырин Президент Торгово-промышленной палаты РФ	 Сергей Вологодский Заместитель директора Фонда развития промышленности	 Алексей Бобровский Ведущий ТК «Россия 24»	 Михаил Романов Партнер Ernst & Young

Регистрируйтесь и приходите на крупнейший отраслевой форум. Официальный сайт <http://forumlp.ru>

первые лица

«Мы близки к администрированию в режиме реального времени»

С1

Переломить тенденцию удалось за счет налогов, не связанных напрямую с мировой экономической конъюнктурой. По налогу на прибыль поступления выросли на 2,9% при снижении выручки основных экспортеров сырья в рублевом эквиваленте на 50%. Как вы понимаете, в этом году у компаний с госучастием прибыль меньше, соответственно сократились и суммы распределенных дивидендов. Если их не учитывать, а смотреть поступления налога по основной ставке 20%, то здесь рост за десять месяцев куда больший — 7,4%.

По НДС рост на 8,6% на фоне снижения оборота розничной торговли на 5,4%. Добавленная стоимость в экономике исчерпывается, не растет. При такой ситуации рост 8,6% — это работа автоматизированной системы контроля за возмещением НДС (АСК НДС). Она не просто работает, она дает нам очень серьезную поддержку — и влияет налог на прибыль. По НДФЛ также хорошая ситуация — рост к аналогичному периоду прошлого года на 7,6%, что соответствует росту номинальной заработной платы (плюс 7,9% за девять месяцев 2016 года).

— То есть увода зарплаты в тень вы не фиксируете?

— Да, в серый сектор она не уходит, цифры опровергают оценки ряда экспертов об увеличении выплат в конвертах. Ну и про акцизы — они лидируют по темпам роста. Плюс 26%, в том числе на крепкую алкогольную продукцию плюс 25% — как результат мер по легализации теневого оборота. Так что, даже при слабой макропоказателях служба удерживает положительный темп роста поступлений — за счет технологической и интеллектуальной платформы налогового администрирования.

— Вновь администрирование. Это бесконечный ресурс?

— Хороший вопрос. Конечно, ресурс носит исчерпаемый характер, потому что применение технологий, позволяющих нам в том числе начислять налоги исходя из информации по налоговому разрывам в НДС при использовании компаний-однодневок, постоянно простоять не может. Все меньше компаний остается в серой зоне, мы облегаем экономику через одинаковые требования ко всем компаниям и через риск-анализ их деятельности. Это, кстати, позволило нам пересмотреть концепцию контрольной работы — сместив акценты на аналитику и внедрение новых информационных технологий. А это снизило количество проверок бизнеса и одновременно повысило их эффективность. За девять месяцев 2016 года количество выездных налоговых проверок сократилось на 13,4%, при этом одна проверка принесла в бюджет на 42% больше, чем годом ранее (в среднем 6,8 млн руб.).

— ФНС вскоре получит в свое ведение сбор страховых взносов. Чем это обернется для налогоплательщиков и для самой налоговой службы?

— Сосредоточение в одних руках администрирования страховых взносов позволит сократить число проверок, объединить четыре формы отчетности в одну и установить единый срок представления единого расчета. Форма такого расчета по взносам службой опубликована, остальные необходимые нормативные правовые акты ФНС будут приняты до конца года. Службе предстоит взяться за накопленную за шесть лет задолженность по взносам — внебюджетные фонды нам ее передают, на 1 октября 2016 года это более 300 млрд руб. В целом ФНС к началу администрирования страховых взносов готова. Скажу, кстати, вот о чем: мы хотим, чтобы в личных кабинетах налогоплательщиков все, что работодатель за платил в фонды за работников, было видно — как сейчас видят удержанный с них НДФЛ.

— На тему объединения ФНС и ФТС в последнее время говорят меньше. На каком этапе находится процесс?

— Еще раз скажу: речь идет не о физическом слиянии, а об интеграции информационных ресурсов. Для этого межведомственной рабочей группой при координации Минфина уже проделана большая работа — в частности, определены 80 смежных бизнес-процессов, которые находятся на стыке налогового и таможенного администрирования. Сейчас проводится реинжиниринг этих бизнес-процессов, в результате чего будет создана единая информационная система контроля.

Первое намеченное направление — улучшение межведомственного обмена информацией. Данные о таможенной стоимости импортируемого товара уже передаются таможенными органами в АСК НДС —



Мы хотим, чтобы в личных кабинетах налогоплательщиков все, что работодатель заплатил в фонды за работников, было видно — как сейчас виден удержанный НДФЛ

она в автоматическом режиме ведет контроль формирования добавленной стоимости по всей цепочке: от импорта до розничной реализации товара. Вторая задача — интеграция систем управления налоговыми и таможенными рисками. Планируется создать интегрированный ресурс, содержащий досье по каждому участнику ВЭД с ключевой налоговой и таможенной информацией, включая рейтинг благонадежности по налоговым и таможенным рискам. Налоговые органы получат доступ к документам, ранее представленным импортерами в таможенные органы при декларировании. Это позволит бизнесу представлять документы в две службы одновременно. Таможня будет видеть риски, связанные с уклонением от уплаты налогов, мы будем видеть риски участников внешней торговли. Так что интеграция идет, у нас уже есть хорошие показатели за десять месяцев — около 52 млрд руб. начислено совместно с таможней по нашим решениям и актам.

— ФНС создает все новые электронные сервисы, в этом году запущены центры обработки данных. Насколько служба приблизилась к цели — стать все о налогоплательщиках?

— Основная цель все же — удобство и качественный сервис для налогоплательщика. Создана централизованная федеральная база данных, содержащая информацию о 4,8 млн юридических лиц, 3,8 млн индивидуальных предпринимателей, 163 млн физических лиц (в том числе об иностранцах). Также в ней информация об имущественных налогах и объектах собственности — это более 60 млн транспортных средств, около 36 млн земельных участков, 78 млн объектов недвижимости и более 182 млн карточек расчетов с бюджетом по имущественным налогам физлиц. Благодаря централизации баз в 2016 году мы смогли направить единое налоговое уведомление об уплате имущественных налогов по всем объектам на территории России независимо от места нахождения налогоплательщика. Сегодня работает 47 онлайн-сервисов, которые позволяют практически исключить личный контакт с инспекцией. Сервисы популярны: «Проверь себя и контрагента» — более 413 млн обращений за десять месяцев, «Узнай свой ИНН» — более 35 млн обращений. Личными кабинетами на нашем сайте пользуются 22,5 млн граждан. В августе 2016 года ФНС создала новый ресурс — Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства.

ЛИЧНОЕ ДЕЛО МИШУСТИН МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Родился 3 марта 1966 года в Москве. Окончил Московский станкоинструментальный институт по специальности «системы автоматизированного проектирования» (1989), аспирантуру. После учебы работал в некоммерческой организации «Международный компьютерный клуб» (МКК), с 1995 года — председатель правления МКК. В августе 1998 года назначен заместителем главы Государственной налоговой службы РФ, курировал компьютеризацию ведомства. С марта 1999 года — заместитель министра РФ по налогам и сборам. В марте 2004 года возглавил Федеральное агентство кадастра объектов недвижимости. 18 декабря 2006 года назначен руководителем Федерального агентства по управлению особыми экономическими зонами. В марте 2008 года возглавил инвестиционную группу UFG («ОФГ Инвест»). С 6 апреля 2010 года — руководитель Федеральной налоговой службы.

Доктор экономических наук, тема диссертации — «Стратегия формирования имущественного налогообложения в России». Автор двух монографий о налоговом администрировании. Награжден орденами Почета, «За заслуги перед Отечеством» IV степени. Вице-председатель бюро форума по налоговому администрированию ОЭСР.

ДОСЬЕ ФЕДЕРАЛЬНАЯ НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

Федеральная налоговая служба России (ФНС) образована указом президента от 9 марта 2004 года в результате реорганизации Министерства по налогам и сборам. Находится в ведении Минфина. Основными функциями ФНС являются контроль и надзор за соблюдением законодательства о налогах и сборах, правильности исчисления и своевременности внесения в бюджет налогов и иных платежей, а также за производством и оборотом этилового спирта, спиртосодержащей, алкогольной и табачной продукции. Помимо этого ведомство осуществляет госрегистрацию юридических лиц и физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей. В структуру ФНС входят 20 межрегиональных инспекций и территориальные управления во всех российских регионах.



Внедрение онлайн-касс в сочетании с АСК НДС и системой маркировки замыкает цепь контроля за движением товаров в сфере розничной торговли

— Были опасения, что новые аппараты будут дороги...

— Мы ожидаем снижения стоимости ККТ, ведь уже 40 моделей сейчас заявлено к производству. В целом готовность производителей аппаратов высока — они подтвердили нам возможность модернизации до новых требований всего парка существующей ККТ. Так что новые кассы в обязательном порядке приобретать не потребуется. Кроме того, переход к онлайн-кассам будет поэтапным. В отношении вновь регистрируемой ККТ требования вступают в силу 1 февраля 2017 года, в отношении действующей техники — 1 июля 2017 года, для тех, кто сейчас не обязан применять ККТ, — 1 июля 2018 года. Последняя категория — плательщики ЕНВД и патента — в соответствии с внесенным в Госдуму законопроектом получить налоговые вычеты в связи с приобретением кассовых аппаратов в размере до 18 тыс. руб.

— Поговорим о деофшоризации. О результатах подачи спецдеклараций в рамках амнистии капиталов этого года ФНС сообщать не стала. Можно ли все-таки сделать какие-то выводы из этой кампании?

— В целом она прошла успешно, хотя амнистия капиталов, согласно закону, не носила налогового характера — ведь подлежащие декларированию зарубежные активы российских граждан сами по себе объектом налогообложения в РФ пока не являются. Однако напомним, что с 2017 года мы приступим к исполнению законодательства о контролируемых иностранных компаниях. Вот тогда перспектива выявления бенефициарных собственников дохода, получаемого офшорными структурами, которые прямо или косвенно принадлежат российским налогоплательщикам, станет вполне реальной. Поэтому логично, что государство предварительно дало таким лицам возможность добровольно задекларировать свою собственность и счета за границей.

Напомним, что до 2017 года к единому стандарту обмена налоговой информацией присоединится огромное количество стран. И если вдруг будет инициировано преследование российских граждан налоговыми органами других стран — когда они будут находить их активы, то запросы по этому стандарту будут поступать в налоговую службу РФ. Скажу так: важно разобраться с налоговиками своей страны. Если вы это сделали — воспользовались законом о декларировании либо просто законно уплатили все положенные налоги, то тогда вам не стоит бояться и международного преследования. И сейчас это не поздно сделать — я имею в виду не амнистию, а вообще прояснение с нашей налоговой службой вопросов о зарубежных активах. Это очень важно сделать до 2018 года.

— Тогда заработает автоматический обмен налоговой информацией. Сложные отношения с Западом ему не мешают?

— Не мешают. На самом деле процесс обмена информацией между налоговыми службами идет уже много лет. Действуют межправительственные соглашения об избежании двойного налогообложения и взаимной помощи по налоговым вопросам. Буквально за последний год в рамках этих соглашений между ФНС и компетентными органами 58 зарубежных стран была передана информация по 15 тыс. дел. Кроме того, с 1 июля 2015 года в рамках Конвенции о взаимной административной помощи по налоговым делам ФНС обменивается информаци-



Несмотря на то что налоговая прозрачность в мире возрастает, в новой экономике будет очень тяжело отслеживать источники прибыли, формирование затрат, денежные потоки

ей с новыми партнерами, в том числе и с низконалоговыми юрисдикциями. В 2018 году РФ приступит к международному автоматическому обмену межстрановыми отчетами и информацией о финансовых счетах — правовая и техническая база для этого сейчас разрабатывается.

— Уже в начале 2017 года владельцам контролируемых иностранных компаний (КИК) придется отчитываться об их нераспределенной прибыли. К чему им готовиться?

— При наличии у налогоплательщика контролируемых иностранных компаний до 20 марта 2017 года необходимо представить уведомление в налоговые органы независимо от того, есть у компании прибыль или нет. Кроме того, надо подготовиться к подаче налоговой декларации и иностранной финансовой отчетности, определить прибыль контролируемой иностранной компании и применимые льготы. По закону прибыль КИК включается в налоговую базу российского налогоплательщика, который ею владеет. Поэтому такой налогоплательщик должен будет задекларировать прибыль и уплатить налог. При этом налогоплательщикам следует помнить, что с повышением налоговой прозрачности в мире избежать обязанности по уплате налогов через вывод активов за рубеж станет практически невозможным.

— Подтверждает ли служба, что многие фигуры российского списка Forbes сменили налоговое резидентство, чтобы избежать закона о КИК?

— Определение статуса налогового резидентства физического лица осуществляется по истечении налогового периода с учетом многих факторов, основным из которых является пребывание на территории Российской Федерации не менее 183 календарных дней в течение 12 следующих подряд месяцев. С учетом международных стандартов налогообложения должна быть исключена ситуация, когда физлицо не признается налоговым резидентом ни одного из государств.

— А реально есть уже в мире такие люди?

— Честно говоря, мы сегодня наблюдаем обратную тенденцию, когда люди, ранее выехавшие из страны, обращаются к нам за подтверждением налогового резидентства Российской Федерации. Мы все чаще являемся свидетелями историй, когда претензии со стороны зарубежных налоговых органов и высокие налоговые ставки других стран заставляют людей документально подтверждать свое российское налоговое резидентство. Каждый год количество выдаваемых нами сертификатов о налоговом резидентстве удваивается.

Более 183 дней нахождения в стране — это самый простой критерий. Но, по нашему мнению, также необходимо учитывать и другие критерии налогового резидентства, принятые в международной практике. Основными из них являются так называемый домициль и центр жизненных интересов.

— Возможности крупных холдингов оптимизировать налоги через консолидированные группы налогоплательщиков (КГН) вскоре будут ограничены. ФНС испытывала трудности из-за только КГН или они возникли только у части губернаторов?

— Каких-то неразрешимых проблем с администрированием КГН у служб не возникает. Но парадоксальная ситуация, когда есть крупные пред-

приятия, они выпускают конкурентоспособную продукцию, имеют большую прибыль, а налог на прибыль не платят, потому что входят в КГН и их прибыль перекрывается убытками других участников. Регионы жаловались на то, что у них не было информации по предстоящим изменениям в группах, что это влияло напрямую на поступление налога на прибыль. Планирование региональных и местных бюджетов страдало от этого. Мы сделали обмен информацией более эффективным, но скажу, что, когда ограничения вступят в силу, будет проще.

— Если говорить о глобальном, как технологии изменят налоговую сферу и экономику в целом? Как, по вашему мнению, будет меняться практика налогового администрирования?

— Экономика явно будет меняться. Disruptive technologies (новые прорывные технологии) оказывают колоссальное влияние на мир вокруг нас. Появляются компании, которые на сегодняшний день весьма сложно контролировать, такие как Uber, к примеру. Герман Греф (глава «Сбербанка» — «Ъ») недавно приводил таблицу: компании, которые будут «на волне» через десять лет. Сейчас мы их фактически не знаем. Новые прорывные технологии позволяют создавать добавленную стоимость, которая не видна, — и непонятно, каким образом контролировать ее для целей налогообложения. Похоже, экономисты оказались не готовы к тем переменам в экономике, которые подготовили айтишники. Небольшие и никому не известные интернет-компании начинают захватывать рынки и оказывать влияние на целые сектора экономики. Чаше всего они действуют в сфере предоставления электронных услуг, и поэтому границы не являются преградой для ведения бизнеса. Один из ответов — это закон о налогообложении НДС операций иностранных компаний, предоставляющих электронные услуги, по месту их оказания. Это очень важно — в России эта норма зеркально вводится с января 2017-го. Отмечу, что мы уже подготовили специальный личный кабинет — чтобы любая иностранная компания могла проверить, необходимо ли ей вставать на налоговый учет и платить налоги в России.

Несмотря на то что налоговая прозрачность в мире возрастает, в новой экономике будет очень тяжело отслеживать источники прибыли, формирование затрат, денежные потоки. Мы видим, как привычные нам товары заменяются электронными услугами, стоимость которых рассчитать будет очень трудно. Происходит то, что некоторые исследователи уже успели назвать демонетизацией и дематериализацией в экономике. Мы внимательно следим за этими изменениями. Вызов состоит в том, чтобы не только поспевать за ними, но и предугадывать действия налогоплательщиков и предупреждать возможные нарушения налогового законодательства до того, как они могут быть совершены, — оставаясь при этом сервисно-ориентированной службой. Считаю, что в ФНС сформирована информационно-вычислительная инфраструктура, позволяющая нам использовать комплексную аналитику для решения стоящих перед нами задач. Мы уже приблизились к тому, чтобы осуществлять налоговое администрирование буквально в режиме реального времени.

Интервью подготовили Вадим Вислогузов, Дмитрий Бутрин

НОВОСТИ

Врачам повысят иммунитет от пациентов

Минздрав предложил усилить ответственность за нападение на медработников

Минздрав разработал поправки к Уголовному кодексу (УК), ужесточающие ответственность за посягательство на жизнь и здоровье медработников во время выполнения профессиональных обязанностей. Максимальное наказание по новой статье предполагает пожизненное лишение свободы. Представители врачебного сообщества считают, что поправки необходимы, в Госдуме комментируют проект с осторожностью.

«Участившиеся случаи причинения вреда здоровью медработников при оказании медпомощи, прежде всего скорой, свидетельствуют о необходимости создания дополнительных гарантий, обеспечивающих условия осуществления медицинской деятельности и повышения уровня безопасности», — отмечается в уведомлении о разработке Минздравом проекта федерального закона (размещен на официальном портале regulation.gov.ru). В ведомстве напоминают, что УК РФ предусматривает повышенную ответственность за «насилие в отношении представителей власти при исполнении должностных обязанностей» (ст. 318 УК РФ), однако медработники к этому статусу не прививаются.

Минздрав предлагает внести в УК РФ новую ст. 238 — «Посягательство на медработника в связи с осуществлением профессиональных обязанностей». Так, применение насилия, не опасного для жизни или здоровья, либо угроза примене-

ния насилия будут наказываться штрафом в размере до 200 тыс. руб. или лишением свободы на срок до пяти лет. Случаи насилия, опасного для здоровья, будут грозить лишением свободы на срок до десяти лет. Посягательство на жизнь медработника будет наказываться лишением свободы на срок от 12 до 20 лет либо пожизненным лишением свободы. Предполагается, что законопроект вступит в силу 1 июля 2018 года.

«Я думаю, медицинское сообщество примет поправки с большой радостью, потому что мало что в последнее время было направлено на защиту прав медицинских работников», — отмечает директор НИИ организации здравоохранения Давид Мелик-Гусейнов. «Мы полностью поддерживаем эти поправки», — заявил «Б» председатель профсоюза работников здравоохранения Москвы Сергей Ремизов. — В августе 2016 года (после избрания врача-рентгенолога в подмосковном Орехово-Зуево. — «Б») мы обращались с просьбой о срочных и оперативных мерах по защите медработников к председателю партии «Единая Россия» Дмитрию Медведеву, в Госдуму и Минздрав». Господин Ремизов посетовал, что «как таковой статистики нападений на медработников не ведется». «Но я вас уверяю, что с этим сталкивается каждый врач, фельдшер или медсестра, особенно на местах, где они выполняют выездную роль (сотрудники скорой и неотложной помощи, участковые) и остаются один на один с пациентами. Воз-

никают опасные ситуации и во время ночных дежурств в стационарах и травмпунктах, куда поступает много пациентов с алкогольным опьянением, которые ведут себя агрессивно», — отметил он.

Сергей Ремизов сообщил, что в 2016 году нападения на медработников зафиксированы по всей России: «Это и Москва, и Подмосковье, Норильск, Крым, Архангельск, Липецк, Санкт-Петербург, и другие города. И это только те случаи, которые получили публичную огласку». В сопровождающих законопроект документах приводятся данные, согласно которым на каждые десять бригад скорой помощи за год регистрируется около двух случаев нападения или угроз физической расправы. «Обращаются в полицию только около 10% пострадавших медработников. После нападения, даже при отсутствии серьезных травм, бригада как минимум на два—четыре часа отрывается от работы: оказание медпомощи, оформление медицинских документов, подача заявления в отдел полиции», — говорится в документе.

«Подобный регуляторный механизм должен быть включен», — прокомментировал «Б» инициативу председатель комитета Госдумы по охране здоровья Дмитрий Морозов, добавив, что члены комитета готовы обсуждать законопроект после его внесения, так как «такие серьезные решения нужно принимать после экспертного мнения и проведения общественных советов».

Валерия Мишина

Украинскому националисту добавили за прокурора

Дважды осужденный в Чечне стал невыдаваемым на Украину

Как стало известно „Б“, украинский националист Станислав Клых, осужденный в феврале нынешнего года Верховным судом Чечни к 20 годам заключения за участие в убийствах военнослужащих в первую чеченскую кампанию, вчера получил новый срок — на этот раз за оскорбление прокурора. И хотя прежде наказание поглотило новое, вторая судимость может помешать переводу осужденного для отсидки на Украину.

Вчера на заседании Заводского райсуда Проznego представитель гособвинения, напомнив об оскорбительных выпадах осужденного Клыха в адрес прокурора на предыдущем процессе, потребовал для украинца полтора месяца заключения в колонии. Отметим, что Станислав Клых уже был приговорен Верховным судом Чечни за совершение особо тяжкого преступления, гособвинитель попросил заменить предусмотренное по вменяемой ему теперь в вину ч. 2 ст. 297 УК РФ (неуважение к суду, выразившееся в оскорблении судьи, присяжного заседателя или иного лица, участвующего в отправлении правосудия) наказание — 480 часов обязательных работ — реальным лишением свободы.

Судья Асламбек Шаипов удовлетворил требование прокурора частично, назначив украинцу 240 часов исправительных работ, которые в соответствии с ст. 71 УК РФ (порядок определения сроков наказания при сложении наказаний) трансформировались в один месяц заключения. Последнее наказание было поглощено 20-летним сроком, а у Станислава Клыха появилась вторая судимость.

Уголовное дело в отношении Станислава Клыха по ч. 2 ст. 297 УК РФ было возбуждено следственным управлением СКР по Чечне 20 февраля 2016 года, когда в Верховном суде республики по делу Клыха и его соотечественника Николая Карпока шел процесс по обвинению их в убийствах федеральных военнослужащих во время первой чеченской кампании.

По версии следствия, подсудимый Клых оскорбил участвовавшего в процессе сотрудника прокуратуры Чечни, почему-то назвав его педофилом. Следует отметить, что подсудимый оскорбил не только прокурора — в ходе процесса он неожиданно начал топтать ногами и материться, на полуслове обрывал судью и приказывал тому молчать. Обвиняемый Клых во время допроса уже по новому делу заявил, что не оскор-

блял прокурора. Впрочем, следователь ему не поверил, направив протокол судебного заседания, в котором были зафиксированы высказывания в адрес прокурора, на лингвистическую экспертизу — она признала их оскорбительными.

Расследование дела об оскорблении было отложено до окончания судебного разбирательства по основному делу. Процесс завершился в конце мая 2016 года. Станислава Клыха и Николая Карпока признали виновными в причастности к убийствам 30 российских военнослужащих и покушениям еще на 15 солдат, которые они совершили в составе отряда «Викинг», сформированного из украинских националистов, и приговорили к 20 и 22,5 года строгого режима соответственно. Верховный суд России, в который обратился их защита, оставил обвинительный приговор в силе.

Адвокат Марина Дубровина объяснила «Б» неадекватное поведение своего подзащитного Клыха болезнью. «Его (Станислава Клыха. — «Б») вызывающее поведение связано исключительно с психическим расстройством», — заявила «Б» госпожа Дубровина. Адвокат считает нервные срывы подзащитного следствием плохого обращения с ним в местах предварительного заключения. «Что-

бы получить нужные показания, моего подзащитного подвергали как физическому, так и моральному давлению. Мы предъявили достаточно доказательств этому, однако не были услышаны судом», — посетовала госпожа Дубровина.

Между тем вторая судимость может стать серьезной помехой для положительного рассмотрения ходатайства защиты о переводе осужденного для дальнейшей отсидки на Украину. «Единовременная реальная возможность добиться свободы для Николая Карпока и Станислава Клыха — это договориться о переводе их на Украину для отбытия назначенного наказания или обменять их, как это было сделано с приговоренной к 22 годам колонии украинской летчицей Надеждой Савченко», — отметила госпожа Дубровина, добавив, что на Украине оба осужденных националиста признали «политзаключенными».

Муса Мурадов

НКО просят доступ к бюджету

Негосударственные поставщики соцслужб заявили о низкой плате за их труд

Некоммерческие организации (НКО), являющиеся поставщиками социальных услуг, попросили Министерство труда и соцзащиты не затягивать с выплатами и повысить тарифы на выполнение работ, иначе они не смогут конкурировать с государственными организациями. Минтруд уже приступил к решению проблемы: пока в регионы направлены рекомендации по совершенствованию работы с НКО.

Стоимость социальных услуг, оказываемых НКО, слишком занижена, считают общественники. «Республиканские доплаты в размере 12 руб. за услугу совершенно не те деньги, за которые можно работать», — заявила руководитель фонда «Здоровье Бурятии» Светлана Будашкаева на совещании в Общественной палате РФ. Таким образом, НКО будут не в силах конкурировать с государственными организациями. Кроме того, власти некоторых регионов лишь через несколько месяцев выплачивают НКО деньги за оказанные соцслужбы. «В Волгоградской области выплаты затягиваются на шесть месяцев. Это большой срок, так как организация вкладывает свои ресурсы, а возможностей получить стартовый капитал у НКО мало», — заявил член рабочей группы Минтруда РФ по вопросам взаимодействия с социально ориентированными НКО Александр Спивак.

В Министерстве труда и социальной защиты РФ пояснили «Б», что они прорабатывают указанные проблемы, следуя утвержденному правительством России в мае этого года комплексу мер по обеспечению доступа НКО к бюджетным средствам, выделяемым на соцслужбы. «На минувшем селекторном совещании заместитель министра Алексей Вовченко рекомендовал регионам проанализировать тарифы на услуги в сфере социального обслуживания, а также порядок возмещения средств НКО по результатам оказания соцслужб», — сообщили «Б» в пресс-службе Минтруда РФ. Господин Вовченко отметил, что срок, в который возмещаются расходы НКО, не должен превышать один месяц, а тарифы необходимо определять на основе экономической обоснованности и анализа работы как государст-

венных, так и негосударственных учреждений. Ответ регионов по тарифам в министерстве ждут до 31 декабря 2016 года, заявила начальник отдела политики в сфере социальной защиты населения и взаимодействия с региональными органами и неправительственными организациями департамента демографической политики и социальной защиты населения Минтруда РФ Лариса Семенова.

Представители НКО пожаловались на совещании в ОП РФ, что барьеров еще много. «Установлен сложный процесс выбора поставщика соцслужб: на это уходит десять дней, и человеку надо три раза прийти в центр соцобеспечения», — сообщил руководитель Центра информационной поддержки инвалидов «Таганай» (ЯНАО) Сергей Богдановский. Все еще невозможно оказывать услуги для жителей соседних регионов и получать за это выплаты. Кроме того, у исполнителей есть вопросы к региональным стандартам соцслужб. «Там встречаются очень странные нормативы времени. Возможно, это связано с ограниченным финансированием. Например, я видел в одном из регионов психотерапевтическую группу взаимопомощи продолжительностью не более 30 минут. За это время группа только начнет работу», — заявил господин Спивак. Он предложил дать регионам действующие методы расчета стандартов. Представитель Минтруда РФ Лариса Семенова пояснила, что все вопросы от НКО будут проработаны, по ним будут составлены ответы и методические рекомендации.

Принципы оказания НКО соцслужб зафиксированы в ФЗ №442 «Об основах социального обслуживания граждан в РФ», принятом в конце 2013 года. С 2014 года НКО могут подавать заявки на включение в реестр поставщиков соцслужб населению, нуждающиеся граждане выбирают, кто им будет помогать, а региональные власти оплачивают выполнение работ по установленным тарифам. В итоге должно повышаться качество услуг. По данным Минтруда РФ на второй квартал 2016 года, в реестр включено 547 негосударственных поставщиков соцслужб, в их числе 377 некоммерческих организаций.

Анастасия Курилова

Главному киллеру России помог Челентано

Австрия вернула залог

предполагаемому организатору 60 заказных убийств

Как стало известно „Б“, земельный суд Вены в третий раз удовлетворил запрос Генпрокуратуры РФ о выдаче криминального авторитета Аслана Гагиева (Джако), обвиняемого в организации шести десятков убийств, в том числе известных в России банкиров и предпринимателей. Аналогичные решения, принятые ранее тем же судом, отменялись из-за нарушений, якобы допущенных по делу в отношении лидера другой бригады киллеров Анатолия Радченко (Челентано). Пока российские прокуроры убеждали своих австрийских коллег в том, что в отношении Челентано соблюдаются все гарантии, данные при его выдаче, Джако получил в Вене абсолютную свободу — ему вернули даже залог.

Земельный суд Вены, как сообщила «Б» его пресс-секретарь Кристина Зальцборн, удовлетворил очередной запрос Генпрокуратуры России о выдаче Аслана Гагиева (он же Сергей Морозов), заочно обвиняемого главным следственным управлением СКР по Северо-Кавказскому федеральному округу (СКФО) в организации преступного сообщества, а также целой серии заказных убийств (ст. 210 и 105 УК РФ).

Аслана Гагиева полиция Вены задержала еще в январе 2015 года, после чего земельный суд вынес решение о его аресте на время рассмотрения экстрадиционного запроса. Последний был в итоге удовлетворен, однако Высший земельный суд по требованию защиты Джако вернул дело на новое рассмотрение. При этом власти Австрии запросили у Генпрокуратуры дополнительные гарантии того, что в России уголовное преследование Джако будет осуществляться в строгом соответствии с законом, а австрийские дипломаты смогут это лично проконтролировать.

Когда гарантии были получены, земельный суд поступил запрос из Генпрокуратуры Болгарии, в котором она также потребовала выдачи криминального авторитета, обвинив его в использовании поддельных документов — они были изъяты у Джако при задержании в Вене. Запрос также был удовлетворен, обжалован обвиняемой стороной и возвращен вышестоящим судом на новое рассмотрение. В итоге Болгария свое преследование Джако прекратила, но правоохранительным органам России от этого легче не стало. Дело в том, что отсидевший к тому времени год под стражей «авторитет» был освобожден под залог £100 тыс.

При повторном рассмотрении запроса из России венские суды первой и второй инстанций потребовали новых гарантий для «авторитета». На этот раз речь шла не только о допуске к нему дипломатов, но и условиях его содержания под стражей. По данным источников «Б»,

проблемы возникли из-за жалоб новосибирского предпринимателя Анатолия Радченко (Челентано), обвиняемого СКР в организации бригады, совершившей четыре убийства, и выданного Австрией России. Заявления были проверены комиссией Генпрокуратуры и ФСИН, которые проинформировали о результатах власти Австрии, после чего вопросы по этому делу были сняты. Сейчас Челентано знакомится с материалами расследования. Однако с Аслана Гагиева тем временем было снято и последнее ограничение.

Как сообщила «Б» Кристина Зальцборн, Джако, которому был возвращен залог, в очередной раз предстал перед судом уже «абсолютно свободным человеком». Суд снова признал законными требования России о его выдаче, однако и на этот раз «авторитет» не согласился с добровольной экстрадицией в Россию, где ему грозит пожизненный срок, а его защита обратилась с жалобой в апелляционную инстанцию. Последняя, как предполагается, окончательно определится с делом Аслана Гагиева до нового года. При этом не исключено, что перед решающими слушаниями, на которых Аслана Гагиева могут взять под стражу, «авторитет» отправке в Россию предпочтет побег из Австрии.

По данным ГСУ СКР по СКФО, группировка Аслана Гагиева совершила убийства более 60 человек. Вначале участники сообщества, как полагает следствие, расправились с десятками чиновников, силовиков и предпринимателей в Северной Осетии, где оно изначально базировалась, а затем перебралась в Москву. В столичном регионе жертвами преступного формирования, в частности, стали владелец Сodbизнесбанка и банка «Кредиттраст» Александр Слесарев и члены его семьи, хозяин банка «Национальный капитал» Дмитрий Плытник и председатель правления банка «Кутузовский» Олег Новосельский. Причем, как теперь выясняется, исполнителями части убийств, заказ на которые был размещен Джако, выступали действующие и бывшие сотрудники милиции, а помогали им офицеры спецотряда быстрого реагирования «Булат», ранее входившего в состав ГУ МВД России по Московской области. Более того, участником ОПС оказался даже бывший замначальника следственного управления СКП по Северной Осетии Аркадий Габалов, изначально расследовавший совершенные ее участниками преступления (подробно о нем «Б» рассказывал 31 октября). Уголовное дело в отношении экс-следователя, признавшего свою вину, как сообщили вчера в пресс-службе СКР, по существу рассмотрит Пресненский райсуд Москвы.

Николай Сергеев, Елена Миклашевская; Константин Воронов, Новосибирск

В жизни всегда есть место открытию

открытие PRIVATE BANKING

8 800 100-99-80 | 8 495 755-70-70 | pb.open.ru

Москва, Санкт-Петербург, Астрахань, Волгоград, Екатеринбург, Иркутск, Казань, Калининград, Когалым, Краснодар, Красноярск, Нижневартовск, Н.Новгород, Новороссийск, Новосибирск, Пермь, Ростов-на-Дону, Самара, Саратов, Сургут, Тюмень, Уфа, Ухта, Хабаровск, Ханты-Мансийск.
 ПАО Банк «ФК Открытие», лицензия ЦБ РФ №2209. Private Banking — частное банковское обслуживание. Реклама.

мировая политика

За свободой тихоокеанской торговли присмотрит Китай

АТЭС готовит варианты на случай провала ТТП

Прошедший в Лиме саммит глав экономик АТЭС зафиксировал расхождения позиций по либерализации торговли в регионе. Китай предлагает создавать единую зону торговли на основе своего проекта — Всеобъемлющего регионального экономического партнерства (ВРЕП) — с добавлением новых участников, таких как Перу и Чили. Другие страны АТЭС — Япония и Сингапур предпочитают говорить о необходимости продолжения ратификации Транстихоокеанского партнерства (ТТП) — по оценкам экспертов, экономически более интересного для стран региона.

Создание зоны свободной торговли (ЗСТ) в рамках АТЭС (ГТААР) является основным инструментом интеграции в регионе, такое соглашение должно принести не только снижение тарифов, но и отразить «следующее поколение» проблем в торговле и инвестициях, говорится в итоговом коммюнике прошедшей в Перу встречи лидеров АТЭС. Торопиться с созданием этой более широкой зоны, чем Транстихоокеанское партнерство, участники не собираются — только к 2020 году планируется определить конкретные сектора, по которым могли бы вестись переговоры. «Разный уровень развития и либерализации в рамках уже существующих соглашений будет препятствовать со-



Главы стран АТЭС разошлись в выборе способа либерализации торговли в регионе. ФОТО AFP

зданию единой зоны», — говорится в декларации. В ней также отмечено, что ГТААР должна строиться на основе региональных соглашений, таких как ТТП и Всеобъемлю-

щее региональное экономическое партнерство (ВРЕП).

Основным сторонником либерализации торговли в рамках АТЭС сейчас выступает Китай. Публично председатель КНР Си Цзиньпин говорил лишь о необходимости содействовать этому процессу, не называя ВРЕП в качестве основы для

переговоров. Другие китайские чиновники также предпочитали говорить о многосторонних переговорах, а не продвижении китайской инициативы. Так, после встречи с Владимиром Путиным МИД страны выпустил заявление о том, что Китай и Россия будут совместно продвигать создание ЗСТ в АТЭС (РФ не

является участником ВРЕП). Однако в российском правительстве, хоть и не исключают возможности создания ЗСТ с Китаем, относятся к такой инициативе крайне осторожно.

В то же время члены китайской делегации на форуме сообщили, что Перу и Чили выразили желание присоединиться к ВРЕП. Обе страны подписали документ о ТТП и уже имеют соглашения о свободной торговле с Китаем. Ряд других участников АТЭС, в частности Малайзия и Австралия, также поддержали ВРЕП, отметив, что «возможности для интеграции не ограничиваются ТТП». Предполагается, что соглашение может быть finalized в следующем году, переговоры ведутся в закрытом режиме, и пока не ясно, каким будет его содержание. Как ожидается, оно будет существенно уступать ТТП по степени открытия рынков и охвату норм регулирования. В самом Пекине отмечают, что для развивающихся стран порог входа в соглашение о ЗСТ должен быть низким.

Между тем часть стран все же выступили за продолжение ратификации ТТП. Пока документ утвержден лишь Японией, которая теперь предупреждает, что в случае остановки ратификации соглашение «окончательно умрет». Продолжить ратификацию пообещал Сингапур, Вьетнам, наоборот, собирается отложить этот процесс. В США проце-

дуру будет вести уже новая администрация, уходящий президент Барак Обама поспешил предупредить, что отказ от ТТП «ослабит позиции США в регионе, а также способность определять правила глобальной торговли, исходя из американских ценностей и интересов». Премьер-министр Новой Зеландии Джон Ки не исключил возможности внесения «косметических» корректировок, чтобы позволить Дональду Трампу изменить позицию по ТТП без потери лица (в качестве шуток премьер предложил переименовать документ в «Трамптихоокеанское партнерство»).

Как отмечает заведомо экономической теории ИМЭМО РАН Сергей Афонцев, внесение изменений в соглашение будет означать его денонсацию, а перезапуск переговоров с большой вероятностью похоронит ТТП. Последнее прежде всего касается Японии, договоренность с которой была выторгована высокой ценой. В части ВРЕП эксперт отмечает, что для Китая выигрыш от такого соглашения очевиден — чего нельзя сказать о других странах, в частности, Юго-Восточной Азии, у которых и так уже есть ЗСТ с Китаем. Новые переговоры в многостороннем формате могут привести к пересмотру условий, а ранее оговоренные изъятия придется согласовывать и с другими участниками соглашения.

Татьяна Едовина

Через российско-белорусскую границу проведут переговоры

Сергей Лавров обсудит в Минске проблемы единого миграционного пространства

Глава МИД РФ Сергей Лавров проведет сегодня в Минске переговоры с белорусским коллегой Владимиром Макеем. Источники, «Ъ» в белорусских дипломатических кругах не исключают, что на встрече будет обсуждаться в том числе вопрос ужесточения контроля с российской стороны на границе двух стран. В последние месяцы жертвами неурегулированности статуса российско-белорусской границы стали десятки граждан третьих стран, которые были остановлены

на российских пунктах пропуска. «Ъ» попытался разобраться, почему и насколько далеко у России и Белоруссии разошлись взгляды на внутреннюю границу Союзного государства.

По словам представителя МИД РФ Марии Захаровой, основной акцент на сегодняшних переговорах будет сделан «на реализации положений совместного заявления президентов России и Белоруссии от 15 декабря 2015 года». На той встрече Владимир Путин и Александр Лукашенко говорили о развитии торго-

во-экономических связей и интеграционных отношений, а также об «обеспечении безопасности и стабильности на внешних рубежах Союзного государства». Сегодня, судя по всему, у Москвы беспокоит вызовы не только внешние рубежи, но и внутренняя граница — именно так, согласно терминологии Союзного государства, называется участок госграницы между РФ и Белоруссией.

Уже в Договоре о дружбе, добрососедстве и сотрудничестве от 1995 года говорилось об «открытости

российско-белорусской границы. Тогда же Москва и Минск договорились осуществлять пограничный контроль на внешних границах «с третьими государствами». Для граждан России и Белоруссии предлагалось обеспечить безвизовый въезд, выезд и пребывание на территориях друг друга, а для граждан третьих стран — согласовать «режим въезда, выезда и пребывания на территориях договаривающихся сторон».

Если первая часть договоренности — в отношении россиян и белорусов — со временем дополнилась необходимым для ее выполнения законодательством, то вторая — в отношении иностранцев — так и осталась не до конца урегулированной. В итоге иностранцев (не россиян и не белорусов) вначале пускали через российско-белорусскую границу, а затем перестали.

Турпоток пускают в объезд

Еще в 2013 году президент РФ Владимир Путин подписал закон «О ратификации протокола о внесении дополнения в соглашение между правительством Российской Федерации и правительством Республики Беларусь об использовании миграционной карты единого образца от 5 октября 2004 года». В нем, в частности, уточнялось: миграционная карта должна выдаваться проживающим в Белоруссии и въезжающим оттуда в Россию иностранцам «компетентными органами Белоруссии до въезда в РФ». Однако введение миграционных карт не решило проблему: граждан третьих стран, пересекших белорусско-российскую границу, по-прежнему задерживают на территории РФ.

Тематические интернет-форумы запестрели сообщениями с жалобами еще в 2014 году. Первыми на задержание стали жаловаться граждане Украины. «В отпуск я ежу с женой, но если мы собираемся из Киева в Санкт-Петербург к родственникам, то я как гражданин России теперь могу проехать границу с Белоруссией туда и обратно, даже на автомобиле с украинскими номерами. А моя жена, гражданка Украины, — не может, — рассказал «Ъ» россиянин Алексей Гневушев, живущий с семьей в Киеве. — До 2014 года мы ездили без проблем и без проверок, но теперь на КПП на границе дежурят российские пограничники, проверяют машины с украинскими номерами и паспорта».

По словам собеседника «Ъ», за эти несколько лет он не раз обращался за разъяснениями в ФСБ. «Получив ответ, что моя жена не может пересекать границу с Белоруссией как гражданка Украины, я решил ездить в объезд — не по трассе Санкт-Петербург—Одесса, а через Смоленскую область. Туда-обратно получается лишних 360 км, — говорит Алексей».

В ответе ФСБ на имя господина Гневушева (имеется в распоряжении «Ъ») подтверждается: право свободного пересечения российско-белорусской границы предоставлено «только гражданам Союзного государства». Остальным за пересечение границы, в том числе «при следова-

нии рейсами воздушного, железнодорожного, автомобильного транспорта», грозит юридическая ответственность.

Осенью этого года ситуация на границе стала привлекать активное внимание прессы. В сентябре через пункт пропуска «Красная горка» на трассе М1/Е30 Минск—Смоленск—Москва в Россию не пустили автобус с 30 пожилыми туристами из Австрии, ехавшими организованном туром со всеми оформленными документами. А в октябре адвокат Илья Новиков рассказал «Ъ», что въехать в РФ из Белоруссии на автомобиле не смогла депутат Верховной рады Украины Надежда Савченко.

«Тридцать лет эта трасса была основной для наземных туристических перевозок. Но в сентябре 2016 года к нам обратился первый туроператор, сообщив, что его группа не пускают: он еще надеялся, что мы сможем ему помочь, — говорит «Ъ» пресс-секретарь Российского союза туриндустрии Ирина Тюрина. — У нас ничего не получилось, и целый автобус австрийских бабушек и дедушек отправился в объезд. У них получилось крюк 900 км, полетели вся программа и размещение, теперь разворачивают и другие группы».

«Туристический бизнес поставлен перед фактом, — сетует госпожа Тюрина. — Интересно, с чем это борьба?! С въездным туристическим потоком, который везет реальные деньги в страну? Скажите нам, что делать дальше туристическим компаниям, которые планируют и продают свои программы за год? Официально никакой информации у нас нет».

Не совсем внутренняя граница

Первой с публичным комментарием по этому поводу выступила представитель МИД РФ Мария Захарова. 10 ноября она подтвердила, что «на протяжении многих лет иностранные граждане свободно пересекали российско-белорусскую границу, не проходя паспортный контроль», однако «сейчас ситуация в мире кардинально изменилась».

Напомним о террористической угрозе и миграционных рисках, дипломат пояснила: согласно двусторонним соглашениям, а также российскому законодательству, иностранные могут въезжать на территорию РФ «только через пункты пропуска, предназначенные для международного сообщения», а на российско-белорусской границе таких нет.

Действительно, на границе РФ, например, с Финляндией (протяженность 1272 км) — 31 пункт пропуска, с КНДР (17 км) — один пункт пропуска, а на 1239-километровой границе с Белоруссией — ни одного. «Пограничный контроль лиц и транспортных средств на этом участке государственной границы не осуществляется. Таким образом, оснований для пересечения российско-белорусской границы гражданами третьих стран не имеется», — резюмировала госпожа Захарова. Конкретизировать, возможно ли открытие новых КПП и продвигается ли подготовка согла-

шения о едином визовом пространстве, в МИД РФ «Ъ» не стали.

Пограничный контроль не осуществляется и при въезде из Белоруссии в Россию поездом или самолетом: даже рейсы Минск—Москва официально считаются внутренними. Однако на этих маршрутах российский службы не осуществляют пограничный и таможенный контроль.

При попытке приобрести три билета Москва—Минск—Москва для граждан РФ, Украины и Италии в автобусной компании Ecolines корреспонденту «Ъ» посоветовали купить билеты на автобус из Москвы в Минск, а обратно рекомендовали добираться в объезд через международный пункт пропуска или на самолете. В белорусской компании «Белавиа» на вопрос «Ъ» о законности покупки билета для иностранцев и пересечения границы ответить затруднились. В справочной службе РЖД сообщили, что сотрудники компании осуществляют только контроль документов при посадке, так что «покупайте билеты и отправляйтесь», а отвечая на вопрос относительно пограничного контроля, порекомендовали обратиться в соответствующие службы. В ФСБ РФ не смогли оперативно прокомментировать «Ъ», на каких основаниях граждане третьих стран могут легально пересечь российско-белорусскую границу.

В свою очередь, власти Белоруссии заявляют, что с их точки зрения граница по-прежнему открыта, а необходимый и достаточный контроль иностранцы проходят на внешних рубежах Союзного государства, поэтому въезд из России в Белоруссию не ограничен. «Пунктов пропуска у нас действительно нет: это внутренняя граница, и нами контроль безопасности не осуществляется», — пояснил «Ъ» пресс-секретарь белорусского Госпогранкомитета Александр Тищенко, заверив, что со стороны их службы «ни вопросов, ни проблем не было». По словам господина Тищенко, российская сторона никак не согласовывает свои действия с белорусскими коллегами.

Источники «Ъ» в белорусских дипломатических кругах не исключают, что вопрос границы будет обсуждаться сегодня на встрече министров иностранных дел. «Мы никоим образом не связываем это с какими-то проблемами, которые иногда возникают в белорусско-российских отношениях», — говорит собеседник «Ъ». — Мы слышим аргументацию российской стороны, но хотелось бы больше ясности и понимания, почему в данном случае несут ущерб и белорусы, и россияне, которые занимаются туризмом и придорожным сервисом».

А пока иностранцы, въезжающие из Белоруссии в Россию, нарушают ст. 322 УК РФ «Незаконное пересечение государственной границы». Которая, по данным Федерального агентства по обустройству государственной границы России, «какими-либо договорами не определена и на местности не обозначена».

Галина Дудина

Организатор: **RAEX ЭКСПЕРТ РФ** (INTERNATIONAL GROUP OF RATING AGENCIES)

Генеральный информационный партнер: **Коммерсантъ** 16+

Информационный правовой партнер: **КонсультантПлюс** (независимая правовая поддержка) 16+

Партнер: **Уральский федеральный университет**

При поддержке: **ТАМBOVСКАЯ ОБЛАСТЬ**, **АДМИНИСТРАЦИЯ ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ**, **ИНТЕРИОБЛАСТЬ**

При участии: **AEB Association of European Businesses**

8 декабря 2016 г., «Коммерсантъ»

XXI РЕЙТИНГ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ

» Единственный рейтинг в России, отражающий реальный уровень инвестиционной привлекательности регионов.

9 декабря 2016 г., Москва

XIV РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНГРЕСС

» Эффективная инвестиционная политика в условиях сокращения бюджетных расходов.

» Основные драйверы и барьеры развития бизнеса в регионах России.

» Перспективы действующих фондов и институтов развития по обеспечению бизнеса «дешевыми» деньгами.

» Девальвация рубля и иностранный бизнес: корректировка инвестиционных стратегий.

RAEX

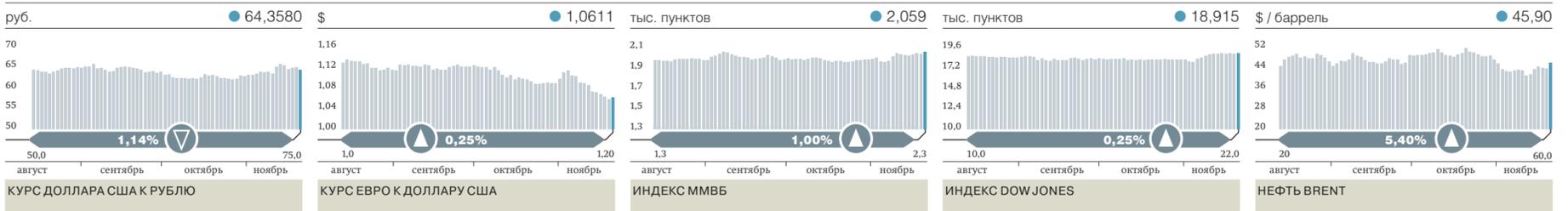
www.raexpert.ru

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 22.11.16

Австралийский доллар	47,3353	Доллар США	64,3580	Канадский доллар	47,8854	Сингапурский доллар	45,1445	Швейцарский франк	63,8536
Английский фунт	79,4435	Евро	68,3611	Китайский юань*	93,3347	Новая турецкая лира	19,0341	Японская иена***	58,0717
Белорусский рубль**	33,1315	Индийская рупия***	94,4219	Норвежская крона*	75,3668	Украинская гривна*	24,8823	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	92,0162	Казахский тенге***	18,9905	СДР	87,2585	Шведская крона*	69,7754	По данным агентства Reuters.	



Вчера

КОМПАНИЯ LETTERONE (L1),

созданная акционерами консорциума «Альфа-групп» Михаилом Фридманом и Германом Ханом, может до 28 ноября нарастить долю в мобильном операторе Turkcell более чем в два раза, выкупив долю в 13,8%, принадлежащую турецкой группе Cukurova, сообщают источники агентства Bloomberg. В пятницу, 18 ноября, истек срок принятия Cukurova решения о выкупе 13,2% доли L1 в Turkcell. По данным источников, знакомых с решением Cukurova, турецкая группа не воспользовалась данной возможностью. L1 также может воздержаться от принятия соответствующего решения. «Прайм»

АПТЕЧНАЯ СЕТЬ «36,6»

18 ноября завершила размещение дополнительного выпуска акций, организованного в рамках слияния с сетью А5. Количество фактически размещенных бумаг составило 1,35 млрд руб. или 90,3% от всего выпуска. По преимущественному праву по цене 10,8 руб. было выкуплено 799,2 млн акций (на сумму около 8,6 млрд руб.), по открытой подписке размещено 554,99 млн акций по цене 12 руб. (на сумму около 6,66 млрд руб.). Ранее компания объявляла, что регистрация результатов доэмиссии ожидается в начале декабря, и тогда же можно будет считать завершенным объединение с сетью А5. Reuters

ГРУППА «РУСАГРО»

объявила о заморозке проекта строительства теплично-комплекса. «Проект показал высокий уровень чувствительности к объему государственной поддержки, которого в 2017 году ожидается в недостаточном количестве», — говорится в сообщении. Начать строительство комбината площадью 100 га для производства огурцов, томата и салата в Тамбовской области группа планировала еще этим летом. Предварительный объем инвестиций в проект гендиректор Максим Басов оценивал в 24 млрд руб. По итогам девяти месяцев этого года выручка «РусАгро» выросла на 10%, до 55,58 млрд руб., скорректированная EBITDA сократилась на 33%, до 11,48 млрд руб., чистая прибыль — на 38%, до 11,2 млрд руб. Анатолий Костырев

БИНБАНК

сообщил о смене руководителя, его снова возглавил основатель и владелец банка Михаил Шишханов. Он занял посты председателя правления и президента объединенного банка, говорится в сообщении Бинбанка. Ранее должность предправления занимал Александр Лукин (он остается в составе правления), пост президента же недавно введен советом директоров. Летом 2015 года, после того как Бинбанк объявил о сделке по приобретению контрольного пакета акций МДМ-банка, господин Шишханов ушел с поста предправления Бинбанка, чтобы возглавить присоединяемую кредитную организацию. Теперь, когда сделка по интеграции МДМ-банка в Бинбанк закрыта (ранее сообщалось, что их общие активы составили 1,1 трлн руб.), он вернулся, чтобы заниматься операционным управлением объединенного бизнеса. Совет директоров Бинбанка возглавил Сергей Марын. Председатель совета директоров МДМ-банка, объединившегося с Бинбанком, Олег Вьюгин занял аналогичный пост в холдинге «Сафмар Финансовые инвестиции», в котором будут консолидированы лизинговой, пенсионный и страховой бизнес группы. Создание холдинга должно завершиться до конца года. Отдел инансов

Из-под СУ-155 уходит земля

Участок на северо-востоке Москвы получил ВТБ

Банк «Российский капитал», курирующий достройку объектов банкротящейся группы СУ-155 депутата Мосгордумы Михаила Балакина, не смог сохранить один из активов застройщика. Права аренды участка на улице Бочкова на северо-востоке Москвы перешли к ВТБ, который кредитовал ОАО «Калибровский завод» (на его территории планировалось строительство жилья). Требования около сотни пайщиков, купивших квартиры в этом проекте, в сделке сейчас не могут быть учтены.

ВТБ получил участок на улице Бочкова на северо-востоке Москвы в рамках банкротства владельца площадки — ОАО «Калибровский завод», — где СУ-155 планировала построить жилой комплекс. Об этом «Ъ» сообщил один из пайщиков, купивший квартиру в обещанном комплексе. По его словам, при переходе актива банку-кредитору требования пайщиков не признаны и не учтены. Эту информацию «Ъ» подтвердил руководитель Москомстройинвеста Константин Тимофеев. В пресс-службе ВТБ утверждают, что в залоге банка только право аренды участка, которое вместе с остальным имуществом завода будет выставлено на торги в рамках процедуры банкротства должника. ОАО «Калибровский завод» было признано несостоятельным Арбитражным судом Москвы в марте. В пресс-службе «Российского капитала» (санатор СУ-155) сообщили «Ъ», что при продаже активов завода будут добиваться, чтобы торги проходили с учетом интересов пайщиков.

По словам господин Тимофеева, покупатели приобретали квартиры, вступая в жилищно-строительный кооператив (ЖСК): в этом случае договоры на покупку жилья не регистрируются, как это происходит в рамках федерального закона №214 (регулирует долевое строительство). «ЖСК создавались структурой, близкой к СУ-155. Они собирали деньги, но средств не хватало на строительство», — пояснил Константин Тимофеев, добавив, что завод как самостоятельное юридическое лицо выступал заемщиком ВТБ. Он утверждает, что планирует добиваться разрешения на строительство жилья для пострадавших покупателей в проекте на улице Бочкова силами «Российского капитала». «Деньги для обеспечения требований всех пострадавших покупателей СУ-155 санатору выделены», — напоминает гендиректор, добавляя, что пока возникшая проблема никак не разрешилась. Но у «Российского капитала» есть площадки под застройку, в том числе в Москве (из банка проек-



туются, как это происходит в рамках федерального закона №214 (регулирует долевое строительство). «ЖСК создавались структурой, близкой к СУ-155. Они собирали деньги, но средств не хватало на строительство», — пояснил Константин Тимофеев, добавив, что завод как самостоятельное юридическое лицо выступал заемщиком ВТБ. Он утверждает, что планирует добиваться разрешения на строительство жилья для пострадавших покупателей в проекте на улице Бочкова силами «Российского капитала».

«Деньги для обеспечения требований всех пострадавших покупателей СУ-155 санатору выделены», — напоминает гендиректор, добавляя, что пока возникшая проблема никак не разрешилась. Но у «Российского капитала» есть площадки под застройку, в том числе в Москве (из банка проек-

тов СУ-155), а коммерческий проект на территории завода не будет утвержден до тех пор, пока не станет ясно, кто достроит объекты СУ-155.

Проект на месте бывшего завода СУ-155 анонсировала два года назад. Предполагалось, что примерно на 7 га появится 150 тыс. кв. м жилья. Объем заявленных инвестиций достигал 10,1 млрд руб. Земля под строительство была у ОАО «Калибровский завод», с которым СУ-155 заключила договор о сотрудничестве. Деньги граждан в проект шли через ЖСК «Аврора» и «Заря». Как рассказывал адвокат пайщиков Сергей Яуров, из ЖСК деньги попадали на счета СУ-155, которая должна была финансировать стройку. В проекте на улице Бочкова, по которому не были оформлены никакие документы, было продано около 100 квартир. В пресс-службе «Российского капитала» уточнили, что один из вариантов решения проблемы — использование седьмого параграфа федерального закона №127 о банкротстве, согласно которому пайщики ЖСК получают права аналогичные тем, что имеют должники.

Но в любом случае проблемы покупателей можно будет решить только с привлечением административного ресурса. Суд отказался банкротить завод как застройщика, потому что он не привлекал деньги на проект и к нему не были заявлены денежные требования по предъявлению квартир. Денежные требования пайщики тоже не могут заявить, так как у них нет денежных отношений с банком. По мнению адвоката юридической группы «Яковлев и партнеры» Марины Морозовой, например привлечь ОАО «Калибровский завод» к ответственности перед покупателями в такой ситуации невозможно.

Екатерина Геращенко

Бегство из капитала

Промсвязьбанк может лишиться крупного миноритария

Экс-сенатор от Ханты-Мансийского автономного округа Виктор Пичугов, ставший менее года назад миноритарным акционером Промсвязьбанка, по сведениям источников «Ъ», захотел избавиться от этого статуса. Якобы господин Пичугов и контролирующие Промсвязьбанк Алексей и Дмитрий Ананьевы разошлись в понимании роли миноритария в управлении банком. Впрочем, перестать быть банкиром господину Пичугову будет не просто: 10-процентный пакет акций Промсвязьбанка стоимостью около 8 млрд руб. внешние инвесторы вряд ли купят, а у ключевых акционеров есть более насущные направления расходования средств.

О том, что у миноритарного акционера Промсвязьбанка и банка «Возрождение» Виктора Пичугова (владеет по 10% в каждом) возникли разногласия с контролирующими собственниками обоих банков братьями Алексеем и Дмитрием Анань-

евыми, «Ъ» рассказали несколько источников, близких к Промсвязьбанку. «Ситуация такова, что господин Пичугов хочет выйти из капитала банка, продав свой пакет», — рассказал «Ъ» источник, близкий к банку (о пакете господина Пичугова в банке «Возрождение» источники «Ъ» не упоминали). Эту информацию подтвердили еще два собеседника вне Промсвязьбанка. «Отношения контролирующих и миноритарного владельца с самого начала складывались непростыми», — говорит один из них. — Виктор Пичугов активно решил участвовать в оперативной деятельности банка и проявлял интерес к происходящему в банке далеко не как обычный миноритарный акционер. «Он хотел больших возможностей в оперативном управлении банком, которые ему как миноритарному акционеру, естественно, не были предоставлены», — добавляет другой источник «Ъ».

● Виктор Пичугов с 1994 по 1996 год был гендиректором СП «Голгойл», затем руководил компанией

«Аганнефтегазгеология». В 2001 году стал депутатом думы ХМАО, в 2004–2006 годах возглавлял администрацию Нижневартовского района. Виктор Пичугов являлся членом Совета федерации от Ханты-Мансийского автономного округа с июля 2006 года по октябрь 2015-го. Пакеты в Промсвязьбанке и «Возрождении» господин Пичугов приобрел в декабре 2015 года.

Впрочем, по информации «Ъ», активность господина Пичугова все же нашла определенное применение. С покупкой миноритарного пакета Промсвязьбанка Виктор Пичугов получил в управление компанию «ПСБ-Менеджмент» по работе с непрофильными и проблемными активами. По словам собеседников «Ъ», в нескольких таких проектах господин Пичугов преуспел во взыскании проблемной задолженности. Однако этой активности ему было недостаточно, говорят собеседники «Ъ».

деловые новости — 8

Время запереть камни

Россия закрывается от украинского щебня

ОАО РЖД вводит максимальный повышающий коэффициент в 13,4% к тарифу на импорт грузов с Украины. Источники «Ъ» в Киеве расценили эту меру как антиукраинскую, нацеленную на дальнейшее сокращение грузопотоков из страны. Но российские эксперты считают, что она скажется в основном на объемах импорта украинского щебня, который, несмотря на введение в прошлом году лицензирования поставщиков, пока еще конкурирует с карельским и уральским. Цена на строительные материалы в России подняться не должна, считают на рынке, так как в стране достаточно собственных производителей. Правление ОАО РЖД ввело надбавку в 13,4% к тарифу ФАС на импорт грузов с Украины. Новые правила касаются перевозок через сухопутные пограничные переходы Московской и Юго-Восточной железных дорог. Надбавка вступит в силу в установленном порядке, то есть через 30 дней с момента публи-

кации (протокол в корпоративном издании ОАО РЖД датирован 11 ноября). Это максимальная надбавка, предусмотренная «тарифным коридором»: монополия имеет право повышать тариф до 13,4% или давать скидку до 25%. В ОАО РЖД «Ъ» пояснили, что решение принято «в целях рационального распределения грузопотоков в западной части сети железных дорог». Объемы и типы перевозимых по этим направлениям грузов в компании не раскрыли. Собеседник «Ъ», близкий к Мининфраструктуры Украины, говорит, что решение о надбавке к тарифу коснется грузоперевозок через погранпереходы Харьковской, Сумской, Черниговской областей, но не перевозок с территорий ДНР и ЛНР. Он расценил это как «антиукраинскую политику» и напомнил, что Россия запретила с 2016 года автомобильный транзит украинских грузов в Казахстан и Киргизию, из-за чего Украина понесла потери в \$400 млн. По его словам, из-за действий РФ сокращение экспорта украинских товаров на рынки Центральной и

Средней Азии и Кавказа в первом полугодии составило 35,1%. Решения РФ по сокращению украинских грузоперевозок формируют потери ВВП Украины более чем на 0,3%, заключает источник «Ъ».

Впрочем, по мнению российских экспертов, новая надбавка затронет в основном строительную отрасль. Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров говорит, что объем импорта по данным направлениям в РФ — 0,6–0,8 млн тонн в месяц, из них 85–90% — строительные грузы, 6–9% — металлургические. По его расчетам, эта надбавка может принести дополнительный доход ОАО РЖД в 25–35 млн руб. в месяц. Гендиректор Института исследований проблем железнодорожного транспорта Павел Иванкин считает, что надбавка направлена на реализацию мер по разграничению торговли с Украиной и дополняет решения по лицензированию поставок украинского щебня в центральные регионы.

деловые новости — 10



Индексы ведущих фондовых бирж на 21.11.16 (пунктов)

Nikkei 225	18106,02 (+138,61)	DAX 30	10685,13 (+20,57)
FTSE 100	6777,96 (+2,19)	NASDAQ Composite*	5357,93 (+36,42)

* На 20.08. По данным агентства Reuters.

правила игры



С мирным атомом при дешевом барреле описывает заведующий отделом бизнеса

Владимир Дзагуро

Вполне вероятное решение Вьетнама заморозить свои планы по строительству АЭС (первую должен был строить «Росатом» на госкредит РФ) или даже вообще отказаться от идеи развития этой отрасли связывалось с относительной дороговизной атомной энергетики на фоне дешевоценных углеводородов («Ъ» писал об этом 10 ноября). На этой неделе парламент собрался узаконить отказ страны от АЭС. До сих пор страны закрывали свои атомные проекты либо по экологическим соображениям (как, например, Германия или Швейцария после «Фукусимы-1»), либо по политическим (как Литва, остановившая АЭС ради Евросоюза), либо просто потому, что в принципе денег не нашли (отказ Чехии от тендера по АЭС «Темелин»). Вьетнамский случай станет, наверное, первым примером того, как в последние годы атом уступил в конкурентной борьбе более дешевому топливу.

Точнее — подешевевшему. В то же время, как источники говорили об отказе Ханоя от АЭС, приходили и сообщения, например, о потребности Вьетнама в новой угольной генерации. Потребление энергоугля в последние годы норовят сократить не только озабоченные экологией развитые страны, но и, например, Китай. В итоге в конце прошлого года и начале этого цены на это топливо показывали многолетние минимумы. О том, что котировки нефти и газа, вошедшие в пике к концу 2014 года, до сих пор не смогли подняться выше буреющего помета, упомянуть уже не стоит. Уран, конечно, тоже бьет рекорды по падению цен, но технология атомной энергетики устроена сложнее, и доля природного урана в себестоимости здесь минимальна.

Однако падение цен на ископаемое топливо бьет по атому и с другой стороны. В последнее десятилетие в число крупнейших потенциальных заказчиков новых АЭС входили ведущие нефтяные державы — ОАЭ, Саудовская Аравия, Иран. Но большой вопрос, готовы ли эти страны в эпоху дешевого барреля находить десятки миллиардов долларов на атомную энергетику. По крайней мере, из Тегерана уже доносились заявления о том, что деньги Иран пока готов давать лишь на пару новых энергоблоков, а с продолжением атомного проекта не все понятно. То есть было бы неплохо, чтобы Москва, строящая иранцам АЭС, и тут помогла с поиском средств.



деловые новости



Бенчмарк для пенсии

НПФ нужны более четкие критерии оценки своей деятельности

Инициированные Банком России корректировки законодательства о негосударственных пенсионных фондах (НПФ) с обязанностью фондов компенсировать возможные убытки при отклонениях от «экономически обоснованного уровня доходности» (ЭОУД) вызвали негативную реакцию рынка. Национальная ассоциация пенсионных фондов (НАПФ) предлагает четко определить бенчмарки и предельные отклонения от рыночных уровней. По сведениям „Ъ“, в итоговой версии документа само понятие ЭОУД может исчезнуть, хотя необходимость компенсировать упущенную выгоду останется.

Обращение НАПФ с правками к закону «О негосударственных пенсионных фондах» и других законодательных актов, регулирующих работу пенсионных фондов, было направлено в Минфин (разработчик законопроекта) на прошлой неделе (копия есть в распоряжении „Ъ“). Сам законопроект был вынесен на обсуждение немногим больше месяца назад (см. „Ъ“ от 11 октября). Как следует из документа, инвестирование средств пенсионных накоплений и резервов фонды должны вести «исключительно в интересах клиентов и вкладчиков», «разумно и добросовестно» и при этом обеспечить «экономически обоснованный уровень доходности». А если фонд получил убыток (включая упущенную выгоду) по операциям с пенсионными резервами или пенсионными накоплениями, то обязан возместить его за счет собственных средств.

Введение новой системы эффективности инвестирования пенсионных накоплений для НПФ и управляющих компаний ЦБ в общих словах анонсировал еще летом (см. „Ъ“

от 18 июля). Как тогда сообщил первый зампред Банка России Сергей Швецов, при проверках НПФ зачастую выявлялся конфликт интересов: пенсионные накопления использовались для финансирования аффилированных с собственником проектов, а вовсе не в целях получения оптимальной доходности. Определять ЭОУД, как прописано в первой редакции документа, будет комитет ЦБ. Он же выносит решения о компенсации убытков или упущенной выгоды НПФ из собственных средств.

Участников пенсионного рынка смущает как сам механизм досудебного взыскания убытков, так и порядок расчета ЭОУД. Как следует из обращения НАПФ, проект устанавливает избыточное регулирование отрасли», отбивает интерес фондов к вложениям в долгосрочные финансовые инструменты как потенциально более рискованные. В связи с этим НАПФ предлагает максимально детализировать понятия ЭОУД и упущенной выгоды, определить отклонения от средневзвешенной цены того или иного актива. «Решения об обращении взыскания на собственные средства НПФ должны приниматься только судом по иску Банка России», — подчеркивается в обращении НАПФ.

В текущей редакции понятие ЭОУД можно трактовать довольно широко, отмечают участники рынка. «Отрасли необходимы четкие ориентиры, бенчмарки, на которые будут ориентироваться и фонды, и регулятор при определении ЭОУД. Предложенные НАПФ правки также направлены на минимизацию субъективизма при вынесении мотивировочного суждения», — отмечает гендиректор «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Горчаковская. Кроме того, внесудебный порядок вынесения решений по компенсации

убытков создает и высокий риск потери капитала НПФ. «Банк России последовательно ограничивает возможности по вложениям в экзотические проекты с низким уровнем дохода. Однако принципиально важно сохранить и разумный аппетит к риску, возможность инвестиционного маневра НПФ и долгосрочных вложений, которые показывают хорошую доходность на горизонте нескольких лет», — отмечает член совета директоров НПФ «Согласие» Андрей Неверов. Вместе с тем, по мнению исполнительного директора НПФ «Сафмар» Евгения Якушева, постоянный диалог регулятора с участниками отрасли должен привести к переходу на инвестирование по принципу «вкладывая средства как свои собственные».

В Минфине обращение НАПФ комментируют скупко: «С учетом данных замечаний проект прорабатывается с Банком России». Как отмечают собеседники „Ъ“, знакомые с ситуацией, в настоящее время проект дорабатывается в ЦБ, причем вызвавшее столько споров понятие ЭОУД из итоговой версии, с высокой вероятностью, исчезнет. Однако требования по размещению накоплений и резервов в активы с рыночным уровнем доходности и продаже активов по лучшей цене останутся. Как и обязанность компенсировать убытки, если эти задачи менеджменту фондов решить не удастся. «Мы постарались доработать законопроект, сделав более понятным ряд определений. В то же время данная тема принципиальна для Банка России, чтобы двигаться по таким направлениям, как расширение инвестиционной декларации НПФ и уход от обязательной работы через управляющую компанию», — сообщили вчера в пресс-службе ЦБ.

Павел Аксенов

Бегство из капитала

с7

К тому же практически сразу после покупки господином Пичуговым 10-процентного пакета Дмитрий Ананьев решил взять оперативное руководство банком в свои руки в качестве предправления, поменял топ-менеджеров на ключевых должностях (см. „Ъ“ от 29 февраля). Тренд на ужесточение подхода к контролю за происходящим в банке со стороны контролирующих владельцев вряд ли соответствовал управленческим амбициям Виктора Пичугова.

Впрочем, выйти из капитала Промсвязьбанка ему будет непросто, считают участники рынка. «Капитализация Промсвязьбанка год назад на момент приобретения 10-процентного пакета составляла 77,4 млрд руб., то есть 10% могли стоить 7,7 млрд руб.», — отмечает аналитик БКС Ольга Найденова. Сейчас стоимость акций практически на том же уровне, что и год назад. Привлечь такую сумму с рынка будет сложно, указывают участники рынка. «Продажа крупного пакета в банке — очень непростая задача в текущих условиях», — указывает руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук. — Потенциально пакет в 10% может быть интересен стратегу с длинным горизонтом инвестирования, который ставит на восстановление экономики и уверен в текущей оценке актива. На российском рынке это прежде всего сегмент НПФ, но препятствием могут быть регулятивные ограничения по концентрации на отрасли или отдельном эмитенте». Альтернативный вариант — продать пакет контролирующим акционерам, но без оговорок об обратном выкупе в первоначальном договоре купли-продажи это вопрос их доброй воли или, как это иногда бывает, формирования этой «доброй воли» искусственным образом, указывает партнер «Юнцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов.

Учитывая, что в свое время инвестиции Виктора Пичугова существенно помогли господам Ананьевым закрыть затягивавшуюся сделку по банку «Возрождение» (у ЦБ было условие не использовать в итоговой конфигурации сделки заемных средств банков группы господ Ананьевых), достижение договоренности между миноритарным и контролирующими акционерами, в принципе, не исключено. Однако момент для этого сейчас далеко не самый подходящий. У ключевых собственников Промсвязьбанка есть более актуальные задачи, указывают эксперты. «Промсвязьбанку нужен новый капитал, чтобы создать дополнительный запас по нормативам к концу года», — говорит управляющий директор «Эксперт РА» Станислав Волков. — У банка невысокий норматив основного капитала, при этом как один из системно значимых банков он должен будет с 1 января 2017 года удовлетворять повышенным требованиям к нормативам достаточности капитала». На 1 ноября норматив базового капитала банка составил 5,42%, основного — 6,78% при минимумах 4,5% и 6% соответственно. Однако с 1 января 2017 года Промсвязьбанк должен будет иметь надбавку за системную значимость в размере 1,25% от взвешенных по риску активов банка.

Теоретически средства за выкуп 10-процентной доли (при наличии желания ее выкупать или соответствующих обязательств, о существовании которых неизвестно) братья Ананьевы могли бы получить, реализовав часть своих небанковских активов. «Однако это непростое в силу слабой ликвидности этих активов и рынка M&A в целом», — отмечает господин Волков. В Промсвязьбанке вчера отказались от комментариев. Попытки связаться с господином Пичуговым с четверга прошлой недели успехом не увенчались. По словам его помощника, времени на обсуждение этого вопроса у него к текущему моменту не нашлось.

Юлия Локшина

Рубль почувствовал поддержку ОПЕК

Валютный рынок отыграл новости сырьевого

Вчера стоимость европейских сортов нефти после трехдневного перерыва превысила уровень \$45 за баррель. Заявления представителей ОПЕК о высокой вероятности подписания в конце месяца соглашения по ограничению добычи, а также подержанию этих планов со стороны России позитивно влияют на сырьевой рынок. В выигравшем остается рубль — курс доллара на российском рынке опустился к уровням двухдневной давности.

По данным агентства Reuters, в ходе торгов понедельника стоимость российской нефти Urals на спот-рынке поднималась до \$45,62 за баррель, что на 5,3% выше закрытия пятницы. Стоимость североморской нефти Brent поднялась на 5,5%, до \$45,94 за баррель. Уверенный рост цен на нефть продолжается пятый день подряд, за это время европейские сорта нефти подорожали на 11,5–13%.

Рост цен на нефть связан с надеждами участников рынка, что в конце месяца на саммите Организации стран—экспортеров нефти (ОПЕК) картель наконец-то подпишет соглашение по ограничению добычи. О большой вероятности такого исхода в субботу заявил министр нефти Ирана Бижан Намдар Зангане. До последнего времени главным противником соглашения ОПЕК считалась эта страна, неоднократно отвергавшая планы по сокращению добычи. «Такое заяв-



ние со стороны представителя одного из самых неговорящих членов ОПЕК было с облегчением воспринято участниками рынка, и цены на нефть пошли вверх», — отмечают аналитики Sberbank Investment Research. Оптимистичные настроения инвесторов укрепили президент России Владимир Путин, который в понедельник оценил вероятность заморозки добычи нефти странами ОПЕК как высокую. К тому же он отметил, что ограничение добычи для российской стороны не проблема и РФ сделает все, что ожидает от нее в ОПЕК. «Когда все крупные игроки в деле, очевидно, вы очень близки к заключению сделки», — заявил агентству Reuters аналитик Price Futures Group Фил Финн.

Подъем цен на нефть оказал существенное влияние на российский валютный рынок. По итогам торгов понедельника курс доллара на Московской бирже снизился на 95 коп., до

63,92 руб./\$. Тем самым курс американской валюты вернулся к значениям, на которых он находился до президентских выборов в США. Курс евро продемонстрировал менее значительное снижение — всего на 66 коп., до 67,88 руб./€. — обновив при этом месячный минимум. По словам главного аналитика Нордеа-банка Дениса Давыдова, на стороне рубля выступают не только выросшие цены на нефть, но и стартовавший налоговый период. По оценкам аналитика Юникредит-банка Анны Богдковской, 25 ноября компания предостит перечислить в бюджет НДС, НДС и акцизы общим объемом 650–700 млрд руб. «Налоговые выплаты могут способствовать удержанию обменного курса доллара на уровне 64 руб./\$, однако более существенного укрепления в условиях избытка рублевой ликвидности мы не ожидаем», — отмечает госпожа Богдковская.

Виталий Гайдаев

БАНКИ

Невезучим собственникам оставили шанс

Новый механизм санации наконец-то представлен публично в виде законопроекта. Роль АСВ в нем не до конца определена: ЦБ может как сам входить в капитал проблемных банков, так и возложить эти функции на АСВ. При этом в рамках санации консолидироваться будет не менее 75% акций банков, а вот 25% оставлено на редкие случаи добросовестных, но невезучих собственников или для тех, чьи банки сохранили положительный капитал на момент санации.

Законопроект «О внесении изменений в отдельные законодательные акты (в части создания дополнительных механизмов финансового оздоровления кредитных организаций)» опубликован вчера на федеральном портале проектов нормативных актов. Идея изменить механизм санации была озвучена в июле, однако проект в публичном доступе появился впервые.

Несмотря на противоречивые версии относительно роли Агентства по страхованию вкладов (АСВ) в новом механизме санации — от полного его отстранения (см. „Ъ“ от 1 июля) до сохранения фактически всех его функций (см. „Ъ“ от 21 октября), — однозначного ответа на этот во-

прос в законопроекте нет. Согласно ему, при санации Банк России или АСВ сможет входить в капитал проблемных банков. При этом у ЦБ есть право создать управляющую компанию для осуществления процедур финансового оздоровления или возложить эти функции на АСВ. Как будет на практике, еще не решено, говорит источник „Ъ“.

В то же время в законопроекте прописано, что УК или АСВ в рамках санации приобретают не менее 75% акций проблемного банка, а не все 100%. Действующий механизм санации предполагает такую же долю. Впрочем, на практике бывшим собственникам редко оставляют долю в банке. Редким примером может служить банк «Уралсиб», при санации которого у его основателя Николая Цветкова осталось 15,2%. Другим примером может служить Башинвестбанк, санированный в 2008 году (изначально Бинбанк приобрел в нем 76%). Как пояснил „Ъ“ собеседник, знакомый с ситуацией, для таких исключительных случаев и прописано данное ограничение. «Если собственник добросовестный, но не справился с управлением банком, то ему могут быть оставлены акции в размере менее блок-пакета», — говорит собеседник „Ъ“. — Другой вариант, если капитал отправляемого на санацию банка остается положительным, что случается редко, не всегда есть правовые основания для его списания».

Юлия Полякова, Светлана Деметтьева

КОНТЕКСТ

Татфондбанк намерен сохранить бренд санлируемого им банка «Советский», сообщил вчера «Интерфакс» со ссылкой на заявление первого зампреда правления Татфондбанка Рамиля Насырова. «Мы не планируем поглощение этой бизнес-единицы и будем развивать этот бизнес как самостоятельный», — сказал он. По словам господина Насырова, это будет сделано из-за того, что бренду «Советский» доверяют клиенты Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Татфондбанку удалось сохранить 75% рыночных клиентов санлируемого банка. Санация и приобретение «Советского» — это шанс усилить позиции в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, поскольку филиальные региональные сети двух кредитных организаций пересеклись незначительно, добавил зампред правления Татфондбанка.

БАНКИ

Татфондбанк сохранит «Советский» бренд

«Интерфакс»

HP LaserJet Ultra

3 полных картриджа для печати до 6 900 страниц в комплекте.

Экстремально низкая стоимость отпечатка.



HP LaserJet Ultra MFP M134fn



Экономия при покупке устройства

3 полных картриджа в комплекте. Выгода до 10 000 руб.*



Экономия при покупке новых картриджей

Стоимость печати страницы ниже в 4 раза**



keep reinventing™

www.hp.ru/ultra

* Расчет произведен исходя из стоимости устройства HP LJ 125ga и 4 оригинальных картриджей HP CF283A для получения не менее 6 900 отпечатков, использованы среднерыночные цены на 01.09.2016. ** Расчет стоимости отпечатка произведен исходя из стоимости оригинального картриджа HP CF283A и ожидаемой стоимости оригинального тонер-картриджа HP CF233A, использованы среднерыночные цены на 01.09.2016. Стоимость картриджа фотобарабана в расчет не принималась. *** Изобретая настоящее.

© Copyright 2016 HP Development Company, L.P. Сведения, приведенные в данном документе, могут быть изменены без предварительного уведомления. hp.com/go/printerclaims.

«Чудище обло, озорно, огромно, стозевно и лай!»



Почетный президент Международного института проблем химизации современной экономики, член Общественной палаты Валерий Михайлович Серов

Разговоры о том, что России надо сменить экспортный сценарий нефтяного и газового достояния страны на их переработку, идут не один год на разных уровнях. Особенно плохо то, что Россия находится в зависимости от неуправляемого мирового сырьевого рынка. С другой стороны, глубокая переработка сырых углеводородов – непростой процесс и в значительной мере зависит от уровня развития отечественной химической науки и промышленности, который просто невозможен без подготовки квалифицированных кадров. Как обстоят дела в этом направлении, рассказывает почетный президент Международного института проблем химизации современной экономики (iisrte.com), член Общественной палаты Валерий Михайлович Серов, многие годы работавший на руководящих должностях, включая пост заместителя председателя Правительства России и главы Госстроя СССР, и принимавший участие в строительстве многих крупных заводов, в том числе в химической промышленности, по проектам, разработанным выпускниками и учеными химических вузов. Несколько лет спустя, вследствие лжереформ Горбачева и деструктивной приватизации Чубайса, половина предприятий прекратила свое существование, Россия утратила лидерство в мировом химкомплексе и теперь не может обеспечить уровень производства, достигнутый еще в 1990 году. Понятно, что Валерий Михайлович особенно остро реагирует на современное состояние дел в промышленности и, прежде всего, в химкомплексе.

– Валерий Михайлович, прежде всего, хотелось бы услышать Вашу оценку состояния и перспективы химизации как основного направления диверсификации экономики страны.

– Я не сторонник идеализировать прошлое. Отсутствие частной собственности пагубно сказалось на развитии России, как свое время запоздалая отмена крепостного права. Отрадно, что расширились демократические свободы и появились общественные организации, обладающие возможностью влиять на формирование общественного мнения. К их числу относятся Открытое правительство, Общественная палата, АСИ, ОНФ, СПЧ и другие. Законом запрещено игнорировать общественное мнение или блокировать его. Но принятые нормы реагирования на общественное мнение все еще нуждаются в защите. Так, никто – ни сверху (президент), ни снизу (общество) – не давал команд разрушать индустриальный и интеллектуальный потенциал нации, тем не менее это происходит, а тот, кто возражает против этого, подвергается обструкции. Происходит это зачастую по вине косяков и непрофессиональной бюрократии госаппарата.

Властные представители этого аппарата и знать не хотят, что химизация – это мировой тренд развития каждой страны, тем более нашей. Химия способствует ускоренному развитию практически всех отраслей, начиная от сельского хозяйства до оборонной промышленности. Без синтетических полимеров, минеральных удобрений и продуктов глубокой переработки нефти и газа не существует современной цивилизации. «Химия, – говорил Л. А. Костандов, – это сама жизнь». К сожалению, бывшие позиции в этой сфере утрачены, доля химической отрасли в ВВП упала с 8% в 1990 году до 1,2%, в то время как в Китае за это же время она увеличилась с нуля до 9%, в Южной Корее – до 12%, в США и ФРГ – находится на уровне 10–12%. Упустив мировой тренд химизации, мы мечтаем теперь о партнерстве с Южной Кореей, у которой есть технологии и оборудование для строительства первого газохимического кластера на Дальнем Востоке, а у нас нет, и не факт, что это партнерство состоится.

Хуже всего то, что принятая Минпромторгом стратегия развития отрасли до 2030 года не меняет удручающего положения дел, мы в Институте химизации с ней подробно разбирались и установили, что это просто врандеева бумага, так как при выполнении ее не обеспечивается продовольственная безопасность России, достигнутая еще в 1972 году.

Поэтому нашим творческим коллективом, состоящим из ведущих ученых и организаторов отечественной химической промышленности, на личные средства и в инициативном порядке была разработана «Концепция стратегии химизации экономики России. Химизация. Высокие переделы сырья. Кластеризация», которая получила высокую оценку среди профессионалов.

– Валерий Михайлович, а что Вы можете сказать о проблемах подготовки кадров для химической отрасли, которые, как известно, решают все?

– Удивительно, но Минобрнауки, видимо, нет дела до обеспечения не только развития, но и элементарного сохранения кадрового потенциала химической промышленности в стране.

В отличие от экономистов и юристов, которых переизобрели, в стране существовало лишь несколько вузов химико-технологического профиля, в которых готовились кадры для отрасли. В Москве, Петербурге и на периферии работали головные институты, определявшие уровень и специфику инженерного образования: Химико-технологический университет им. Д. И. Менделеева; Институт тонкой химической технологии им. М. В. Ломоносова; МИХМ (Институт химического машиностроения), Санкт-Петербургский технический университет, Ивановский и Ярославский технологические институты и некоторые другие. Однако совсем недавно Минобрнауки претворило в жизнь им же культурно разработанную потайную программу укрупнения и заодно ликвидации ведущих учебных химических вузов страны. Так, исчез с научного и учебного горизонта Институт химического машиностроения, где в свое время работал завкафедрой лауреат Нобелевской премии П. Л. Капица. Развитием этого института занимался лично Л. А. Костандов (он построил им прекрасное здание), под руководством которого химическая промышленность страны обогнала США. В составе объединенного машиностроительного университета от МИХМа остались лишь четыре кафедры, да и те находятся в подвешенном состоянии. При этом химическое машиностроение неизмеримо сложнее общего, а копирование или совместное производство зарубежных образцов стало невозможным. Добавьте к этому санкции.

– Неужели Минобрнауки не остановилось на этом? – Да нет, конечно. Фактически ликвидирован МИХТ им. М. В. Ломоносова путем его слияния с абсолютно непрофильным институтом МИРЭА (выбор партнера

определялся, видимо, по географическому фактору). Там же, вместо квалификации инженеров-химиков весьма сложной профессии увеличен контингент бакалавриата, который не пригоден для химпроизводства из-за куцых знаний, и увеличилась магистратура, но она не предназначена для управления химическими процессами и аппаратами. На грани ликвидации находится РХТУ им. Д. И. Менделеева, ему предначертана та же участь, но в составе НТУ МИСиС. Деструкция РХТУ, ликвидация МИХМа, МИХТ им. М. В. Ломоносова торпедируют развитие химпрома и всей экономики страны. При этом уничтожаются школы, становлением и развитием которых занимались выдающиеся ученые, известные во всем мире: лауреат Нобелевской премии Н. Н. Семенов, академики и Герои Социалистического Труда И. И. Артоболевский, Н. М. Кирпичев, Я. М. Колотыркин, А. М. Кутепов, Н. М. Жаворонков, В. В. Кафаров и другие. Возможно, сокращение выросших как грибы частных гуманитарных вузов, не имеющих ни достаточных преподавательских кадров, ни научных школ, и было целесообразно, но ликвидация технических вузов, определявших развитие всей экономики России, ради примитивного способа повышения зарплат путем сокращения одних и перегрузки других преподавателей – это больше чем ошибка, это превращение своих полномочий со стороны Минобрнауки. Так и хочется сказать словами из Библии: «Вы не ведаете, что творите».

Первые последствия этого дела таковы: сейчас мировой химический комплекс работает над технологиями пятого и шестого переделов углеводородов, а Россия благодаря безграмотному कुшторскому Минобрнауки обречена плестись в хвосте инноваций, за внедрение которых оно на бумаге должно отвечать.

– Валерий Михайлович, а отвечает ли сегодняшняя программа подготовки специалистов требованиям практики?

– В последние годы Минобрнауки практикует жесткую регламентацию и учебных планов, и перечня специализаций, что практически исключило какое-либо творческое участие преподавателей и ученых в развитии химической высшей школы. Надуманные так называемые ФГОСы (государственные стандарты) представляют из себя ничто иное, как очередную виток бюрократии, а вовсе не заботу об улучшении качества обучения.

Возмущает непрофессиональное вмешательство министерства в учебный процесс. Вот пример: в РХТУ была реализована инициатива готовить экономистов для химической технологии. Экономика химии имеет свою специфику, это реальность. В институте при разработке учебного плана учли и особенности отрасли, и необходимость дать экономистам познать особенности химпрома, и консультации отраслевых специалистов. Но появились проверяльщики и задавали инициативу на корню, не дав бюджетных мест. Ну и кто выиграл от этой мелочной опеки?

– А не выросла ли, Валерий Михайлович, нагрузка преподавателей в условиях объединения вузов? Имеют ли они возможность вести научную работу?

– Истинным бичом высшей химической школы стала устанавливаемое министерством соотношение численности студентов на одного преподавателя. Оно все время повышается, когда-то было 6:1, сейчас – 11:1. Этот ничем не обоснованный норматив стал разрушать стабильность учебного процесса, ведь преподаватели вузов это не токари-многостаночники. Профессор или доцент глубоко знает свой предмет, ну, возможно, еще один. А пять предметов он хорошо не изучит и передать свои знания двум сотням человек не сможет, так что профанация все это. Ведь вообще-то в Минобрнауке должны работать специалисты, они что не понимают, что своими непрофессиональными действиями инициировали конфликтные ситуации по всей стране, ведь как аукнется, так и откликнется. Я особо хочу отметить, что рядовой персонал Минобрнауки наверняка достойные люди, заслуживающие уважения, но ведь там нашлись руководители, толкающие своих подчиненных на действия, наносящие вред нам всем. Вот министерство установило квоты приема на бюджет, потом ввело соотношение 11:1, а ректораты должны привести в соответствие численность преподавателей. И в РХТУ: просто не объявляется конкурс на очередной срок, человек автоматически увольняется, а замением он в своей работе или нет, какой учебник написал, какой опыт имеет – вот в чем вопрос и, в результате, конец всей научной школе наших отцов-химиков и Нобелевских лауреатов! Не следует также забывать, что преподаватель не только лекции читает, но еще проводит семинары, проверяет курсовые и дипломные работы, готовит методические материалы, планы, пишет отчеты. И как при такой нагрузке активно заниматься научной работой? А не занимайся ею, как при такой потогонной системе готовят специалистов высокой квалификации? Удивительное дело: президент призывает реализовать «Национальную технологическую инициативу», нацеленную на развитие в России перспективных отраслей, которые в течение следующих 20 лет могут стать основой мировой экономики, но ведь это же невозможно без развития химической индустрии, а министерство в это время применяет методы, ведущие к искоренению кадров, без которых реализация указанной инициативы невозможна.

– Но, может быть, Валерий Михайлович, высокая оплата труда компенсирует потогонную нагрузку оставшихся?

– Рост зарплаты необходим, но далеко не определяет достижения конечной цели – подготовка специалистов высокой квалификации. Если Минобрнауки несколько лет назад унизило преподавателей, оценив их труд ниже дворников, то не надо продолжать их унижать, внедряя попросту недостойные методы оплаты их труда. Далее, уровень зарплат, да и вообще соответствие преподавателя его должности неверно оценивать по формальному критерию – числу научных публикаций, да еще в цитируемых изданиях. Ведь очевидно, что преподавание и научная деятельность – это не одно и то же. Тысячи примеров, когда выдающиеся преподаватели, не занимаясь лично научными исследованиями, вели курсы самой высокой квалификации. Для этого вовсе не обязательно писать статьи, а следует как можно больше читать их. И наоборот, замечательные ученые не всегда могли с полной отдачей обучать студентов. Измученный текучкой, не имеющий времени для серьезной научной работы преподаватель фактически принуждается прибегать к обману – соавторству, плагиату, платным публикациям, что подрывает его авторитет и у студентов.

– Какие меры по предотвращению этой казустики должны быть предприняты сейчас?

– В Минобрнауке появился новый министр, пожелаем ей успеха. В связи с этим следует подчеркнуть, что консервация антигосударственного наследия недопустима. Наверное, было бы правильно, если бы Ольга Юрьевна не уклонялась от проблемы, а, например, поручила бы Общественному совету министерства рассмотреть проведенную реорганизацию (точнее, дезорганизацию), оценить нанесенный го-

сударству ущерб и представить предложения, как будем жить дальше. Положение столь серьезно, что возникла даже шальная мысль: может, китайских инженеров-химиков пригласить к нам, ведь при населении в 20 раз больше нашего они производят химпродукции на одного человека почти в два раза больше, я помню, они же добрые люди, ведь мы помогли им создать химпром с нуля. Смешно? Нет, не смешно, плакать хочется! Конечно, следует все вернуть на круги своя, но понимаю, что на восстановление нужно время, которого нет, тогда – как первый шаг – надо создать на базе РХТУ им. Д. И. Менделеева объединенный химико-технологический университет. Это единственно верное решение в непростой ситуации. Ведь в трех сейчас разрушенных вузах не было одинаковых кафедр, программы базовой химической и общепрофессиональной подготовки логично связаны между собой, технологи и машиностроители вузов плодотворно дополняют друг друга, да и сам институт химического машиностроения вырос из стен РХТУ.

Однако все это паллиативы, на становление учебных научных учреждений уходят десятилетия, а на фундаментальные университеты типа МГУ им. Ломоносова или Падуи – столетия (пример конкретный, так как членом совета нашего Института химизации является профессор из этого университета Винченцо Дови).

Мы долго думали над тем, как это все могло произойти, ведь анализировать последствия проще, чем разобратся в причинах.

– И что показал Ваш причинно-следственный анализ?

– Минобрнауки регулирует сферу значительной части общественной жизни нашего общества. У меня и моих коллег есть свое мнение по поводу происходящих в министерстве процессов, но выходить за рамки темы нашего разговора я не собираюсь. Выскажу лишь несколько тезисов как специалист по управлению госструктурами и приведу ряд фактов, мимо которых проходить равнодушно нельзя.

Пролетая над гнездом кукушки

Давайте представим ребенка 7 лет, но прежде чем он пойдет в школу, ему придется пройти психологический тест, скажем прямо, «на нормальность». Его родителям, конечно, будет неприятно, но если они будут возражать, то заронят в головы психосоплецов мысль о том, что вам есть что скрывать. Откуда все это повелось? Дело в том, что профессия психолога, несмотря на ее оправданную сложность доступа, вдруг стала модной среди обывательниц, при нехватке бюджетных средств возникло множество институтов этого профиля, а также факультетов в институтах и университетах, которые занимаются откровенной профанацией, включая заочное обучение. Этих знатоков мозгов надо трудоустроить, поэтому в каждой школе он есть и, что самое порочное, они есть теперь и в детских садах. Я считаю, что это копанье в черной коробке каждого ребенка России, да еще под эгидой Минобрнауки, ведь именно оно отвечает за образование, есть ничто иное, как оскорбление нации, и следует проверить самих авторов этой программы и тех, кто ее утверждал: того они или не того? В принципе, психолог или психотерапевт – это врач, раз это так, то у него должны быть пациенты, проще говоря, больные. Если же у него их нет, то зачем он нужен? Это наводит на жуткую мысль, а нет ли случаев, когда специально формируют под них контингент пациентов, дабы не оставить без работы многочисленных выпускников психологических институтов согласно плану Минобрнауки? Сдавая поголовные тесты на идиотов, мы тем самым унижаем себя и позоримся перед всем цивилизованным миром.

Профанация образовательного процесса

Программу химизации Косыгина–Костандова выполнило первое послевоенное поколение. Но этому предшествовала хорошо продуманная и блестяще осуществленная стратегия всеобщей политехнизации на всех этапах обучения от школы до вуза. В ней особое внимание уделялось математике (арифметика, алгебра, геометрия, тригонометрия), химии, физике, черчению и т. д. Во дворцах пионеров и на других площадках было открыто огромное количество технических кружков, уроки труда организовывали прямо на заводах и фабриках. Столичные и петербургские политехнические вузы открывали свои филиалы в крупных промышленных центрах. Таким образом, подготовка инженерных кадров для многочисленных и сложных химических специальностей опиралась на прочный фундамент школы и профтехобразования. Ничего из этого сейчас в помине нет и не планируется. Учебники по химии примитивны, в них цель химизации отсутствует, задача переработки минерального сырья в высокие переделы не ставится, нет понятия кластеров, зато, к примеру, законы Бернулли и Гей-Люссака на уроках физики заучиваются, хотя никакой пользы от этого нет. В ЕГЭ необходимо включить химию, но не потому, что мы сейчас о ней говорим, а потому, что она абсорбирует в себе все остальные науки, включая астрономию (так, на всех небесных телах действует периодический закон Менделеева). Уровень знаний, необходимых для сдачи ЕГЭ, Минобрнауки специально снизил под то, что есть на самом деле, то есть практически под начальную школу. Нехорошо, что взрослые люди занимаются подделками на глазах у школьников, ведь речь идет об аттестате зрелости.

Не случайно – мы единственная страна в мире, которая не говорит по-английски. Плохо и с русским языком, ведь переписку с нерадовыми выпускниками, я каждой раз фиксирую грамматические или стилистические ошибки, которые в моей школе не допускались.

Подавляющая часть российского общества убеждена, что учеба в современной российской школе требует серьезного анализа и принятия неотложных мер, а оценка деятельности Минобрнауки – крайне отрицательная. Из-за полного развала учебного дела повсеместно появилась тенденция – подготовку профессиональных кадров ведущие предприятия берут на себя, забирая школьников с 7-го класса. В Череповце Вологодской области попасть по конкурсу в такой колледж компании «Фосагро» сложнее, чем в МГИМО, хотя затраты на его содержание мало отличаются от обычной школы. В обедневшей стране родители на последние гроши отправляют детей за границу и в частные школы, число которых неуклонно растет, лишь бы спасти свое чадо от профанации обучения в российской школе. Поговорите с ними о неустанной заботе Минобрнауки о совершенствовании школьного дела, не исключено, что они посоветуют вам пройти тест на идиотов.

Наука управляет

Почему идет деградация обучения? Потому что работники Минобрнауки не умеют управлять своим хозяйством. Тут два момента: все без исключения министры образования и науки не озабочены сохранением лучших традиций послевоенной школы и в первую очередь программы всеобщей политехнизации. Второй – имея дипломы о соответствующем образовании, они не знают, что такое наука управления, которая не пре-

дается ни в одном вузе страны, а это очень серьезная отрасль знаний, берущая свое начало от Макиавелли, в ней есть свои законы, принципы, модели и так далее. Так, например, осуществляя управление, вы должны выполнять четыре функции: прогнозирование, планирование, регулирование и контроль, упустите из них одну – управление не состоится. В 90-е годы в АНХ СССР существовала кафедра управления, есть ли она сейчас, я не знаю.

– Позвольте, но ведь существуют Академия и Институт государственной службы.

– Да, но там не преподается предмет как управлять объектом типа образования или науки. Начнем с того, что государственная опека не всегда нужна. Например, Университету Ломоносова она ни к чему, деньги выделяет Минфин, контроль за всем остальным обеспечит самоуправление. Это спокойно следует отнести ко всем государственным университетам. Дальше остаются государственные непроизводственные объекты, которые нуждаются в управлении, из них надо вычлесть все объекты местного управления, при этом не должно быть двойного управления: местного и центрального, контроль контроля согласно науки управления недопустим, равно как и дублирование функций. Это второй запрет, препятствующий разбуханию управленческого аппарата. Основной постулат таков: каждый чиновник неизбежно рождает персональный информационный поток, сверху вниз и наоборот, при этом исполнитель отвлекается от конкретного дела. Чем меньше чиновников, тем меньше надуманных программ, отчетности, трат бюджетных средств, безответственности, а больше самостоятельности и конкретных результатов. Вот яркий пример пренебрежения этими принципами в Минобрнауки: с 2005 года число заместителей министра выросло вдвое, с 2008 года численность центрального аппарата выросла также вдвое, с 430 до 850 человек, число департаментов – больше, чем вдвое: с 7 до 18. Все они извергают информационные потоки в три раза больше, чем дней в году, но и это не все, аппаратчики также дают задания сторонним организациям за счет бюджетных средств разрабатывать все новые и новые программы, проекты, стратегии, которые устраивают бурные информационные извержения, сотрясающие уже не только Тверскую, 11, но только Москву, а все государство. Я считаю, что с 2008 года, когда пошло удвоение чиновничьего аппарата, Минобрнауки перестало быть управляемым. На ваше замечание по поводу Академии госслужбы скажу, что они не учат управлять, так как отрицательные результаты налицо, а дают лишь инструменты для управления, к примеру ЭММ. Чтобы было яснее, такой пример: вам надо научиться управлять автомобилем, но вместо навыков управления вас научат, как пользоваться инструментальным ящиком, вам расскажут про манометр, про дождик и т. д., про физические основы теории их устройства и... пожелают вам доброго пути. Вот так и едем. Гоголь сказал однажды: «Русь, куда ж несешься ты?»

– Означает ли это, Валерий Михайлович, что министерство, прежде чем кромсать научные химические школы мирового уровня, должно быть само реформировано?

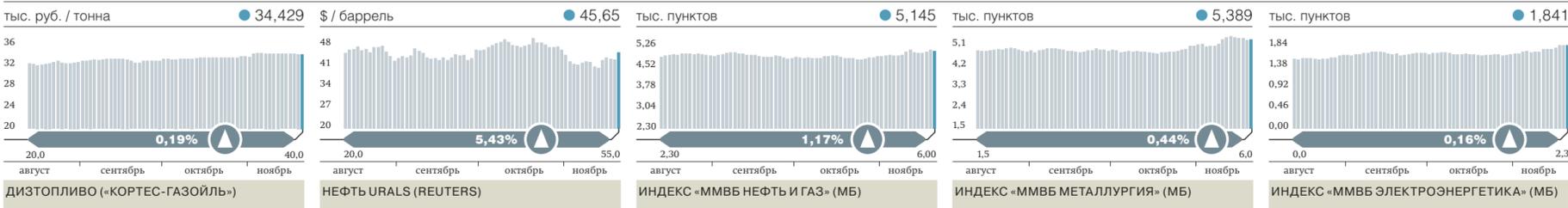
– Маяковский сказал однажды про Америку, что ее надо закрыть, почистить, а потом снова открыть. Что-то подобное я бы предложил в отношении Минобрнауки (смеется). Наука управления учит, что управление нематериальным объектом в корне отличается от материального производства, где безликие машины сами перерабатывают информационные потоки объемом в миллиарды бит без участия человека, вам остается ввести алгоритм конечной цели (допустим, запуск космического корабля), остальное сделает вычислительный комплекс. Если же промежуточные информационные потоки замыкаются на человека, то его возможности по их обработке ничтожны по сравнению с машиной, поэтому наука управления категорически против расширения потоков информации от человека к человеку. Агрегирование, то есть многоуровневая система управления мало что дает (снижается эффективность обратной связи и оперативности). Из своего опыта скажу, что для любого министерства, управляющего социальными объектами, ста человек достаточно, остальное должен делать вычислительный комплекс. То, что сейчас Минобрнауки является абсолютно неуправляемым монстром, очевидно по его официальному сайту, он абсолютно пуст, писать не о чем, видимо, министерство просто захлебнулось в пучине им же порожденных информационных потоков. Плохо управляемый аппарат министерства непозволительно наломал столько дров, что нет иного пути навести порядок, кроме кардинального сокращения его численности, остальные специалисты без проблем устроятся на необъятном поле российской науки и образования, кстати, вот прекрасный повод поднять им зарплату. Что касается оставшейся сотни, то у Грефа есть единственная дельная в стране школа управления для руководства министерств. На период учебы в ней страна прекрасно обойдется без Минобрнауки, посмотрите на Запад, там таких чудовищных структур попросту нет.

– Все-таки, хотелось бы закончить разговор на мажорной ноте, ведь у нас, россиянин, общие заботы по обеспечению будущего страны.

– Как отметил в недавнем выступлении на конференции «Вперед в будущее: роль и место России» Президент РФ В. В. Путин, для России важно уловить основные тенденции технологического прогресса, понимать наши сильные и слабые стороны при переходе к экономике следующего поколения. Именно эти цели и ставит перед собой Институт химизации. Эти цели не могут быть достигнуты без решения серьезнейших проблем современного среднего и высшего профессионального образования. Мы уверены, что в России необходимо создать все условия для того, чтобы молодые люди могли получать максимально эффективную подготовку на уровне, отвечающем самым высоким мировым стандартам, работать на опережение. Поэтому в состав нашей организации входят известные профессоры и доктора наук, академики, чьи мысли заняты решением вопроса, как должно быть построено химическое образование в стране. Россия обладает огромным потенциалом технологического развития. Все мы должны быть солидарны в том, что воплощение этого потенциала в конкретных производствах, продуктах, услугах, востребованные как внутри страны, так и за рубежом – это важнейшее условие роста отечественной экономики, повышающее ее устойчивость.

Впечатление от состояния дел с перспективой химизации в стране, подготовки кадров для решения важнейшей для страны задачи, которое сформировалось во время беседы с Валерием Михайловичем Серовым, напомнил роман А. Н. Радищева «Путешествие из Петербурга в Москву», эпиграф из которого и вынесен в заголовок статьи. Но критическая оценка потому и важна, что она мобилизует на исправление положения дел.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



НОВАТЭК начал новый отсчет инвестиций

Вложения в «Арктик СПГ 2» составят более \$10 млрд

НОВАТЭК впервые раскрыл сумму возможных инвестиций в строительство второго СПГ-завода компании «Арктик СПГ 2» — минимум \$10 млрд. Аналитики отмечают, что сумма выглядит довольно низкой, даже если имеются в виду лишь затраты на сам завод, без обустройства месторождения. Первый СПГ-проект НОВАТЭКа «Ямал СПГ» обойдется в \$27 млрд. Но, насколько вырастет стоимость «Арктик СПГ 2», сейчас предсказать невозможно: окончательно компания еще не утвердила даже мощность будущего завода.

Второй по величине производитель газа в России НОВАТЭК оценивает инвестиции в проект «Арктик СПГ 2» более чем в \$10 млрд, говорится в презентации, представленной вчера членом правления компании Денисом Храмовым на форуме «Дни Арктики в Москве». Он пояснил, что оценка очень приближительная: «Дешевле мы не сделаем». Строительство первого СПГ-завода НОВАТЭКа «Ямал СПГ», который планируется запустить в третьем квартале 2017 года, должно обойтись в \$27 млрд. При создании второго СПГ-производства компания рассчитывала добиться значительной экономии, отмечал ее глава Леонид Михельсон.

«Арктик СПГ 2» — строительство СПГ-завода на Гыданском полуострове на базе Салмановского (Утреннего) месторождения. Его доказанные запасы по SEC на начало 2014 года — 235,2 млрд кубометров газа. В презентации указано, что запасы по C1+C2 составляют 1,2 трлн кубометров и 56,5 млн тонн жид-

ких углеводородов. Начало строительства запланировано на 2018 год, у «Арктик СПГ 2» уже есть лицензия на экспорт СПГ. В целом, как отметил Денис Храмов, ресурсные оценки Гыданской и Обской губ с 20 трлн кубометров только разведанных запасов газа позволяют обеспечить поставки СПГ до 70 млн тонн в год.

85 процентов

составляет готовность первой очереди завода НОВАТЭКа «Ямал СПГ»

Оценка в \$10 млрд — предварительная, точно рассчитать капитальные затраты нового проекта еще невозможно, так как НОВАТЭК даже не начал подготовку FEED и окончательно не утвердил объем производства (пока запланирован на уровне 16,5 млн тонн). Обычно, говорят на рынке, цена крупных заводов рассчитывается как \$1 млрд на 1 млн тонн мощности. До конца года НОВАТЭК планирует выбрать техническую концепцию (ее делают Kvaerner, KBR и Linde). Как будет финансироваться проект, тоже неясно. По словам Леонид Михельсона, НОВАТЭК не будет привлекать средства ФНБ, как с «Ямалом СПГ», но инвесторы могут стать японский банк JBC и европейские экспортно-кредитные агентства. В китайской CNPC заявили, что ведут переговоры по участию в строительстве «Арктик СПГ 2». Как отмечал в сентябре Леонид Михельсон, новый завод будет концептуально отличаться от «Ямал СПГ» (он будет построен не на суше,

а на гравитационных платформах), и сравнивать стоимость заводов некорректно.

В НОВАТЭКе считают, что гравитационные платформы позволяют избежать больших затрат на логику и сэкономить на строительстве за счет отсутствия большого количества термостабилизаторов и свай, необходимых в условиях веч-

ной мерзлоты. Строить платформы компания планирует на Кольской верфи в Мурманской области. В материалах НОВАТЭКа отмечается, что своя верфь позволит достичь оптимальных затрат на тонну СПГ и максимальной локализации.

Андрей Полищук из Raiffeisenbank отмечает, что цена \$10 млрд выглядит довольно низкой, даже если это оценка только стоимости строительства завода. В целом с учетом разработки месторождения для поставок газа она будет явно выше, считает аналитик. Он напоминает, что «Ямал СПГ» НОВАТЭК начинал строить при высоких ценах на нефть и газ, а сейчас они сильно упали, но контракты на поставки СПГ-завода заключены и защищены от сверхнизких цен, в то время как по второму заводу еще предстоит вести переговоры. НОВАТЭК ранее сообщал, что часть объемов «Арктик СПГ 2» может продаваться на споте.

Ольга Мордюченко

Восток — дело жидкое

с1

Азиатская премия составляет пока не более \$1,5 за MBTU (в 2012–2014 годах она составляла минимум \$3), но ее сохранение все же гарантирует, что Катар и Австралия по крайней мере не будут наращивать поставки в Европу. Но СПГ из Атлантического бассейна (Нигерия, Тринидад и Тобаго, США) при нынешнем размере премии вполне может оказаться и в европейских регазификационных терминалах. Тем не менее ситуация для традиционных поставщиков газа в ЕС, особенно для «Газпрома», оказалась гораздо лучше, чем представлялось еще в начале года — тогда большинство аналитиков ожидали жесткой ценовой конкуренции в Европе между

трубопроводным газом и СПГ. Пока же «Газпром» без особых проблем захватывает в Европе нишу, образуемую из-за дополнительного спроса на газ в генерации, где низкие цены сделали его конкурентоспособным по сравнению с углем. По итогам девяти месяцев «Газпром» добился увеличения своей доли в потреблении и импорте газа в ЕС до рекордных уровней — 32,9% и 44,5% соответственно.

Росту цен в Азиатском регионе способствовали остановка нескольких АЭС в Южной Корее из-за землетрясения, а также проведение Египтом рекордного по размерам тендера по закупке СПГ на 2017–2019 годы, говорит Роман Казьмин из ICIS. «Египет хочет закупить 90 грузов СПГ (партии различаются по величине: например,

объем груза может быть близок к 150 тыс. кубометров газа. — «Б») и предлагает хорошую премию, поэтому трейдеры, которые участвуют в тендере, придерживаются спотовые грузы для поставки в первом квартале», — отмечает аналитик, подчеркивая, что этот эффект будет временным. По его мнению, избытка СПГ на рынке, который ожидался в этом году, не произошло из-за появления новых потребителей, в основном на Ближнем Востоке и в Индии, где СПГ может успешно конкурировать с нефтепродуктами. «Европа остается для всех поставщиков крайним вариантом: не нужно много ума, чтобы скинуть груз с дисконтом в 2% к цене NBP», — заключает господин Казьмин.

Юрий Барсуков

«Победа» нашла доходный маршрут

Лоукостер выйдет в прибыль на год раньше

Низкобюджетный дочерний перевозчик «Аэрофлота» «Победа» обещает по итогам года выйти на выручку 20 млрд руб. и прибыль более 2 млрд руб., хотя в самом «Аэрофлоте» ранее ожидали «экономически позитивного результата» на год позже. В «Победе» объясняют рост показателей, в частности, перетоком пассажиров с наземного транспорта. Экспертов удивила высокая прибыльность лоукостера на фоне спада на внутреннем рынке авиаперевозок.

Лоукостер «Аэрофлота» «Победа» по итогам года планирует получить около 20 млрд руб. выручки, сообщил вчера «Интерфаксу» гендиректор перевозчика Андрей Калмыков. Чистая прибыль лоукостера, по его словам, действительно превысит 2 млрд руб. Официальные результаты компания объявит в январе 2017 года. При этом гендиректор «Победа» подчеркнул, что перевозчик не получает никакого рода финансовой поддержки от «Аэрофлота».

● За январь—сентябрь «Победа» перевезла 3,2 млн человек (за весь 2015 год — 3,1 млн). Маршрутная сеть включает 58 направлений, в том числе восемь зарубежных. Парк состоит из 12 Boeing 737-800.

Это будет первая серьезная прибыль перевозчика с момента его выхода на рынок в декабре 2014 года («Победа» заменила прекративший полеты из-за санкций «Добролет»). Как сообщил гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев, в 2015 году «Победа» по РСБУ получила чистую прибыль 32 млн руб., по МСФО — убыток 80 млн руб. При этом изначально «Аэрофлот» ожидал «экономически позитивного результата» только в 2017 году, поскольку «Победа» платила лизинговые платежи. Но лоукостер «везет пассажира и опережает намеченный план», говорил господин Савельев уже в июне 2015 года.

«Победа» демонстрирует удивительные результаты эффективности», — замечает глава Infomost Борис Рыбак. «10% прибыли для объемов реализации представляется необычным для российского рынка, притом что подавляющая часть выручки приходится на внутренние рейсы, на которых другие перевозчики традиционно получают убытки», — отмечает эксперт. Андрей Калмыков уточнил, что на объемы компании повлияли пассажиры, «которые либо вообще нигде не ездили, либо пользовались только наземным транспортом», в 2015 году на эту категорию пришлось 15% общего объема перевозок, в 2016 году «около 10% пассажиров начали летать». При этом, по оценкам топ-менеджера, за счет выхода «Победа» на маршруты цены на них снизились на 20–30% исходя из данных метаоператоров, но при уходе компании с направления цены на билеты сразу вырастают на аналогичную величину.

«Победа» планирует придерживаться планки 15% международных маршрутов (от их общего числа), отметил господин Калмыков, перед лоукостером ставилась задача развивать маршрутную сеть в регионах РФ. У компании «большой разлет» из Петербурга, Екатеринбурга, открылись полеты в Ростов, Самару. «Победа» также видит «большой неудовлетворенный спрос на полеты между городами-миллионниками без пересадок в Москве». Источник, «Б» в отрасли отмечает, что при сохранении таких темпов работы лоукостер вполне может вытеснить авиакомпанию среднего ценового сегмента, многие из которых начали активно внедрять похожие минимальные тарифы. Но он отмечает, что это может затронуть и «часть доли» другого дочернего перевозчика «Аэрофлота» — «России».

Елизавета Кузнецова

Время запереть камни

с7

По его словам, после ее введения тарифы на перевозки украинских щепня будут по уровню транспортной составляющей выше, чем на перевозки щепня из Карелии или с Урала (по этим направлениям до 90% грузопотока составляли нерудные ископаемые).

Управляющий партнер СМПРО Владимир Лузь говорит, что украинский щепень всегда имел конкурентные позиции на российском рынке, но после введения лицензирования (с августа 2015 года) поставки в РФ значительно сократились. По его словам, себестоимость продукции на Украине ниже, а расстояние перевозки в центральные регионы РФ не намного больше, чем из Воронежской области, и меньше, чем из Карелии. Исполнительный директор СМПРО Евгений Высоцкий добавляет, что, по данным за январь—август, импорт нерудных стройматериалов сокра-

тился год к году на 26%, до 5,8 млн кубометров, доля украинских грузов составила 14%, то есть 0,8 млн

ЦИТАТА



Необходимо за счет повышения качества услуг и гибкой тарифной политики привлечь дополнительные объемы перевозок (на железную дорогу. — «Б»), тем самым увеличить доходную базу РЖД

— Дмитрий Медведев, премьер-министр РФ, декабрь 2015 года

кубометров. Господин Высоцкий не исключает, что введение надбавки к тарифу может привести к сокращению поставок украинско-

го щепня, но это вряд ли повлияет на стоимость продукции на российском рынке.

В Росавтодоре «Б» пояснили, что сейчас при проведении строительных и ремонтных работ на дорожных объектах в РФ используются местные инертные материалы, включая щепень. Риски, связанные с «внешними» факторами, исключены, добавляют там, поясняя, что в России функционируют десятки крупнейших карьеров, которые полностью удовлетворяют спрос дорожного строительства. Последние заказы поставок каменных материалов с Украины были, по сути, прекращены два года назад, что осталось незамеченным для отрасли, отмечают в Росавтодоре, добавляя, что на сегодняшний день объективные предпосылки к удорожанию дорожно-строительных материалов в РФ отсутствуют.

Анастасия Веденеева;
Янина Соколовская,
Киев

контекст

ТЭК

ТТК-1 поддержит дивиденды на уровне

ТТК-1 (входит в «Газпром энергохолдинг», ГЭХ) планирует заплатить дивиденды по итогам 2016 года не ниже уровня прошлого года, сообщил в понедельник директор по экономике «Газпром энергохолдинга» Никита Осин. По итогам 2015 года ТТК-1 направила на дивиденды 35% от годовой чистой прибыли по РСБУ и 16% от чистой прибыли по МСФО, всего 936,6 млн руб. Чистая прибыль компании за девять месяцев текущего года по МСФО выросла в 1,67 раза, до 6,7 млрд руб. «Мы подтверждаем, что не планируем сни-

жать дивиденды, но какой конкретно уровень, сейчас, к сожалению, сказать не представляется возможным», — сообщил господин Осин, добавив, что по размеру выплаты, «вероятно, будет какое-то вхождение от правительства». В мае генеральный директор ГЭХ Денис Федоров сообщил, что компания холдинга — «Мосэнерго», ТТК-1 и ОГК-2 — с 2016 года начнут платить дивиденды в размере 35% от чистой прибыли по МСФО. В октябре он уточнил, что 35% — это минимальный уровень, окончательное решение будет зависеть от позиции «Газпрома». «Прайм»

ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Eurasia Mining ищет деньги на платиноиды

Юниорская компания Eurasia Mining Plc (22,62% акций у директоров, 21,08% у Queeld Ventures Limited, бенефициаром которой ранее называлась некая Л. Ананьева) сообщила, что подкон-

трольная ей Терская горная компания (ТГК) дала канадской Lemuria Royalties право эксклюзивного проведения due diligence проекта развития месторождений платиновых металлов Мончегундра на Кольском полуострове. В октябре Eurasia Mining договорилась с китайской Sinosteel, инженеринговое подразделение которой должно построить проект на 130 тыс. унц. платиноидов в год «под ключ» за \$176 млн. При этом стороны договорились, что Sinosteel предоставит Eurasia Mining десятилетний заем по ставке шестимесячный LIBOR плюс 3,5% годовых в размере \$149 млн (около 85% от стоимости контракта), который перейдет с баланса подрядчика на баланс ТГК после реализации проекта. Но прежде ТГК должна будет заплатить Sinosteel \$50 млн за предпроектные и подготовительные работы. Необходимую сумму или ее часть Eurasia Mining и планирует сейчас получить от Lemuria Royalties в обмен на роялти с продаж платиноидов. При этом ТГК, владеющей поисковой лицензией на Мончегундру, истекающей в этом году, нужно заручиться добычной лицензией. Анатолий Джумайло

16+

МОСКВА | 30 ноября 2016

е | коммерсЪ

мультиканальные сети

ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
Коммерсантъ

E-KOMMERСЪ В РОССИИ. NEW RETAIL. NEW OPPORTUNITIES

Конференция ИД «Коммерсантъ» по электронной коммерции, интернет-продажам и мультиканальным сетям при поддержке НАДТ, РАЗК, АКИТ, Gett
«Арабат Парк Хаятт», Москва, ул. Неглинная, 4, зал «Саргсян», 9:30–15:30

ПРИГЛАШЕННЫЕ СПИКЕРЫ:

Денис Пак директор департамента развития внутренней торговли, легкой промышленности и потребительского рынка, Минпромторг РФ
Максим Паршин директор департамента развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции, Минэкономразвития РФ
Олег Прусаков начальник управления защиты прав потребителей, Роспотребнадзор
Петр Шелищ председатель, Союз потребителей России
Илья Дмитриев исполнительный директор, Ассоциация электронных торговых площадок (АЭТП)
Владимир Соколкин генеральный директор, SPSP Express
Леонид Зандберг директор DPD в России и странах СНГ

Максим Браверман руководитель направления по развитию экспорта, Google Россия
Юрий Иванов директор по электронной коммерции, «ВКонтакте»
Марк Завадский директор по развитию бизнеса, AliExpress в России и СНГ
Сергей Малшев заместитель генерального директора по почтовому бизнесу, «Почта России»
Виктор Сной основатель, президент, LeEco в России и Восточной Европе (LeEE)
Максим Фадин основатель торгового онлайн-центра Wikimart
Эрик Финак руководитель направления E-commerce, Авто
Георгий Алкиховский генеральный директор, PONY EXPRESS и другие

ПО ВОПРОСАМ РЕГИСТРАЦИИ ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА, E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU, +7 926 109 88 22 | ПОДРОБНОСТИ НА WWW.KOMMERSANT.RU/E_COMMERCE_2016

Партнер
PONY EXPRESS
SPSP Express
dpd
Avito

При поддержке
НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ ДИСТРИБУТОРОВ ТОРГОВЛИ
РАЗК
Gett

При участии
20 лет CCI FRANCE RUSSIE

реклама 16+

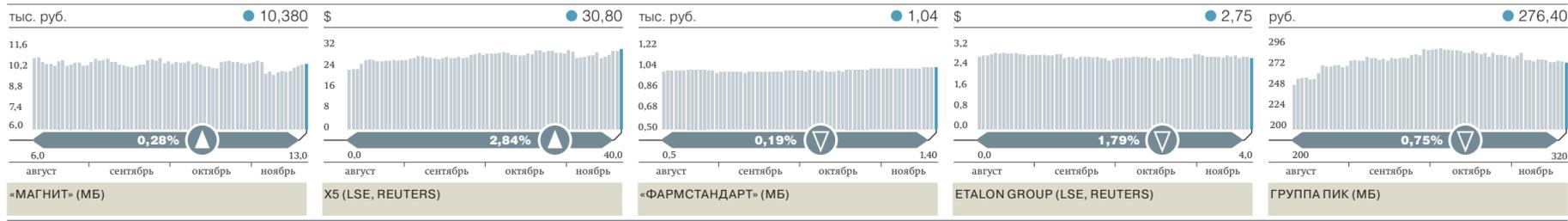
Без тебя не сложится

МИЛОСЕРДИЕ
ПРАВОСЛАВНАЯ СЛУЖБА ПОМОЩИ

ОТПРАВЬ SMS Милосердие 300
НА НОМЕР 3434 сумма пожертвования – 300 рублей

подробнее о нас – Друзьямилосердия.рф

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Modis пересчитывает премию гендиректору

Ритейлер начал судиться с экс-руководителем

Один из крупнейших российских продавцов одежды Modis, принадлежащий Игорю Сосину, через суд требует взыскать с экс-гендиректора Андрея Котова около 36 млн руб. В эту сумму, по утверждению ритейлера, входит неправомерно выписанная им самому себе премия, а также траты на походы в рестораны. Адвокат топ-менеджера настаивает, что данный бонус был зафиксирован в трудовом договоре.

Вчера Арбитражный суд Москвы провел предварительное заседание по иску ЗАО «Одежда 3000» (управляет сетью Modis) о взыскании убытков в размере 35,7 млн руб. с Андрея Котова, занимавшего должность гендиректора компании с октября 2014 года по январь 2016 года. Большая часть суммы — 26,4 млн руб. — является премией, которую экс-руководитель выписал себе приказом в 2014 году, сообщая суду юрист истца. По ее словам, контракт с топ-менеджером был подписан 17 октября 2014 года, премия выплачена в декабре того же года, а рассчитана с октября по февраль 2015 года. Как пояснила юрист «Одежды 3000», премия должна рассчитываться по итогам финансового года исходя из эффективности работы, однако в то время компания была убыточной, поэтому «выплата премии самому себе носит противозаконный характер».

Возражая против аргументов истца, представитель господина Котова сослался на положение трудового договора, где сказано, что «вновь нанятому топ-менеджеру с даты начала работы выплачивается welcome-бонус, которым гарантируется 70% от максимального годового дохода». Юрист ответчика попросил истребовать договор в качестве доказательства, но получил отказ. В подтверждение того, что финансовое положение «Одежды 3000» улучшилось, ответчик сослался на бухгалтерскую отчетность за 2014–2015 годы. Между

тем, по данным Kartoteka.ru, в 2015 году выручка ритейлера упала на 16,6%, до 11 млрд руб., чистый убыток вырос на 0,2%, до 2,51 млрд руб.

Недовольство истца вызвали также поездки Андрея Котова в Лондон, Рим, Монако и на Кипр, оплата телефонных разговоров за рубежом и ужины с вином в ресторанах Москвы со средним чеком 20–30 тыс. руб. Представитель «Одежды 3000» отметил, что рестораны — это персональные расходы, не связанные с деятельностью компании, а поездки совершались в личных целях, поскольку «компания торгует товарами китайского производства и никаких командировок в соответствии с договором не предусмотрено».

2,51 миллиарда рублей составил чистый убыток ритейлера «Одежда 3000» по итогам 2015 года

Юрист господина Котова, напротив, утверждал, что мероприятия вне Москвы носили официальный характер и «проводились с участием региональных магазинов в целях повышения продаж в соответствии со стратегией развития компании». В доказательство этого он просил суд приобщить подтверждающие этот факт аудио- и видеоматериалы, а также указывать на участие в зарубежных деловых встречах еще трех менеджеров компании. Другим доводом в пользу экс-главы стал размер зарплаты — 3,57 млн руб. в месяц. «Андрей Котов является топ-менеджером крупных компаний уже 25 лет, уровень заработка позволял ему самостоятельно оплатить эти поездки и не возлагать их на плечи компании», — настаивал представитель ответчика.

● Modis основана в 2006 году бывшим владельцем сети «Старик Хоттабыч» Игорем

Сосиным вместе с Константином Мирзаянцем и Troika Capital Partners. В сентябре 2015 года Андрей Котов говорил, «Б», что Modis на 97% принадлежит господину Сосину. На конец прошлого года у ритейлера было 134 магазина (данные Infoline-Аналитики).

Действия экс-руководителя действительно выглядят как недобросовестные и совершенные не в интересах «Одежды 3000», считает замруководителя отдела судебного проекта юридика юридического департамента «Дон-строй Инвест» Артем Василевич. Сам по себе факт указания возможности премирования в договоре, по его мнению, не препятствует обращению в суд с иском о взыскании убытков. «Суду необходимо будет проверить дей-

ствия гендиректора на предмет добросовестности и разумности. Учитывая убыточность и короткий срок, который гендиректор был в должности, его действия не соответствуют этим критериям», — говорит он. Эффективность работы в данном случае не имеет значения, поскольку премия была выписана в декабре 2014 года, считает господин Василевич.

По словам представителя истца, требования к бывшему гендиректору Modis еще будут уточняться, так как во время проверки обнаружились иные траты, в которых с учетом убыточности компании не было необходимости: например, 11 млн руб. на анализ персонала и 30 млн руб. на смену ПО. Основные слушания по делу назначены на 17 января.

Андрей Райский, Анастасия Дуленкова

Фастфуд разогнался на бензине

В НПД оговариваются, что пока закусовые на заправках — небольшой сегмент: его доля составляет 1,4% в общем объеме рынка быстрого питания. Этот сектор сопоставим с барами, на них также приходится 1,4% (данные за сентябрь 2015 — сентябрь 2016 годов).

Кафе на АЗС одно из самых динамично развивающихся направлений в нефтепитейном сегменте, подтверждает Роман Крылов — заместитель гендиректора по сопутствующему бизнесу «Газпромнефть-Центра» (оператор сети АЗС «Газпромнефть»). На его долю приходится почти четверть выручки от продажи сопутствующих товаров и услуг, добавил он. Выручка кафе на станциях компании в последние годы растет в среднем на 25% в год, в этом году динамика сохраняется. По итогам девяти месяцев 2016 года выручка Drive Cafe (действуют на

800 АЗС «Газпромнефть») выросла на 26% по сравнению с тем же периодом прошлого года. Больше всего посетители покупают кофе: в сентябре объемы продаж этого напитка превысили 1,6 млрд руб., отмечает господин Крылов. Средний чек в Drive Cafe в этом году вырос почти на 20%, до 185 руб., самых чеков стало больше 7%. Представитель НК «Роснефть» (АЗК «Роснефть»), ВР, ТНК, «Башнефть», более 1,22 тыс. кафе) сообщил, что по итогам 2016 года компания прогнозирует рост выручки кафе на автозаправках на 10% год к году.

«2015 год был неудачным (для закусовых на АЗС. — «Б»), все показатели падали, и то, что мы наблюдаем в этом году, скорее восстановление сегмента», — делится своими наблюдениями директор проекта «Сибилла» (2,5 тыс. закусовых на заправках в России) Константин Донсков. По его мнению, на рост этого сегмента повлиял рост поездок внутри страны из-за

снижения турпотока в Турцию и Египет. «В закусовых вдоль трассы М4 «Дон» мы уже в августе закрыли годовые показатели продаж», — утверждает господин Донсков. По его прогнозам, в 2017 году сохранится приток посетителей на уровне текущего года будет сложное.

В свою очередь, аналитики Промсвязьбанка прогнозируют, что оборот общепита за первое полугодие 2017 года может вырасти на 1,2%. Основными драйверами роста рынка станут доставка еды, фастфуд, а также рестораны с демократичными ценами. Оборот рынка уличной еды и фастфуда в 2016–2017 годах может вырасти на 15–20%. Для сравнения: в кофейных рост этого показателя может составить всего 2–3%. Обший оборот общественного питания в России в 2015 году составил 1,3 трлн руб., в номинальном выражении он вырос на 5,5%.

Екатерина Герашенко

У касс «Люксора» собирается очередь

Кинотеатральная сеть получила серию исков от кредиторов

Одна из крупнейших в России кинотеатральных сетей «Люксор» с начала сентября получила от своих партнеров иски больше чем на 170 млн руб. Среди кредиторов сети оказались поставщики продуктов питания, кинодистрибуторы и арендодатели, включая торговые центры «Золотой Вавилон» и Vegas на Каширском шоссе. Это не редкая ситуация, и у компании, скорее всего, найдутся деньги для погашения задолженностей, уверены участники рынка.

С начала сентября к структурам ГК «Люксор» (ООО «Кинопром», ООО «Люксор Синемакс», ООО «Аврора Ай Ди Си»), ООО «Люксор Дистрибьюшн» и др.) зарегистрировано более 15 исков, следует из картотеки арбитражного суда. Совокупный объем исковых требований превышает 115,7 млн руб. и \$849 тыс. (около 54,6 млн руб. по курсу ЦБ на 22 ноября).

Один из крупнейших кредиторов — ООО «Централ Партнершип Сейлз Хаус» (кинодистрибутор, входящий в «Газпром-медиа»), заявленный объем требований которого превысил 30 млн руб. Еще один прокатчик, ООО «Дистрибуционная компания „Парадиз“», подал три иска на сумму свыше 11 млн руб. Крупные требования к «Люксору» выдвигают и арендодатели. В их числе — торговые центры «Золотой Вавилон» и Vegas на Каширском шоссе. Сумма иска АО «Каширский двор-Северьянин» (управляет «Золотым Вавилоном») составила 41,5 млн руб.

В свою очередь, ООО «Аврора Ай Ди Си» (входит в группу «Люксор») подало иск к АО «Каширский моль», управляющему ТЦ Vegas на Каширском шоссе. В иске компания пытается опротестовать одностороннее расторжение договора со стороны торгового центра. В группах «Люксора» в социальных сетях в конце октября пред-

ставители сети сообщили о временном закрытии кинотеатра в ТЦ Vegas. В ноябре там же появилось заявление о том, что кинотеатр вновь функционирует. Представитель «Люксора» отметила, что сейчас группа компаний «не имеет задолженности перед ТРК Vegas, кинотеатр работает в штатном режиме». Вопросы относительно других обязательств сети в «Люксоре» комментировать не стали.

«Подобная ситуация с арендой у „Люксора“ была около года назад и с одним из торговых центров в Санкт-Петербурге», — напоминает гендиректор «Невафильм Research» Олег Березин. Но, несмотря на то что у компании перманентные задолженности перед контрагентами, при необходимости «Люксор», как правило, сразу находит деньги, чтобы рассчитаться с кредиторами, говорит источник. «Б» на кинотеатральном рынке. Собеседники «Б» отчасти связывают задолженность сети с развитием ее акционерами ресторанный бизнес на площадках кинотеатров. Один из них считает, что «едва ли не единственной успешной» площадкой сети в Москве сейчас можно назвать как раз кинотеатр в «Золотом Вавилоне».

Группа компаний «Люксор», объединяющая кинопрокатчика «Люксор Дистрибьюшн» и сеть кинотеатров, создана в 2002 году Игорем Добровольским и Евгением Ленским. По данным «Невафильм Research», в октябре сеть насчитывала 22 кинотеатра с 148 залами, включая франшизы. Это шестая по числу залов сеть на кинотеатральном рынке с долей 3,5%. Чистая прибыль ЗАО «Люксор Интертейнмент» в 2015 году составила 330 тыс. руб. при выручке 37,1 млн руб. ООО «Люксор Дистрибьюшн» отчиталось об убытке 206,6 млн руб. за тот же период, выручка компании составила 171 млн руб.

Елизавета Макарова

Налог на доставленную стоимость

Кроме того, уплата иностранными онлайн-ритейлерами НДС позволит государству получить около 300 млрд руб. в первые три года действия этого механизма, оценивают в АКИТ.

При этом введение механизма НДС-регистрации возлагает основную административную нагрузку за соответствие налоговому законодательству на интернет-магазины из иностранных юрисдикций, обращает внимание старший консультант по юридическим вопросам КPMG Андрей Грачев. «Из материалов BEPS следует, что такой подход является „более прогрессивным и справедливым в распределении государственных и частных расходов на администрирование“», — указывает он. Значит, вряд ли бюджетные расходы в этом случае вырастут многократно, резюмирует юрист. Что касается установления порога беспошлинного ввоза €200 на посылку, то этот шаг «абсолютно не повлияет на текущую кризисную ситуацию», уверены в АКИТ, отмечая, что большинство посылок, приходящих в Россию, стоят меньше этой суммы. «Сегодня офшорная торговля перетянула на себя более 35% рынка, и, если тенденция будет продолжаться, к 2018 году мы не увидим российского e-commerce вообще», — категоричны в ассоциации.

НАДТ выбрала чрезвычайно верного адресата своего письма — вице-премьер Аркадий Дворкович не раз высказывался в пользу общей замены в налоговой системе НДС налогом с продаж (НСП). Хотя в данном случае речь идет только об интернет-торговле и только с иностранными операторами на достаточно быстро глобализующемся рынке интернет-торговли, где затруднено определение юрисдикции компании-поставщика и, напротив, легко и юридически достоверно фиксируются сами продажи, доля «зона налога с продаж» будет в перспективе расти быстрее, чем «НСД-зона», в которую по определению входят все российские поставщики товаров и услуг. В случае с онлайн-ритейлом, быстрый вытесняющим офлайн-продажи во всем мире из привычных ниш, для правительства России инициатива НАДТ — видимо, последняя возможность инициировать процесс замены НДС НСП. Налоговые органы в РФ с 2015 года достаточно эффективно отслеживают потоки НДС внутри юрисдикции РФ, и в будущем аргумент о лучшей собираемости НСП в интернет-продажах, в отличие от НДС, потеряет силу. Европейский по происхождению НДС и распространяемый в США НСП — конкурирующие концепции, и долгосрочно сосуществовать в единой экономике РФ они вряд ли смогут.

Роман Рожков, Дмитрий Бутрин

«Газпром-медиа» посмотрит на Запад

Холдинг запускает канал с зарубежными сериалами

Вслед за запуском сразу трех тематических каналов под брендом НТВ «Газпром-медиа» продолжает попытки усилить позиции на растущем рынке нишевого ТВ. Холдинг запускает канал «Киносерия», который будет показывать зарубежные драматические сериалы. Новый канал не планирует конкурировать с Amedia Леонарда Блаватника, так как сосредоточится на присутствии в более массовых пакетах кабельных операторов и монетизации, в том числе за счет рекламы.

Входящий в холдинг «Газпром-медиа» дистрибутор нишевых телеканалов «Ред Медиа» с 1 декабря запустит в России телеканал «Киносерия», рассказал «Б» представитель холдинга. Сетку канала составят драматические сериалы западных производителей, зарабатывать он будет на рекламе и абонентской плате. Для канала закуплен новый контент у BBC, France Television, DR1, Disney, Federation Entertainment и др. Сейчас речь идет в основном о европейских поставщиках, но список студий будет расширяться за счет известных производителей, включая HBO, Showtime и ABC, уточнил представитель «Ред Медиа». В первые месяцы в эфире пройдут «Счастливая долина», «Жертва», «Кровь и нефть», «Изгнанники», «Мост», «Правительство» и др.

«Киносерия» запустится на месте канала «Много ТВ», который специализировался на отечественных сериалах. Его доля аудитории в октябре 2016 года составляла 0,03% среди телезрителей старше 18 лет, это 27-е место среди тематических телеканалов в сегменте кино и сериалов, следует из данных TNS Russia. По данным TNS, самые популярные из таких каналов — «Русский роман» ВТРК (доля — 1,24%) и TV1000 «Национальная медиагруппы» (0,42%). Ориентирующиеся на зарубежные сериалы Fox Life и Fox (в России их развивает «Телко Медиа») собирали долю соответственно 0,12% и 0,1%. Sony Entertainment

Television (российское представительство принадлежит Владимиру Ханумяну) — 0,09%, Amedia Hit (входит в Amedia Леонарда Блаватника) — 0,01%.

«Сериалы вышли на уровень большого кино, и не только западные», — отмечает гендиректор «Амедиа ТВ» Денис Горшков. Бюджет запуска «Киносерии» при условии, что речь идет о неэксклюзивных закупках контента, он оценивается в \$0,5 млн, отмечая, что эксклюзив и премьеры будут стоить «гораздо дороже». Господин Горшков пока не видит в «Киносерии» потенциального конкурента для канала группы Amedia (Amedia Premium, Amedia Hit и др.). Те, по его словам, работают «в премиальном сегменте», показывая премьеры на эксклюзивной основе и без задержки во времени к американскому релизу. В «Газпром-медиа» согласны, что это «разные ниши»: «Киносерия» будет распространяться в сетях платного ТВ в составе пакета «Ред Медиа», стоимость которого с запуском канала не изменится. Так, например, «Киносерия» можно будет смотреть в составе пакета «Билайн ТВ» из 26 киноканалов за 249 руб. в месяц, тогда как подписка на два канала Amedia Premium и Amedia Hit отдельно стоит 200 руб. в месяц.

Как сообщил «Б» ранее, в октябре «Газпром-медиа» уже запустил сразу три новых нишевых телеканала: «НТВ Право», «НТВ Стиль» и «НТВ Сериал». Первые два распространяются в базовых пакетах операторов, последний — в премиальных. Так холдинг пытается усилить позиции на рынке тематического ТВ, аудитория и рекламные доходы которого растут. В январе—сентябре 2016 года совокупная доля всех нишевых каналов составила 15,7% против 13,7% годом ранее. Расходы рекламодателей на продвижение на нишевых каналах за тот же период выросли, по данным Ассоциации коммуникационных агентств России, на 64% — до 2,45 млрд руб.

Анна Афанасьева

деловые предложения

РЕКЛАМА

недвижимость

Швейцарский архитектор продает 2 дома в городе ВРСАР (Хорватия): • 12 апартаментов • вид на море • лифт www.archtech.ch/vrsar Тел. +41 81 854 14 34

ПОМЕЩЕНИЕ ДЕЙСТВУЮЩЕГО СЕТЕВОГО СПА-САЛОНА 163 м²
ЗАО, ЖК «Золотые ключи-2», ул. Минская, д.1Г
Цена по запросу. Возможен обмен с доплатой на помещение от 150 м² под спа-салон в Центре Москвы или Санкт-Петербурга. 8 (925) 119-72-29 Собственник

ПРЕМЬЕРА КИНО

Бессмертная игуана

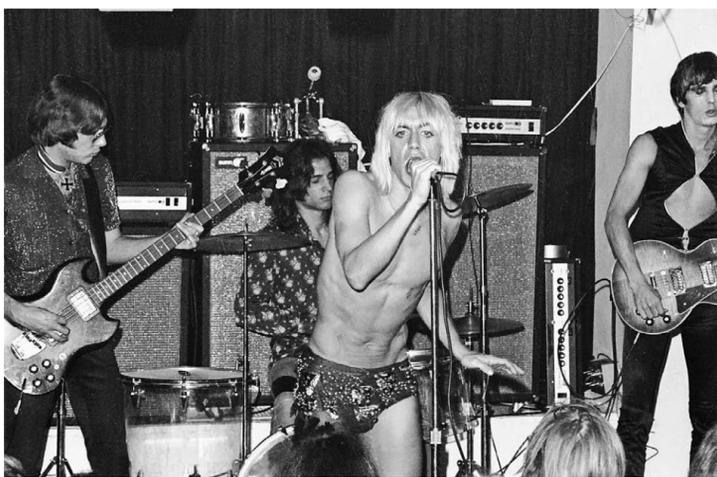
«Gimme Danger» — фильм Джима Джармуша об Игги Попе

В прокат выходит фильм Джима Джармуша «Gimme Danger» — биография Игги Попа и группы The Stooges. Рассказывает БОРИС БАРАБАНОВ.

«Gimme Danger» — вторая документальная лента в фильмографии Джима Джармуша, первым был «Год лошади», посвященный Нилу Янгу. При этом Игги Поп, как и Нил Янг, постоянно находится в кругу музыкальных интересов американского режиссера и гитариста. Игги Поп когда-то появился в короткой роли в его «Мертвец» (музыку к которому написал Нил Янг) и в новелле, разыгранной на двоих с Томом Уэйтом в сборнике короткометражек «Кофе и сигареты». В международный прокат «Gimme Danger» вышел одновременно с новым игровым фильмом Джима Джармуша под названием «Патерсон», показ которого в России планируется на февраль следующего года.

От Джима Джармуша ждешь прежде всего нестандартного кинематографического повествования и уникального языка. Но по всем внешним признакам «Gimme Danger» вполне привычный байопик звезды. Основной рассказчик — Игги Поп, который сидит в комнате без особых примет и рассказывает историю группы, время от времени трогая пальцы босых ног. Также в кадре музыканты The Stooges, из которых к моменту выхода фильма на экраны в живых остались только Джеймс Уильямсон, гитарист из позднего состава группы. Им было что рассказать, поэтому господин Джармуш прекрасно обошелся без посторонних комментаторов и их откровенной вроде «я вырос на их песнях».

Игги Поп рассказывает очень смешно. Если он вспоминает телешоу, которое любил смотреть в детстве, он обязательно изображает го-



В фильме Джима Джармуша собрано приличное количество старых съемок Игги Попа и The Stooges
ФОТО DANNY FIELDS

лоса героев. Если он говорит о том, что мама его товарища по группе возмущалась громкими репетициями, можно быть уверенным, что он в точности воспроизведет ее крик. А Джармушу только этого и надо. Он основательно поработал с архивными телематериалами и расцвел монологами и музыкантов не только хроникой из жизни группы, но и старыми открытками, скетчами комиков и кусочками фильмов, подходящими по контексту. И когда, например, Игги Поп говорит о том, что стал выступать с обнаженным торсом, потому что любил фильмы о фараонах, которые всегда ходили топлес, Джим Джармуш честно иллюстрирует эту реплику кадрами из «Десяти заповедей» Сесили Де Милля. А когда речь заходит о «Семейке Адамс», танец маленькой Уэнди монтируется с танцами самого Попа на сцене. В особых случаях Джармуш прибегает к анимации.

Фильм начинается неторопливо — просто потому,

что рассказ о детстве известного человека всегда скучнее его золотого периода, но именно за счет пестроты материала и скорости монтажа «Gimme Danger» очень скоро превращается в захватывающий рассказ о том, как ярко загорались и как быстро гасли звезды рок-н-ролла в самом насыщенном период его истории: во второй половине 1960-х — начале 1970-х.

История The Stooges далеко не лестница в небо. Игги Поп и его товарищи больше рассказывают о том, как рушились их мечты под напором внешних и внутренних обстоятельств. Группа выныривала из пучины наркомании, но ее тут же ждал удар от рекорд-лейбла, который решил их слить. Если Джон Кейл из Velvet Underground был для The Stooges мудрым наставником, а Нико — музой, то Дэвиду Боуи они были нужны прежде всего для того, чтобы укрепить собственные позиции в США, а его менеджер Тони Дефрис и вовсе хотел отправить Игги на Бродвей играть в мюзикле про Питера Пена.

The Stooges признана одной из самых влиятельных групп в истории рока, но основная мысль, которую пытался сформулировать

Джим Джармуш, похоже, состоит в том, что рок придумали люди с тяжелым характером, не способные подчиняться никаким правилам и в общем-то неудачники. Среди хлестких максим Игги Попа, которыми полон фильм, выделяется фраза, сказанная им на церемонии введения The Stooges в Зал славы рок-н-ролла: «Все бедные люди, родоначальники рок-н-ролла. — Крутые».

Остается только сказать, что в фильме собрано приличное количество старых съемок Игги Попа и The Stooges. Так получилось, что качественные видео музыканта, которые сегодня чаще всего оказываются в поле зрения, относятся к тому времени, когда он был похож на уже довольно пожилого игуану. А Джармуш показывает Попа в расцвете лет, экран излучает разрушительную энергию того самого протопанка, при помощи которого музыкант, по его собственным словам, «помог прикончить 1960-е».

Ну и в конце концов, на фоне некрологов, которые в 2016 году приносят чуть ли не каждый день, очень кстати взглянуть в лицо одному из тех, кого мы по привычке считаем бессмертными.

ФЕСТИВАЛЬ БАЛЕТ

Утроение пройденного

В Петербурге открылся фестиваль «Дягилев Р. С.»

Выступлением бейжарской труппы Bejart Ballet Lausanne на сцене Большого драматического театра (БДТ) открылся международный фестиваль искусств «Дягилев Р. С.». Из Петербурга — ТАТЬЯНА КУЗНЕЦОВА.

Сергей Дягилев, как известно, занимался всеми видами искусств, а потому в программе фестиваля его имени традиционнее уживаются выставки, кинопремьеры, презентации книг, симфонические и сольные концерты, популярные круглые столы и строго научные конференции. Однако — в полном соответствии с главной дягилевской страстью — доминирует все же танец. Стержень нынешней бурной фестивальной десятидневки стали три хореографические компании: швейцарский Bejart Ballet Lausanne, польский Белый театр танца и труппа Екатеринбургского театра оперы и балета.

Bejart Ballet Lausanne, открывший балетную часть программы, показал на сцене БДТ совсем иной репертуар, чем в Москве, на фестивале «Context. Диана Вишнева». Верные призывы своего кумира «Удиви меня!», дягилевцы потребовали от бейжарской труппы «неизвестного Бейжара». И получили желаемое: три балета будто от разных авторов.

«Бхакти III» 1968 года рождения — классический Бейжар эпохи расцвета, пекущий шедевры как блины. Строго говоря, этот дуэт (правда, без участия шести кордебалетных юношей) в нашей стране уже видели: именно он, представленный в 1969 году на Первом московском международном конкурсе солистами Парижской оперы, взорвал советские представления о современном балете, о допустимых пределах и возможностях. Франческа Зюмбо и Патрис Барт, станцевавшие этот магический ритуал, наэлектризованный невиданным эротическим напряжением, пережили в Большом театре 40-минутную овацию, а председатель жюри Галина Уланова, поставившая французов на первое место, — нагоняя от министерских кураторов.

На вечер в БДТ «Бхакти III» не выглядел возбуджающе: Катерина Шалкина (Шахти) и Фабрис Галларга (Шива) ходили не на грозных в своих страхах индийских богов, а на учеников-от-

личников, получающих отметку за каждое удачно сделанное па. Но парадоксальным образом именно это стерильное исполнение, очистившее балет Бейжара от актерской харизмы, выявило формальное совершенство хореографии, не потускневшее за пять десятилетий. Математическая логика поддержек в адажио, замаскированная феерическим переплетением рук и ног, стилистическая точность строго отобранных и преобразованных классических па, мастерское преобразование пуантовой техники в знаковое письмо, прием многократного повтора комбинаций, превращающий их в пластическое заклинание, — эти бесценные уроки Бейжара-хореографа все еще не усвоены последующими поколениями.

В одноактном «Чудесном мандарине» (1993) на музыку Белы Бартока, впервые показанном в России, уже молодой Бейжар дает мастер-класс режиссуры: это драмбалет без особых хореографических изысков, но с запутанным клубком образов и тем. Ставя историю про то, как бандитская шайка во главе с предводителем и проституткой в качестве приманки грабит и убивает прохожих, Бейжар вдохновился фильмами и метафорами Фрица Ланга, позаимствовав у него мифологическое Зигфрида как «символ и свержение идеала». В «Чудесном мандарине» луголый варвар в набедренной шкуре и с картонным мечом становится первой жертвой разбойников, не отличимых от парижских апашей. Вторым будет «студент», исполняемый женщиной с нарицательными усамы (Лиза Кано). Третий, неумирающий мандарин (Масаёси Онуки), символизирует бессмертие эротического влечения, но одет как хунвейбин — в синюю прозодежду и кепку с красной звездой. Вместо панельной девки Бейжар выпустил на сцену «робота Метрополиса» — андроида в купальнике из блесток, с черным кружевом на причинном месте и перьями на плечах (замечательная роль Лоуренса Ригта), к тому же подарил ему пластическую тему своей Жар-птицы из одноименного балета Стравинского, перетолкованного как поэма о революции.

Вес этот лабиринт цитат, отсылов, гендерных подмен и двусмысленностей, способный развалить любую по-

становку, режиссер-Бейжар поместил в четкую конструкцию, выверенную до мельчайших деталей. Как кинооператор, он регулирует оптику зрителей, меняя общие и крупные планы, перекладывая внимание с кордебалета на солистов, вводя параллельные мизансцены, но не упуская из вида ни одного персонажа. Как заправский дирижер, он держит под контролем темп и ритм спектакля — ни пустот, ни случайностей, ни одного несбалансированного эпизода. Как драматург, он дает персонажам хореографические реплики исчерпывающей выразительности, так что в программе не нуждается даже самый непонятливый зритель — благо сегодняшние артисты Bejart Ballet Lausanne танцуют этот драмбалет с таким актерским удовольствием и самоотдачей, будто он не историческая архаика, а последнее слово хореографической моды.

В третьем спектакле фестивальной программы — коротком «Эпиде для дамы с камелиями» на музыку Шопена и Чилеа — Бейжар предстает чистым лириком, обезоруживающе сентиментальным и удивительно проникновенным. Это, в сущности, монобалет, в прологе высокая, эффектная красавица Элизабет Рос, выпестованная еще самим Бейжаром, с нежной надеждой приникает к равнодушному мужчине — те лишь «обкрадывают» ее, снимая детали одежды и исчезая в кулисах. Оставшись в леотарде телесного цвета, героиня жаждет любви, вспоминает о любви и умирает без любви. Соло своей «дамы с камелиями» Морис Бейжар сложил из чистейших классических поз, но все эти аттитюды-арабески кажутся импрессионистскими бликами, лишь оттеняющими внутренний женский монолог: за переживаниями душевных состояний женщины, чахнувшей без любви, следить интереснее, чем за еретически простой формой танца. В финале, уложив свою героиню на шпагат и умертвив на полу сцены, Морис Бейжар, чей революционный танец преобразил вторую половину XX века, отсылает нас в начало столетия, делая реверанс в адрес «Умирающего лебедя» Михаила Фокина, первого балетмейстера Дягилева. Круг реформаторов замкнулся.

ТЕННИС

Энди Маррею присвоили еще два звания

Он наконец выиграл итоговый турнир и стал лучшим игроком мира 2016 года

Завершившийся в Лондоне итоговый турнир Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) получил просто сумасшедшую развязку. Впервые в истории в финале Barclays ATP World Tour Finals определялся не только чемпион, но и обладатель титула первой ракетки мира по итогам года. Оба этих звания завоевал британец Энди Маррей, который в решающем матче по всем статьям переиграл Новака Джоковича. Корреспондент «Ъ» ЕВГЕНИЙ ФЕДЯКОВ, ставший непосредственным свидетелем этого триумфа, объясняет его особенности и анализирует причины.

Британские организаторы Barclays ATP World Tour Finals, который с большим успехом прошел в Лондоне вот уже восьмой раз подряд и не изменит свою прописку минимум до 2018 года включительно, наконец получили то, на что давно рассчитывали. Энди Маррей щедро отблагодарил за долгое терпение и их, и своих болельщиков, которые, по идее, уже давно имели право отчаяться. Ведь прежде никому не удавалось впервые победить на итоговом турнире не много ни мало с восьмой попытки. В этом отношении рекордсменами до сих пор были испанец Мануэль Орантес, швед Стефан Эдберг и россиянин Николай Давыденко, которые соответственно в 1976, 1989 и 2009 году принимали участие в этом состязании пятый раз.

Более того, Энди Маррей оказался причастен к другому уникальному для мужского тенниса событию. Дело в том, что с тех пор, как в 1990 году на финальных турнирах ATP стали начисляться рейтинговые очки, титул первой ракетки мира ни разу не разыгрывался двумя сильнейшими теннисистами в заключительном матче сезона. Похожая ситуация была в декабре 2000 года, когда Густаво Куэртен благодаря победе на итоговом состязании в Лиссабоне обошел в рейтинге Марата Сафина. Но тогда соперником бразильца в финале был не россиянин, а американец Андре Агасси.

Впрочем, триумф Энди Маррея, который, кстати, выиграл девятый титул в этом году, 44-й — за карьеру и заработал \$2,31 млн призовых, с полным правом можно назвать не только уникальным, но и чудесным. Дело в том, что по ходу дела ему пришлось столкнуться просто с небывалыми для участников итоговых турниров нагрузками. В течение пяти дней британец, которому по сравнению с Джоковичем на предварительном этапе достались гораздо более опытные и опасные соперники, дважды принял участие в самых затяжных за всю историю Barclays ATP World Tour Finals трехсетовых матчах.

Встреча второго тура группового этапа с японцем Кен Нисикори продолжалась 3 часа 20 минут, а полуфинал против канадца Милоша Раонича — на 18 минут дольше. Причем на тай-брейке третьей партии британцу понадобилось отыгрывать матчбол, а ведь на заключительных состязаниях АТР, где собирается элита мужского тенниса, такие подвиги случаются крайне редко. На групповом этапе последний раз подобное удалось шесть лет назад Роджеру Федереру, а в полуфинале — в далеком уже 1998 году — испанцу Алексу Корретже, который сломил сопротивление первой ракетки мира Пита Сампраса и затем в финале переиграл своего соотечественника Карлоса Мойю.

Общий же хронометраж трех групповых матчей и полуфинала с участием Энди Маррея составил без трех минут десять часов — почти на три с половиной часа больше, чем у его оппонента Новака Джоковича. Причем на подготовку к финалу после тяжелейшего поединка с Раоничем британец имел ровно сутки. Поэтому-то по ходу финала и было крайне удивительно наблюдать, как Маррей раз за разом пытался доставать — и часто доставал — тяжелейшие мячи, в то время как Джокович раз за разом допускал нелепые ошибки. В итоге после поражения со счетом 3:6, 4:6 у серба набралось 30 невынужденных ошибок — в среднем полторы за гейм. Для игрока, который безоговорочно доминировал на протяжении двух предыдущих лет и четырежды выигрывал Barclays ATP World Tour Finals, это, конечно же, очень много. Неслучайно первыми словами Маррея на чемпионской пресс-конференции была фраза: «Я не думаю, что Новак сыграл один из лучших своих матчей».

Это, разумеется, не мог отрицать и Новак Джокович, для которого подлинный конфуз в финале на О2 Арене стал логическим завершением серии неудач во второй половине сезона. Главной же причиной спада результатов серба стала долгожданная победа на открытом чемпионате Франции. «Первые шесть месяцев года, особенно Roland Garros, отняли у меня слишком много эмоций. После того как я наконец выиграл его, мне требовалось время, чтобы немного переварить происшедшее. Но я его не имел», — признал серб, чьи неприятности начались на Wimbledon.

Тут к месту будет подчеркнуть, что, в отличие от своего конкурента, Маррей-то как раз начиная с Wimbledon блистал на одном состязании за другим. За последние месяцы британец сумел прибавить в



Энди Маррей стал первой ракеткой мира по итогам 2016 года, даже несмотря на то что за победу на Олимпийских играх в Рио не получил ни одного рейтингового очка
ФОТО AP

агрессивности и стал заметно сильнее подавать. В матче четвертого круга открытого чемпионата США против болгарина Григора Димитрова ему даже удалось установить личный рекорд скорости подачи — 226 км/ч. По большому счету во второй половине сезона Энди Маррея постигла лишь одна неудача, да и то относительная — поражение от японца Кеи Нисикори в четвертьфинале все того же US Open.

Более того, если бы британец не отстоял в Лондоне свое первое место, на которое он поднялся 7 ноября, это в некоторой степени следовало бы считать несправедливостью. Ведь на Олимпиаде в Рио-де-Жанейро, где Энди Маррей стал двукратным олимпийским чемпионом, по причине отсутствия соответствующей договоренности между АТР и Международной федерацией тенниса (ИТФ) не начислялись рейтинговые очки. То есть фактически британец недосчитался тех 750 баллов, которые получил четыре года назад на Играх в Лондоне. В нынешней ситуации они гарантировали бы ему первое место даже в случае поражения от Новака Джоковича в финале.

Как долго Маррею суждено удерживать лидерство — другой вопрос. На данный момент его отрыв от Джоковича составляет более 900 баллов (правда, через неделю стортят 275 очков, начисленных Маррею в прошлом году за победу в Кубке Дэвиса). Пока ясно, что первым британцем будет оставаться минимум до начала февраля, а дальше все будет зависеть от результатов Australian Open, на котором в этом году чемпион Джокович набрал 2000 очков, а финалист Маррей — 1200. Напомним, что открытый чемпионат Австралии давно считается территорией Джоковича, который побеждал в Мельбурне уже шесть раз. И можно не сомневаться, что после отпуска серб постарается провести максимально эффективную подготовку к новому сезону, причем как в плане фитнеса, так и в психологическом отношении. Что касается Милоша Раонича, который идет на третьем месте, а также игроков, стоящих в рейтинге еще ниже, то они, по крайней мере до марта, вмешаться в спор двух лидеров не в состоянии.

Итоговый турнир АТР в Лондоне

Призовой фонд — \$7,5 млн

Финал. Энди Маррей (Великобритания, 1) — Новак Джокович (Сербия, 2) 6:3, 6:4.

Теннисные рейтинги

Рейтинг АТР

1 (1). Энди Маррей (Великобритания) — 12 685 очков. 2 (2). Новак Джокович (Сербия) — 11 780. 3 (4). Милош Раонич (Канада) — 5450. 4 (3). Станислас Вавринка (Швейцария) — 5315. 5 (5). Кеи Нисикори (Япония) — 4905. 6 (7). Марин Чилич (Хорватия) — 3650. 7 (6). Габриэль Монфилис (Франция) — 3625. 8 (9). Доминик Тим (Австрия) — 3415. 9 (8). Рафаэль Надаль (Испания) — 3300. 10 (10). Томаш Бердых (Чехия) — 3060. 11 (11). Давид Гоффен (Бельгия) — 2780. 12 (12). Жо-Вильфрид Тсонга (Франция) — 2550. 13 (13). Ник Кириос (Австралия) — 2460. 14 (14). Роберто Баутиста (Испания) — 2350. 15 (15). Люка Пуйе (Франция) — 2156. 16 (16). Роджер Федерер (Швейцария) — 2130. 17 (17). Григор Димитров (Болгария) — 2035. 18 (18). Ришар Гаске (Франция) — 1885. 19 (19). Джон Иснер (США) — 1850. 20 (20). Иво Карлович (Хорватия) — 1795. **46 (46). Андрей Кузнецов** — 825... **81 (82). Карен Хачанов** — 863... **57 (56). Михаил Южный** — 825... **81 (82). Константин Кравчук** — 683... **100 (98). Даниил Медведев** (все — Россия) — 611.

В скобках — позиция в предыдущем рейтинге.

В рейтингах АТР и WTA учитываются результаты за последние 52 недели.

Результаты Энди Маррея и Новака Джоковича в 2016 году

Результат	Маррей		Турнир	Джокович	
	Матчи	Очки		Матчи	Очки
-	-	-	Доха	Титул (1)	5:0 250
Финал	6:1	1200	Australian Open	Титул (2)	7:0 2000
-	-	-	Дубай	1/4 финала	2:1 90
1/16 финала	1:1	45	Индиян-Уэллс	Титул (3)	6:0 1000
1/16 финала	1:1	45	Майами	Титул (4)	6:0 1000
1/2 финала	3:1	360	Монте-Карло	1/16 финала	0:1 10
Финал	4:1	600	Мадрид	Титул (5)	5:0 1000
Титул (1)	5:0	1000	Рим	Финал	4:1 600
Финал	6:1	1200	Roland Garros	Титул (6)	6:1 1200
Титул (2)	5:0	500	Лондон	-	-
-	-	-	Торонто	1/16 финала	2:1 90
Титул (3)	7:0	2000	Wimbledon	Титул (7)	5:0 1000
-	-	-	Олимпиада	1/32	0:1 0
Титул (4)	6:0	0	Олимпиада	-	-
Финал	5:1	1200	Цинциннати	-	-
1/4 финала	4:1	360	US Open	Финал	5:1 1200
Титул (5)	5:0	500	Пекин	-	-
Титул (6)	5:0	1000	Шанхай	1/2 финала	3:1 360
Титул (7)	4:0	500	Вена	-	-
Титул (8)	4:0	1000	Париж	1/4 финала	2:1 180
Титул (9)	5:0	1500	ATP Finals	Финал	4:1 1000
	75:8	12 410	Всего	63:9	11 780

Примечание: в общей сумме очков Энди Маррея не учитываются 275 баллов, которые были начислены за победу в Кубке Дэвиса 2015 года и сторт 28 ноября.